A Study on Using Activity-Based Costing Method to Estimate Bicycle Part Cost

張玉燕、曾清枝

E-mail: 9802571@mail.dyu.edu.tw

ABSTRACT

With liberalization and internationalization of the economy, most industries must confront the intense competition resulting from globalization. How to manage an enterprise efficiently, cut down the operation budget, enhance the market competitiveness, has been of the main concern to all operating teams. Therefore, administrators need to be able to manage the costs of the products, and to understand the production cost of every product, so as to create a situation that satisfies the customers and helps the company operate with sustainability and gain profits.

The study chose a carbon fiber bicycle part manufacturing company as the subject, probing into the faults for adopting the current traditional costing system. The researcher made a comparison between the activity-based costing system and the current costing system by devising a suitable costing system for the case company employing the theory of activity-based costing system. Suggestions based on the results obtained were provided for other industries 'management and administration as a reference.

Analysis of the data indicated that The underestimate or overestimate of the product cost relates to the amount of material cost and the complexity of production operation procedure, and it cannot provide with information of the cost timely and objectively. Hence the activity-based costing system is suitable for the case company, and doing this will eliminate operations that do not have additional value, and stipulate reasonable prices.

The process and method for conducting this research study can be used as a reference for small and medium-sized enterprises when implementing the activity-based coasting system.

Keywords: carbon fiber, activity-based costing system, traditional costing system

Table of Contents

甲又	摘安	•	•		•	•			•		•	•			•	•	•	•	•	•	•	Ш
英文	摘要																					ίv
誌謝	爵																					vi
內容	目錄																					vii
表目	錄																					ix
圖目	錄																					хi
第一	章	緒	淪																			1
	第一節			研	究	背	景	與	動	機												1
	第二節	•		研	究	目	的															4
	第三節			研	究	範	韋															5
	第四節	•		論	文	架	構															5
第二	章	文	獻	探	討																	7
	第一節			成	本	制	度	的	發	展	與	缺	失									7
	第二節			傳	統	成	本	制	度													15
	第三節			作	業	基	礎	成	本	制	度											16
	第四節			作	業	基	礎	成	本	制	度	的	架	構								19
第五	節 作業	基	破	討	本	制	度	的	實	施	步	ઃ驟						2	3			
	第六節			作	業	基	礎	成	本	制	度	的	適	用	性	與	限	制				27
第七	節 運用	作	業	€基	破	成	本	制	之	相	影	整	理					2	9			
第三	章	研:	究	方	法																	32
	第一節			個	案	研	究	方	法													32
	第二節			研	究	架	構															36
第三		研:	究.	對	象	產	業													39)	
第四						.—																43
	· 第一節			個																		43

第二節 產品結構確認和生產流程圖繪製										4	6							
第三節	個案	公司	產	品	戏	本し	收:	集								51		
第四節	個案	公司	現	行	戏	本f	制	度								56		
第五節	個案	公司	作	業:	基值	楚	成.	本	制	之	设	計				63		
第六節	倶	統與	作	業	基	礎	成	本	差	異	tt	較					8	2
第五章	結論	與建	議															87
第一節	Ī	研究	結	論														87
第二節	Ī	研究	限	制														89
第三節	研究	建議														90		
參考文獻																		92

REFERENCES

一、中文部份王潤昌(2004),作業基礎成本制的實施可行性分析-某自行車零件製造商個案研究,國立中正大學會計學研究所未出版之碩 士論文。仲樹芬(2003),製鞋業導入作業基礎成本制度之個案研究,東吳大學會計學研究所未出版之碩士論文。吳安妮(1993),增強企業 之競爭能力,會計研究月刊,(62),92-95。吳恩銘,陳忠勤(1993),作業制成本制度對產品訂價策略之衝擊(上),會計師會訊,(138),18 。李建華(1993),新成本與管理會計制度,台北:超越企管顧問股份有限公司。李翠杏(2001),稅捐稽徵機關作業基礎成本制度之設計與規 劃-以A 稅捐稽徵處為例,國立中央大學企業管理研究所未出版之碩士論文。李偉銘(1999),作業基礎成本制於兵工生產工廠之應用-以個 案工廠為例,國防管理學院資源管理研究所未出版之碩士論文。?儀婷(2002),作業基礎成本制之顧客獲利分析-以個案公司為例,國立台 灣大學會計學研究所未出版之碩士論文。洪朝盛(2006),作業基礎成本制度對原料藥廠生產績效評估之探討,中原大學企業管理研究所 未出版之碩士論文。徐玉琦(1998),基隆港貨櫃裝卸作業費率之研究-作業基礎成本制度(ABC)之應用,國立交通大學交通運輸研究所未 出版之碩士論文。徐政旦,石人瑾,林寶壞,管一民(1998),成本管理,上海:三聯出版社。孫銘輝(2004),作業基礎預算制度之運用與探 討-以電信業為例,國立中山大學財務管理學系研究所未出版之碩士論文。海關進出口統計(2007),台灣區車輛工業同業公會整理。許順 雄(2000),作業基礎成本制度之研究 以國內特殊鋼產業之G公司為個案實證對象,國立台灣大學會計學研究所未出版之碩士論文。許 慶武(2005),售後服務成本分攤模式應用作業基礎成本法之研究-以個案公司為例,國立台灣科技大學工業管理學系研究所未出版之碩士 論文。陳建昭(1989),初級會計學(上冊),台北:文笙書局。陳維鸚(1993),作業基礎成本法在台實施概況報導,會計研究月刊,(89) , 39-42。郭隻岳(2005), 應用作業基礎成本法於產品製造成本之研究-以數位相機個案公司為例, 國立台灣科技大學工業管理學系研究所 未出版之碩士論文。焦克煦(2006),作業基礎成本制度之應用-環保科技公司之個案研究,國立中興大學高階經理人碩士在職專班研究所 未出版之碩士論文。蔡定遂(2006),作業基礎成本制之獲利分析 - 以某油漆公司為例,國立台灣大學會計學研究所未出版之碩士論文。 嚴玉珠(1998),管理會計,台北:五南出版社。二、英文部份Babbie, E., & Wagenaar, T. C. (1989). The Practice of Social Re-search, Fifth Edition. Belmont: Wadsworth Publishing.Benbasat, I., Goldstein, D., & Mead, M. (1987). The Case Research Strategy in Studies of Information System. Management Infor-mation System Quarterly, 11(3), 369-386. Brimson, J. A. (1991). Activity accounting: An activity-based costing approach, New York; John Wiley and Sons, Cooper, R., & Kaplan, R. S. (1988), How Cost Accounting Dis-torts Product Costs, Management Accounting, 2(1), 20-27. Cooper, R., & Kaplan, R. S. (1991). Profit Priorities from Activ-ity-Based Costing. Harvard Business Review, 69(3), 130-135.Cooper, R., & Kaplan, R. S. (1992). Activity-Based System: Measuring the Costs of Resource Usage. Accounting Horizon, 6(3), 1-13.Cooper, R., & Kaplan, R. S. (1998a). Measure Costs Right: Make the Right Decisions. Harvard Business Review, 76(9-10), 96-103.Cooper. R. S., & Kaplan, R. (1998b). Cost & Effect: Using Inte-grated Cost Systems to Drive Profitability and Performance. Boston: Harvard Business School Press.Goddard, A., & Kean, O. (1998). Activity-Based Costing and Cen-tral Overhead Cost Allocation in Universities: A Case Study. Public Money & Management, 76 (6-9), 31-38. Gilligan, B. P. (1990). Traditional Cost Accounting Needs Some Adjustments as Easy as ABC. Industrial Engineering, 22(4), 34-38. Greenwood, T. G., & Reeve, J. M. (1992). Activity-Based Cost Management for Continuous Improvement: A Process Design Framework. Journal of Cost Management, 5(4), 22-40. Johnson, H. T. (1988). Activity-Based Information: A Buleprint for World-Class Information. Management Accouting, 10(2) 23-30. Miller, J. A. (1996). Implementing Activity-Based Management in Daily Operations. New York: Wiley.Porter, J. D., Thomas, R. M., & Needy, K. L. (2004). A procedure for smooth implementation of activity-based costing in small companies. Enginerring Management Journal,1(9), 19-27. Raffish, N., & Turney, P. B. B. (1990). Glossary of Activity-Based Management. Journal of Cost Management, 5(3), 53-63. Scapens, R. W. (1990). Reasearching Management Accounting Practice: The Role of Case Study. British Accounting Review, 4(22), 259-281. Salafatinos, C. (1996). Modelling Resource Supply and Demand: Expending the Utility of ABC, International Journal of Pro-duction Economics, 43(2), 47-57. Turney, P. B. B. (1991). Common Cents: The ABC Performance Breakthrough. Orgeon: Cost Technology Published. Tumey, P. B. B. (1993). Common cents: The ABC Performance-Breakthrough. How to Succeed With Activity-Based Costing. Orgeon: Cost Technology Published. Yin, R. K. (1987). Case Study Research: Design and Methods. New York: Sage Publication.