

專案管理在工具機開發之研究 = Study of project management for machine tool development

王守平、紀華偉

E-mail: 9901184@mail.dyu.edu.tw

摘要

新產品開發是代表公司的競爭力，其能搶得先機，必能造成公司的競爭優勢。而整個開發專案的流程更是奠定一個成功新產品的基礎。有鑑於此，如何規劃一個開發專案，控制進度到付諸執行，提供完整德架構、導入專案管理之流程觀念，有系統推展專案管理流程模式，是本文所探討的主題。本研究建構工具機開發專案管理流程系統之架構。首先，進行文獻整理以及資料的蒐集，經由分析與整理後，歸納出專案管理的定義，建立工具機開發專案管理流程指標。其次藉由研究者從事工具機生產業多年之實務經驗，透過實質的研究，就個案公司執行專案之模式進行資料蒐集，以實際的運作過程進行分析探討。本文結合理論與實務經驗進行研究，主要建立工具機開發專案管理流程，導入專案管理流程應用之流程架構，透過流程整合，並依專案管理架構五大過程，將每一專案過程之流程系統化，讓第一次接觸專案管理的人，能快速了解並應用專案管理架構，並利用案例應用方式，套用建立之專案管理流程架構，落實專案管理真正應用於實際上。

關鍵詞：工具機、開發專案、專案管理。

目錄

封面內頁 簽名頁 授權書.....	iii	中文摘要.....	iv	英文摘要.....	v	誌謝.....	vi
目錄.....	vii	圖目錄.....	ix	表目錄.....	x	第一章 緒論 1.1 研究背景.....	1
研究動機.....	3	1.2 研究目的.....	4	1.3 文獻回顧.....	5	1.4 論文架構.....	18
第二章 研究範圍、方法與歷程 2.1 研究範圍.....	20	2.2 研究方法.....	25	2.3 研究歷程.....	26	第三章 個案分析 3.1 個案公司簡介.....	28
3.2 個案研究設計.....	29	3.3 現行開發案結構及管理模式.....	31	3.4 生管單位對現行開發案管理問題探討.....	34	第四張 工具機開發專案管理流程系統之研擬 4.1 案例背景.....	39
4.2 案例應用說明.....	39	4.3 小結.....	55	4.4 討論.....	65	第五張 結論與建議 5.1 研究結論.....	66
5.2 建議與後續研究.....	66	參考文獻.....	68				

參考文獻

- 1.Hunt,I.,and Jones,R.(1998),"winning new product Business in the contract electronics industry," International Journal of Operations and Production Management,Vo1.18,Iss.2,pp.130.
- 2.中華專案管理學會網站(Website://www.npma.org.tw)
- 3.馮心蕾，室內設計專案管理系統之研究，碩士論文，中原大學 室內設計系研究所，2003。
- 4.黃為名，統包工程專業營建管理服務（PCM）導入國際專業管理流程架構之研究，碩士論文，中華大學 營建管理研究所 2007。
- 5.Meredith,J.R.,and Mantel,S.I.,Project Management,John Wiley&Sons Inc.,New York,1989.
- 6.Wysocki,Robert k.,Robert Beck,Jr.,and David B.Crane,1995 Effective Project Management: How to Plan,Manage,and Deliver Projects on Time andwithin Budget,New york,John Wiley&Sons,pp.38.
- 7.王慶富，專案管理，台北聯經，民84年，1-18/頁，192-205頁。
- 8.戴久永，專案特色（<http://www.asia-learning.com/asia/article/3517356/>）
- 9.美國專案管理協會(<http://www.pmi.org>)
- 10.徐文正，建築工程專案管理系統建構之研究，碩士論文，國立台灣科技大學 建築工程系，2001。
- 11.顏淑娟，醫院專案管理 - 個案實證研究，碩士論文，中國醫藥學院 醫務管理所，1984。
- 12.熊培霖、吳俊德、蘇佳慧，專案管理知識體系導讀指南，博碩策略顧問股份有限公司，2002。
- 13.陳玉慧，影響專案成功因素之探討，碩士論文，真理大學 管理科學研究所，2005。
- 14.永進機械工業股份研究公司，生管課 開發案管理 專業教育訓練教材，2008。
- 15.Eisenhard,K.M.(1989),"Building Theories from Case Study Research"Academy of Management Review._Vo1.14 NO.4pp.532-550
- 16.Yin,R.A.(1994),Case Study Research-Design and Methods.London:SAGE Perss.
- 17.Cooper,R.B.(1988),"Review of Management Information Research:A Management Support Emphasis",Information Processing&Management.Vo1.24 No.1
- 18.畢恆達，物的意義 - 一個交互論的觀點，台灣大學建築與城鄉研究學報，7期，1993。
- 19.永進機械工業股份有限公司網站（<http://www.ycmcnc.com>）
- 20.吳宗璠，資訊管理個案研究方法，資訊管理學報，第四卷，第一期，1997。
- 21.永進機械工業股份有限公司，產品開發設計程序辦法，2008。