

# 大陸人士來台旅遊動機與體驗模組之研究

游俊銘、張景旭

E-mail: 9801350@mail.dyu.edu.tw

## 摘要

本研究收集31個大陸人士來台旅遊為主題的訪談資料，以主觀順序事件分析法(Subjective Sequential Incidents Technique, SSIT)，探討正面線索中歸納出五階段喜點類型25個，以喜點分析出旅遊動機114個歸類成四大類型。希望研究成果能提供學術界研究或政府相關單位參考。

旅遊動機以探索性的55個最多，印證性的38個次之，行動性的有18個，驗證性的7個最少。此分類系統亦可稱為研究大陸人士來台旅遊動機的「體驗模組」。印證性及行動性概念具有特殊性，無法歸類於效益領域和個人效益衡量項目，也是本研究主要發現。

關鍵詞：旅遊動機、主觀順序事件技術、體驗模組

## 目錄

中文摘要 . . . . .	iii
英文摘要 . . . . .	iv
誌謝辭 . . . . .	v
內容目錄 . . . . .	vi
表目錄 . . . . .	viii
圖目錄 . . . . .	ix
第一章 緒論 . . . . .	1
第一節 研究背景與動機 . . . . .	1
第二節 研究目的 . . . . .	3
第二章 文獻探討 . . . . .	5
第一節 ?遊動機 . . . . .	5
第二節 體驗行銷 . . . . .	10
第三節 劇場理論 . . . . .	15
第四節 顧客經驗管理 . . . . .	18
第三章 研究方法 . . . . .	20
第一節 研究對象 . . . . .	20
第二節 主觀順序事件技術 . . . . .	21
第三節 SSIT分析步驟 . . . . .	22
第四節 旅遊動機分類 . . . . .	25
第四章 研究結果 . . . . .	27
第一節 大陸人士來台旅遊動機之分析 . . . . .	27
第二節 五階段分類框架與體驗模組之分析 . . . . .	40
第三節 旅遊動機與效益領域和個人效益衡量項目之比較 . . . . .	52
第五章 結論與建議 . . . . .	56
第一節 研究發現 . . . . .	56
第二節 研究限制與建議 . . . . .	64
參考文獻 . . . . .	65
附錄A 案例動機分析表 . . . . .	72

## 表目錄

表 2-1 大陸民眾?遊動機 . . . . .	10
表 2-2 體驗行銷的評鑑工具 . . . . .	15
表 3-1 受訪者資料 . . . . .	20
表 3-2 單一事件SSIT表格 . . . . .	23

表 3- 3 單一階段聯集表(初稿) . . . . .	23
表 3- 4 單一階段聯集表(正式格式) . . . . .	24
表 3- 5 案例動機分析表 . . . . .	25
表 3- 6 旅遊動機彙集表 . . . . .	26
表 4- 1 案例喜點動機統計表 . . . . .	27
表 4- 2 大陸人士來台旅遊動機誘發管道表 . . . . .	29
表 4- 3 旅遊動機 - 誘發管道【媒體】 . . . . .	30
表 4- 4 大陸人士來台旅遊動機 . . . . .	31
表 4- 5 案例動機分析表 . . . . .	38
表 4- 6 單一事件SSIT表格(案例20) . . . . .	41
表 4- 7 大陸人士來台旅遊 - 旅遊服務接觸階段 . . . . .	47
表 4- 8 喜點驗模組、四種類型分析與動機四大類型分析對照表 . . . . .	49
表 4- 9 效益領域和個人效益衡量項目 . . . . .	53
表 5- 1 大陸人士來台旅遊動機 . . . . .	60

## 圖目錄

圖 5-1 旅遊動機四大概念類型定義 . . . . .	13
------------------------------	----

## 參考文獻

一、中文部分Goffman, E. (1992), 日常生活中的自我表演(徐江敏，李姚軍譯)，台北:桂冠出版社，(原文於1975年出版)。Lewis, P. C. (2005), 顧客經驗管理(許梅芳譯)，台北:培生教育出版集團，(原文於2004年出版)。Pine, B. J., & James, H. G. (2003), 體驗經濟時代(夏業良，魯煒譯)，台北:經濟新潮社，(原文於2002年出版)。Schmitt, B. H. (2000), 體驗行銷(王育英譯)，台北:經典傳訊出版社，(原文於1999年出版)。Schmitt, B. H. (2004), 顧客經驗管理:天衣無縫的整合式顧客經營(顧淑馨譯)，台北:中國生產力中心，(原文於2003年出版)。李維青(1997)，吐魯番旅遊資源與遊客旅遊動機分析，新疆社會經濟(中國)，4，60-63。巫喜瑞，梁榮達(2005)，餐飲服務業接觸要素對顧客反應之影響 - 劇場理論之觀點，顧客滿意學刊，1(2)，183-216。林國賢(2004)，大陸民眾來台旅遊態度與動機之研究，朝陽科技大學休閒事業管理研究所未出版之碩士論文。林有得(1993)，景園體驗之研究，國立中興大學園藝研究所未出版之碩士論文。邱扶東(1996)，旅遊動機及其影響因素研究，心理科學(中國)，19(6)，367-369。邱媧(2003)，體驗行銷模式與其遊客行為之實證研究，私立中國文化大學觀光事業研究所未出版之碩士論文。高桂足等(1974)，心理學名詞彙編，台北:文景出版社，101-102。袁蕙樺(2003)，體驗行銷、體驗價值與顧客滿意關係之研究，國立台北科技大學商業自動化與管理研究所未出版之碩士論文。凌儀玲，黃俊英(1998)，醫療服務接觸之劇場觀點，Hospital，31(5)，33-41。張春興(1996)，教育心理學，台北:東華書局，291-296。張春興，楊國樞(1993)，心理學，台北:三民書局。張恕忠(2002)，遊客對休閒漁業活動之態度與體驗之研究，國立台灣大學園藝學研究所未出版之碩士論文。張景旭，張馨華(2006)，服務經濟轉型下的「重要事件技術」爭議與對策:「主觀順序事件技術」之提出，關係管理研究，3，49-76。張景旭，朱寶青，范垂爐，張馨華(2006)，服務失誤之引發事件與員工回應不當行為之研究 - 以顧客經驗管理為取向，關係管理研究，(4)，89-110。張衛紅(1999)，旅遊動機定量分析及其對策研究，山西財經大學學報(中國)，21(4)，100-103。婁世娣(2000)，?旅遊動機及其激發?，經濟經緯(中國)，1，70-73。郭靜晃，張惠芬等(1994)，心理學，台北:揚智文化圖書，239-252。郭德賓(2005)，認知腳印在西餐廳服務接觸運用之研究，觀光研究學報，11(4)，335-350。黃慶源，邱志仁，陳秀鳳(2004)，博物?之體驗?銷策?，科技博物，8(2)，47-66。項退結(1992)，西洋哲學辭典，台北:華香園出版社。劉曉琪(2001)，民眾對園藝產業活動之態度與體驗研究，國立中興大學園藝學系研究所未出版之碩士論文。蔡志建(2006)，依據劇場理論探討西餐廳標準服務作業程序對顧客滿意度之影響 - 以高雄市Pasadena西餐廳為例，國立高雄餐旅學院餐旅管理研究所未出版之碩士論文。謝銘佩(2005)，服務接觸中服務後場可視化與消費者知覺價值關係之研究，國立中山大學企業管理學系研究所未出版之碩士論文。二、英文部分Barker, S., & Hartel, C. E. J. (2004). Intercultural service encounters: An exploratory study of customer experiences. Cross Cultural Management, 11(1), 3-14.Berry, L. L., Carbone, L. P., & Haeckel, S. H. (2002). Managing the total customer experience. MIT Sloan Management Review, 43(3), 85-89.Calhoun, J. (2001). Driving loyalty by managing the total customer experience. Ivey Business Journal, 65(6), 69-73.Flanagan, J. C. (1954). The critical incident technique. Psychological Bulletin, 51(July), 327-358.Gilmore, J. H., & Pine II, B. J. (2002.)Customer experience places:The new offering frontier. Strategy and Leadership, 30(4), 4-11.Goffman, E. (1959). The presentation of self in everyday life. Doubleday and Co., New York: Anchor Books.Grove, S. J., & Fisk, R. P. (1983). The Dramaturgy of Services Exchange: An Analytical Framework for Services Marketing. Chicago: American Marketing Association.Grove, S. J., Fisk, R. P., & Dorsch, M. J. (1998). Assessing the Theatrical Components of the Service Encounter : A cluster Analysis Examination. The service Industries Journal, 18(3), 116-134.Harris, R., Harris, K., & Baron, S. (2003). Theatrical service experiences: Dramatic script development with employees. International Journal of Service Industry Management, 14(2), 184-199.Higie, R. A., & Feick, L. F. (1989). Enduring involvement: conceptual and measurement issue. Advances in Consumer Research, 3(16), 690-696.Holbrook, M. B. (1999). Customer value-a framework for analysis and research. London and New York: Routledge.Iso-Ahola, S. E., & Joe, R. A. (1982). The dynamics of leisure motivation: the effects of outcome on leisure needs. Research Quarterly for Exercise and Sport, 53(2), 764-782 .Kiska, J. (2002). Customer experience management. CMA Management, 76(7),

28-30.Kostera, M., & Kominski, A. K. (2001). Four theatres: Moral discourses in Polish management. *Management Learning*, 32(3), 321-343.Kotler, P., & Armstrong, G. (1999). *Principles of Marketing* (8th ed.). 576-603. New Jersey: Prentice Hall.Maslow, A. H (1970). *Motivation and Personality*. (2nded). New York: Harper and Row.Mirvis, P. H. (2005). Large group intervention : Change as theater. *The Journal of Applied Behavioral Science*, 41(1), 122-123.Morga, I., & Rao, J. (2003). Marking routine customer experiences fun. *MIT Sloan management Review*, 45(1), 93-96Norris, R. T. (1941). The Thoery of Consumer ' s Demand. New Haven: Yale University Press.Oliva, R. A. (2000). Atomize your customers experience. *Marketing Management*, 9(3), 54-57.Pantel, N., & Duncan, E. (2004). Trust and temporary virtual teams : alternative explanations and dramaturgical relationships. *Information Technology and Pepole*, 17(4), 423-428.Pinell, B. J., & Gilmore, J. H. (1998). Welcome to the experience economy. *Harvard Business Review*, 76(4), 97-105.Schmitt, R. (1999). Experiential marketing. *Journal of Marketing Management*, 15(1), 53-67.Schmitt, B. H. (2003). Customer experience management. New York: John Wiley and Sons Inc.Strauss, J., & Frost, R. (2002). *E-marketing*. Upper Saddle River, New Jersey : Prentice Hall.Streeter, B., Bielski, L., & Valentine, L. (2005). Amid all the glitter, it still comes back to customer experience. *ABA Banking Journal*, 97(1), pp. 49-52Suprenant, C. F., & Solomon, M. R. (1987). Predictability and Personalization in the Service Encounter. *Journal of Marketing* ,51(2),86-96.Thomas, B. (2003). Making quality customer experience real: how we achieved new heights in our customer-supplier relationships. *Quality Congress. Annual Quality Congress Proceedings*,57, 617-623.