

# 主管支持與工作壓力關係之研究

韓玉滿、林英顏

E-mail: 9801345@mail.dyu.edu.tw

## 摘要

在競爭愈來愈激烈，生存空間日愈狹小的現實環境中，組織要達成目標，必須依賴主管的支持與組織成員的同心協力，當主管對部屬展現支持行為時，會影響到部屬的績效、工作滿意度、生產力等。 本研究在了解主管支持與工作壓力的關係，本研究採用問卷調查法並以製造業、服務業、金融業、保險業、非營利事業之員工為研究對象。因有些人員不願作答或填寫不完整予以刪除，最後問卷回收300份，問卷回收率85.7%。本研究分四個假設，使用統計方法有描述性統計分析、信度分析、相關分析、獨立樣本t檢定、變異數分析、多層級迴歸分析。 本研究發現主管支持對工作壓力具有正面影響。另本研究依據上述結論對未來研究提出建議，以供參考。

關鍵詞：主管支持；工作壓力；人格特質

## 目錄

中文摘要	iii	英文摘要	iv
誌謝辭	v	內容目錄	vi
表目錄	viii	圖目錄	x
第一章 緒論	1	第一節 研究背景	1
題和目的	4	第二節 研究的重要性	5
	7	第三節 研究的相關性	7
	11	第四節 主管支持	19
	22	第五節 工作壓力	19
第三章 研究方法	22	第六節 主管支持與工作壓力相關研究	17
設	23	第七節 人格特質	19
	31	第八節 研究架構	22
	34	第九節 研究假設	22
	37	第十節 研究變項與操作性定義	25
研究結論	49	第十一節 標本及資料收集	25
	49	第十二節 資料分析	31
	52	第十三節 第四章 研究結果與分析	31
	64	第十四節 標本及各項變項之描述性統計分析	34
		第十五節 第二節 主管支持分析	34
		第十六節 第三節 工作壓力分析	39
		第十七節 第五章 結論與建議	49
		第十八節 第一節 研究結論	49
		第十九節 第二節 建議	50
		第二十節 第三節 研究限制	50
		第二十一節 第四節 參考文獻	54
		第二十二節 附錄問卷	54

## 參考文獻

- 一、中文部份 王玉麟(2006)，高職科主任工作壓力之探討，學校行政雙月刊，45，140-153。朱明謙(2001)，高科技產業從業人員休閒行為、工作壓力與工作績效之研究，義守大學管理科學研究所未出版之碩士論文。何若湯，風貞豪(2005)，臺北縣國民小學體育教師工作壓力與組織承諾關係之研究，東南學報，29，379-390。呂勝瑛(1985)，工作壓力的實證研究，教育心理研究，8，157-190。李文銓(1991)，內外控、工作特性、工作壓力與工作滿足、身心健康間之關係，國立政治大學心理研究所未出版之碩士論文。周慧珍(2006)，組織成員知覺主管支持對其離職傾向之影響－探討工作負荷與成就動機之干擾作用，人力資源管理學報，6(4)，67-080。吳秉恩(1986)，分享式人力資源管理，台北:翰蘆圖書。范成榮(1996)，領導型態、員工內外控取向對組織承諾之關係研究，淡江大學管理科學研究所未出版之碩士論文。許惠妙(2003)，飛航管制人員工作壓力之研究，銘傳大學公共事務學研究所未出版之碩士論文。莊淑灣，呂錦卿(2005)，中部地區國民中小學主任工作壓力與因應方式之研究，台中教育大學學報，19(2)，127-150。陳甦彰(1981)，組織成員工作壓迫感之實證研究，國立交通大學管理科學研究所未出版之碩士論文。崔來意(2000)，高科技公司女性專業人員工作—家庭衝突、工作倦怠及離職意願關係之研究，國立中山大學人力資源管理研究未出版之碩士論文。曾怡錦(2004)，教師工作壓力、組織承諾與學校效能關係之研究-以臺南市高級職業學校為例。國立成功大學企業管理研究未出版之碩士論文。馮君宜(1998)，組織學習與領導型態對高科支產業員工工作壓力與滿跌之影響研究，國立成功大學企業管理研究所未出版之碩士論文。張春興(2000)，現代心理學，台北:東華。張勝雄(2000)，公車駕駛員之薪資滿足感與工作壓力、工作滿足、服務品質之關係探討，淡江大學運輸管理研究所未出版之碩士論文。詹益統(1996)，個人屬性、人格特質與內滋激勵和外附激勵關聯性之研究 - 以交通部數據通信所員工為例，交通大學管理科學研究所未出版之碩士論文。劉玉惠(1991)，工作壓力的實證研究--以台北市報社文字記者為例，國立政治大學公共行政研究所未出版之碩士論文。顏瑞伶(2001)，壽險公司業務員人格特質、工作壓力與工作滿足關係之分析，逢甲大學保險研究所未出版之碩士論文。二、英文部份

Allport, G. W. (1937). *Personality: a psychological Interpretation*. New York: Holt, Rinehart & Winston.

Armeil, S., Eisenberger, R., Fasolo, P., & Lynch, P. (1998). Perceived organizational support and police performance: the moderating influence of socioemotional needs. *Journal of Applied Psychology*, 83(2), 288-297.

Bowers, D. G., & Seashore, S. E. (1966). Predicting organisational effectiveness with a four factor theory of leadership, *Administrative Science Quarterly*, 11, 238-263.

Burns, J. M. (1978). *Leadership*. New York: Harper & Row.

Brown, L. (1961). *Communication facts and ideas in business*. New York: Prentice-Hall.

Beehr, T. A., & Newman, J. E. (1978). Job stress, employee health and organizational effectiveness: a factor analysis model and literature review, *Personal Psychology*, 31, 665-699.

Cherniss, C. (1980). Professional Burnout in Human Service Organizations. New York: Praeger.

Cooper, C. L., & Marshall, J. (1976). Occupational sources of stress:a review of the literature relating to coronary heart disease and mental ill health. *Journal of Occupational Psychology*, 49, 11-28.

Cory, H. T., Yates, A. D., Donald, A. S. R., Watkins, W. M., & Morgan, W. T. J. (1974). The nature of the human blood group p1 determinant. *Biochem Biophys Res Commun*, 61, 1289-1296.

Costa, P. T., & McCrae, R. R. (1992). Revised NEO personality inventory(NEOPI-R) and NEO five-factor inventory(NEO-FFI) professional manual. USA: Psychological Assessment Resources.

Davis, R. C. (1951). *The fundamental of top management*. New York: Harper and Row.

Eisenberger, R., Huntington, R., Hutchison, S., & Sowa, D. (1986). Perceived organizational support. *Journal of Applied Psychology*, 71(3), 500-507.

Fisher, C. D., & Gitelson, R. (1983). A meta-analysis of the correlates of role conflict and ambiguity. *Journal of Applied Psychology*, 68, 320-333.

French, J. R. P., Caplan, R. D., & Harrison, R. V. (1982). *The Mechanisms of Job Stress and Strains*. Chichester: John Wiley & Sons.

Graen, G. B., & Scandura, T. A., (1984). Moderating effects of initial leader-member exchange status on the effects of a leadership intervention, *Journal of Applied Psychology*, 69, 418-436.

Graen, G. B., & Uhl-Bien, M. (1995). Relationship-based approach to leadership: Development of leader-membership over 25 years: Applying a multi-level multi-domain perspective. *Leadership Quarterly*, 6(2), 219-247.

Gagnon, M. A., & Michael, J. H. (2005). Outcomes of perceived supervisor support for wood production employees. *Forest Product Journal*, 54(12), 172~177.

Gmelch, W. H. (1988). Research perspectives on administrative stress: Causere actions responses and consequenes. *The Journal of Education Administration*, 26(2), 222-231.

Herzber, F., Mausner, B., & Snyderman, B. S. (1959). *The motivation to work*. New York: John Wiley & Sons. Inc.

Hackman, J. R., & Oldham, G. R. (1975). Development of the job diagnostic survey. *Journal of Applied Psychology*, 60, 161.

Hopkin, V. D. (1995). *Human factors in air traffic control*. London: Taylor & Francis.

Jones, J., & Fletcher, B. (1996). Taking work home: a study of daily fluctuations in work dtressors, effects on moods and impacts on marital partner. *Journal of Occupational and Organizational Psychology*, 69, 89-107.

Jex, S. M. (1998). *Stress and job performance*. London: Sage Publications.

Kyriacou, C., & Sutcliffe, J. (1978). Model of teacher stress. *Educational Studies*, 4, 1-6.

Kim, H., & Yukl, G. (1995). Relationships of managerial effectiveness and advancement to self-reported and subordinate-reported leadership behaviors from the multiple linkage model, *Leadership Quarterly*, 6, 361-377.

Kottke, J. L., & Sahrainski, C. (1988). Measurement perceived supervisor support and organization support. *Educational and Psychology Measurement*, 48, 1075-1079.

Katzenbach, J. R., & Smith, D. K. (1993). *The wisdom of teams: creating the high-performance organization*. New York: Harper Collins.

Knowles, M. S. (1980). *The modern practice of adult education: from pedagogy to andragogy*. Cambridge: The Adult Education Company.

Karasek, R., & Theorell, T. (1990). *Healthy work stress, Productivity, and the reconstruction of working life*. New York: Basic Books.

Lynch, P. D., Eisenberger, R. & Armeli, S. (1999). Peppot: nferior versus superior performance by wary employees. *Journal of Applied Psychology*, 84(4), 467-483.

Mohr, A. T., Puck, J. F. (2007). Managing functional diversity to improve the performance of international joint ventures. *Long Range Planning*, 38(2), pp.163-182.

MacNeil, D. H. (1981). The relationship of occupational stress to burnout. Illionis: London HOUSE Management Press.

McGrath, J. (1976). *Stress and behavior in organization*. Chicago: Rand McNally.

Munch, R. (1993). *Sociological theory: from the 1850s to the present*, Chicago: Nelson-Hall Publishers.

Pulakos, F. D., & Wexley, K. N. (1983). Actual similarity, sex, and performance ratings in manager subordi -nate Dyads. *Academy of Management Journal*, 26(1), 129-139.

Robbins, S. (1996). *Organizational behavior*. New Jersey: Prentice-Hall.

Rotter, J. B. (1964). A new scale for the measurement of interpersonal trust. *Journal of Personality*, 35, 651-65.

Rotter, J. B. (1996). Generalized expectancies for internal versus external control of reinforcement. *Psychological Monographs*, 80(6).

Sadri, G., & Marcoulides, G. A. (1997). An examination of academic and occupational stress in USA. *International Journal of Education Management*, 11(1), 32-43.

Schuler, R. S. (1989). Strategic Human resource management and industrial relation. *Human Relation*, 42(2), 157-184.

Selye, H. (1956). *The stress of life*. New York: Mc G RAW-hill.

Shinn, S. W. (1997). Determining optimal retail price and lot size under day-terms supplier credit. *Computers in Engineering*, 33(3), 717-720.

Siegrist, J. (1996). Adverse health effects of high-effort/low-reward conditions. *Journal of Occupational Health Psychology*, 1, 27-41.

Smith, P. C., Kendall, L. M., & Hulin, C. L., (1969). The measurement of satisfaction in work and retirement. Chicago: Rand Mcnally.

Spark, K., & Cooper, C. L. (1999). Occupational differences in the work-strain relationship: towards the use of situation-specific model. *Journal of Occupational Psychology*, 72, 219-229.

Spector, P. E. (1982). Behavior in organizations as a function of employee's locus of control. *Psychological Pulletin*, 91, 482-497.

Steer, M. W., & Steer, J. M., (1989). Pollen tube tip growth. *New Phytol*, 111, 323-358.

Wayne, S. J., Shore, L. M., & Liden, R. C. (1997). Perceived organizational support and leader-member exchange: A sicutak excgabge oersoectuve. *Academy of Management Journal*, 40(1), 82-111.

Yukl, G. (1998). Leadership in organizations. New Jersey: Prentice- Hall.