

# 以動態能力觀點探討瀚宇彩晶公司發展歷程之研究

歐志豪、劉子欽

E-mail: 9806334@mail.dyu.edu.tw

## 摘要

企業要如何創造及維持競爭優勢是一個非常重要的議題。早期研究著重於靜態面分析產業結構或組織內部資源，藉以了解如何創造競爭優勢。相對而言，本研究以 Teece 於 1997 年所提出之動態能力觀點為理論依據，探討廠商如何不斷更新自身能力來因應環境變動。本研究採單一個案方式，以瀚宇彩晶為研究對象，觀察其在各個階段的資源配置和策略回應能力。本研究發現瀚宇彩晶在創立時期因技術受控於他家廠商，只能以降低成本以增加競爭力。然而，在成長時期與重整時期，因為過去代工生產經驗，而了解代工廠商的困境，此時，瀚宇彩晶對於外部環境的應變，即時作出策略改變整合內部資源以回應環境的變動，展現了瀚宇彩晶面對動態環境的因應能力。準此，本研究據此深入探究為何瀚宇彩晶在不同時期，有著明顯不同的策略行動反應。最後並且提出相關之理論貢獻與實務建議。

關鍵詞：動態能力、競爭優勢、液晶顯示器、瀚宇彩晶

## 目錄

中文摘要	iii
英文摘要	iv
誌謝辭	v
內容目錄	vi
表目錄	viii
圖目錄	ix
第一章 緒論	1
第一節 研究背景與動機	1
第二節 研究目的	2
第三節 研究流程	3
第二章 文獻探討	4
第一節 動態能力	6
第二節 動態能力之意涵	11
第三章 研究方法	20
第一節 個案研究法	20
第二節 資料來源	21
第三節 資料分析方式	22
第四節 信度與效度分析	22
第三節 研究架構	24
第四章 個案研究	25
第一節 產業與公司背景介紹	25
第二節 創立期	33
第三節 成長期	39
第四節 重整期	47
第五節 綜合分析	53
第五章 結論與建議	57
第一節 結論	57
第二節 理論貢獻	57
第三節 實務貢獻	58
第四節 研究限制	60
第五節 未來研究建議	60
參考文獻	61

## 表目錄

表 2-1 動態能力之定義 . . . . .	10
表 3-1 瀚宇彩晶受訪人員 . . . . .	21
表 4-1 瀚宇彩晶歷史記事 . . . . .	27
表 4-2 創立期重大事件與動態能力三大構面因果關係 . . . . .	37
表 4-3 成長期重大事件與動態能力三大構面因果關係 . . . . .	45
表 4-4 重整期重大事件與動態能力三大構面因果關係 . . . . .	52

## 圖目錄

圖 1-1 研究流程圖 . . . . .	3
圖 2-1 企業資源配置圖 . . . . .	9
圖 3-1 收斂的多重資料證據來源 . . . . .	22
圖 3-2 研究架構圖 . . . . .	24
圖 4-1 1999年至2008年瀚宇彩晶之淨利 . . . . .	31
圖 4-2 瀚宇彩晶技術發展之不同階段 . . . . .	32
圖 4-3 瀚宇彩晶創立期之路徑、定位與流程影響 . . . . .	38
圖 4-4 瀚宇彩晶成長期之路徑、定位與流程影響 . . . . .	47
圖 4-5 瀚宇彩晶重整期之路徑、定位與流程影響 . . . . .	52

## 參考文獻

- 一、中文部份余雅文(2002), 企業動態能力探究與衡量, 國立嘉義大學管理研究所未出版之碩士?文。巫立宇(2006), 資源、社會資本、路徑相依與動態能力之研究, 管理評論, 25(1), 121-140。Robert K. Yin(1994), 個案研究(尚榮安譯), 台北:智宏。邱曉詩(2007), 以動態能力觀點探討中華映管發展歷程之研究, 私立大葉大學事業經營研究所未出版之碩士?文。侯政嘉、白如玲(2007), 企業策略創業程序之個案研究:動態能力理論, 創業管理研究, 2(4), 89-112。侯政嘉(2008), 企業動態能力與創業管理之研究, 創業管理研究, 3(2), 1-28。陳朝福(2002), 組織轉型研究 新科學典範的創造性演化觀點, 國立台灣大學商學研究所未出版之博士?文。劉維寧(2003), 全球化知識管理能耐、企業動態能力與競爭優勢間關係之研究, 國立中山大學人力資源管理研究所未出版之博士?文, 13-16。擁惟奮(2005), 以動態能力觀點探討明基的興起, 國立清華大學科技管理研究所未出版之碩士?文, 16-19。施沛華(2004), 能耐基礎成長與垂直鏈佈局關係之研究-以台灣TFT-LCD產業為例, 私立中原大學企業管理研究所未出版論文。瀚宇彩晶(2006), 瀚宇彩晶公開說明書[線上資料], 來源: <http://www.hannstar.com/Common.aspx?mid=9&tmid=4&modid=8>。瀚宇彩晶官方網站(2009), 公司介紹(彩晶里程碑)[線上資料], 來源: <http://www.hannstar.com/>。
- 二、英文部分Barney, J. B., (1991). Firm resources and sustained competitive advantage. *Journal of Management Science*, 17(1), 99-120.Eisenhardt, M. K. (1989). Building theories from case study research. *Academy of Management Review*, 14(4), 32-550.Eisenhardt, M. K., & Martin, A. J. (2000). Dynamic capabilities: What are they?. *Strategic Management Journal*, 21(10/11), 1105-1121.Helfat, C. E., & Raubitschek R. S. (2000). Product sequencing: co-evolution of knowledge, capabilities, and products. *Strategic Management Journal*, 21(10-11), 961-979.Helfat, C. E. (1997). Know-How and asset complementarity and dynamic capability accumulation: The Case of R&D. *Strategic Management Journal*, 18(5), 339-360.Hyunsuk Lee & Donna Kelley., (2008), Building dynamic capabilities for innovation: an exploratory study of key management practices. *R&D Management* 38(2), 155-168.Luo, Y., (2000), Dynamic capabilities in international expansion. *Journal of World Business*, 35(4), 355-378.Nelson, R., & Winter S. G. (1982). *An evolutionary theory of economic change*, Belknap Press of Harvard University Press, Cambridge, MA.Newbert, S. L., 2005, *New Firm Formation: A Dynamic Capability Perspective*, *Journal of Small Business Management*, 43 (1), 55-77.Porter (1980). *Competitive Strategy*. New York: Free Press, 1980.Teece, D. J (1986). Profiting from technological innovation. *Research Policy*, 15(6), 285-305.Teece, D. J (1994). The dynamic capabilities of firms: An introduction. *Industrial and Corporate Change*, 5(3), 537-556.Teece, D. J., Pisano, G., & Shuen, A. (1997). Dynamic capabilities and strategic management. *Strategic Management Journal*, 18(7), 509-533.Zollo, M., & Winter S. G. (2002). Deliberate learning and the evolution of dynamic capabilities. *Organization Science*, 13(3), 339-351.Zott, C. (2003). Dynamic capabilities and the emergence of intra-industry differential firm performance: Insights from a simulation study. *Strategic Management Journal*, 24(2), 97-125.