

# Evaluation Tools for Entrepreneurship

左明、潘振雄；楊明璧；邴傑民

E-mail: 9808208@mail.dyu.edu.tw

## ABSTRACT

The purpose of the study is to create an evaluation instrument for those who want to start a new business here in Taiwan. Employing the exploratory method, the researcher investigated five profit-making corporations through interviews. Collected data were then carefully analyzed and summarized, resulting in an evaluation instrument with six propositions. New Businesses are encouraged to apply this instrument at the very beginning of their businesses in order to ensure sustainable business performance, generate substantial profit for their shareholders, and fulfill their responsibility to the society.

Keywords : Evaluation Tools ; Entrepreneurship ; New Businesses ; Evaluation

## Table of Contents

授權書.....	iii 中文摘要.....
.....v 英文摘要.....	vi 誌謝.....
.....vii 目錄.....	viii 圖目錄.....
.....xi 表目錄.....	xii 第一章、緒論 第一節 研究背景.....
.....1 第二節 研究動機.....	5 第三節 研究目的.....
.....6 第四節 研究範圍.....	6 第五節 研究流程與論文架構.....
.....7 第二章、文獻探討 第一節 新企業與創業者.....	10 第二節 創業家 的定義.....
.....12 第三節 創新的定義與機會來源.....	16 第四節 影響創業決 策之因素.....
.....22 第五節 創業的資源.....	28 第六節 創業投資評估準 則.....
.....32 第三章、研究方法 第一節 研究方法.....	41 第二節 研 究架構及流程.....
.....45 第三節 研究對象.....	47 第四節 研究限 制.....
.....47 第四章、個案介紹 第一節 甲公司.....	49 第二節 乙公司.....
.....57 第三節 丙公司.....	60 第四節 丁公司.....
.....62 第五節 戊公司.....	66 第五章、 個案綜合分析 第一節 產業現況評估工具.....
.....69 第二節 機會分析評估工具.....	70 第三節 產業現況評估工具.....
.....71 第四節 興建計畫評估工具.....	72 第五節 財務及成本規劃評估工具.....
.....79 第三節 後續研究之建議.....	74 第二節 研究建議.....
.....80 二、英文部份.....	79 參考文獻 一、中文部份.....
.....83	

## REFERENCES

- 一、中文部份 1.葛至聖（2001），公司內外部投資評估的考慮層面，技術與訓練，第廿六卷第二期。2.許杉能（1996），創業投資經理人對投資案評估準則之研究，東吳大學企業管理學系碩士班碩士論文。3.經濟部民國九十年中小企業白皮書。<http://www.moeasmea.gov.tw> 4.林明哲（1989），創業環境與創業動機之實証研究，國立政治大學企業管理研究所碩士論文。5.楊敏玲（1993），青年女性創業家創業動機、創業類型之研究，國立台灣大學商學研究所碩士論文。6.蕭富峰，李田樹合譯，彼得 杜拉克（Peter F. Durcher），創新與創業精神（Innovation and Entrepreneurship），長河出版社華泰書局，民國七十八年五月。7.Management Peter F. Durcher，輕鬆與大師對話（杜拉克解讀杜拉克），天下雜誌，民國八十七年一月。8.劉志峰（2001），創新組織-以台糖公司量販事業部之創新與變革為例，大葉大學事業經營研究所碩士論文。9.楊淑美（2001），女性創業的困難與因應之道，國立中正大學企業管理研究所碩士論文。10.白俊男、吳麗瑩，投資學，三民書局，民國七十九年一月。11.陳振遠，1986，「創業投資方案之策略性分析」，政治大學企研所碩士論文，1986年6月。12.唐富藏，投資計畫評估，台北華泰書局，78年7月。13.黃鈺鈴，「我國創業投資公司對投資案的評估準則之研究」，中原大學企研所碩士論文，1989年6月。15.中華民國連鎖店協會:94 連鎖店年鑑，台北:連鎖店協會，1995。16.狄英，”訪創業管理專家 布蘭德談:創業精神的「文藝復興」”，天下雜誌，民國七十六年二月。頁40-47。17.林琨堂，（1997），企業主管領導型態與員工溝通滿足及領導效能之關係研究 以台糖公司為例，國立成功大學企業管理研究所碩士論文。18.孟天恩（1995），經營分析與

經營績效之評核，今日會計，第六一期。 19.詹前疆（1997），創業投資事業之投資風險管理與投資績效管理，產業金融季刊，第九五期。 20.吳安妮（1996），策略性導向全面思考，個人及產業評估仍需努力 績效評估新趨勢，會計研究月刊，第一三三期。 21.劉常勇（1997），如何成為相中千里駒的伯樂 創業投資評估決策程序，會計研究月刊，第一三四期。 22.梁玲菁（1997），台灣創業投資事業及其投資決策過程，產業金融季刊，第九七期。 23.曾怡禎（1998），創業投資事業發展之探討，台灣經濟研究月刊，第二一卷第一期。 24.陳瑋玲（1998），台灣創業投資事業投資過程與發展現況之探討，國立台北商專學報，第五一期。 25.宋同正、游萬來（2001），台灣資訊業設計績效評估的探索性研究，科技學刊，第十卷第三期。 二、英文部份 1.Allan Afuah (1998). Innovation Management:Strategies, Implementation, and Profits, Oxford University press. 2. Adam Smith, The Wealth of Nation, 1776. 3. Benjamin Gilad and Philip Levine, " A Behavioral Model of Entrepreneurial Supply." Journal of Small Business Management, October 1986, 45-53. 4. David B. Greenberger & Donald L. Sexton, " An Interactive Model of New Venture Initiation Decision Process." Journal of Small Business Management , July 1988. 5. Dorothy P. Moore, " A Examination of Present Research on the Female Entrepreneur surrested Research Strategies for the 1990 ' s." Journal of Business Ethics, 1990, 275 281. 6. Dubini, P. , " The influence of Motivations and Environment on Business Start Ups : some Hints for Pulic Policies." Journal of Business Venturing, Vol. 4, No. 1, January 1989, 11-26. 7. J. A. Schumpeter, " The Theory of Economic Development " ,Harvard University Press, Cavbridge, Mass, 1934, P.56. 8. J. S. Mill. " Principles of Political Economy with Some Applications to Social Philosophy " . ( London: John W. Parker. 1848 ) 9. James Donald Powell and Charles F. Bimmerle, " A Model of Entrepreneurship : Moving toward Precision and Complexity," Journal of Small Business Management, Vol.18, No.1,33-36, October 1980. 10. Kelley, A. J., Campanella, F. B. & Mckiernan, J.,1971, Venture Capital: A GuideBook for New Enterprises, Mass., The Management Institute, School of Management, Boston College , PP.33-34. 11. MacMillan 、 Siegel & Narasimha ,1985 , MacMillan, I. C., Siegel, R. & Subbanarasimha, P. N. , 1985, " Criteria Used By Venture Capital To Evaluation New Venture Proposals " , Journal of Business Ventruing, 12.Park, W. R. & Maillie, J. B. " Strategy Analysis for Venture Evaluation " , Journal of Small Business venturing, New York 1970 , PP.207-214. 13. Radha Chaganti, " Mnagement in Women-Owned Entreprises. Journal of Small Business Management , October 1986. 14. Robert D Hisrich, " The Entrepreneur In Northern Ireland: Characteristics, Problem, and Recommendations For The Future." Journal of Small Business Management, ( July 1988 ) ,33. 15 Siskon, J. , Qopounidis, C., " The Evaluation Criteria of The Venture Capital Investment Activity : An Interative Assessmemt " , European Journal of Operation Research , 31, 1987. 16.Tyebuee & Bruno, " A Model Of Venture Capitalist Investment Activity " , Management Science, Sept, 1984, PP.1057-1058. 17.Webster ' s Third New International Dictionary, Chicage;Merriam Co., 1961. 18. Yin R. K. ( 1987 ) , Case Study Research: Designandmethodsm Sage Publications.