

高階經營團隊特徵、董事會權力與組織智慧資本

宋婉綺、莊智薰

E-mail: 9708832@mail.dyu.edu.tw

摘要

近年來，隨著科技進步與組織競爭的上升，企業趨向重視無形資產，文獻指出智慧資本(intellectual capital)的確會對組織經營績效產生正向的影響效果，而在兩者的關係中，甚少研究深入討論是否存在使其關係增強或減弱之因素。本研究目的是探討高階經營團隊特徵(top management team characteristics)及董事會權力(boards power)對智慧資本與組織績效間關係之影響，高階經營團隊與董事會分別視為管理與監控機制的代表，儘管智慧資本可提升公司及股東價值，但仍需仰賴高階經營團隊和董事會的運作，進而影響智慧資本並產生作用，所以高階管理團隊及董事會的成員是足以影響智慧資本對組織產出的因素。本研究使用台灣2002年至2006年排除金融業上市(櫃)公司的資料為研究樣本。結果表示智慧資本與組織績效有正向關係，並且高階經營團隊特徵與董事會權力對智慧資本與公司績效具有干擾效果。因此，本研究建議公司應讓董事會擁有其權力，發揮監督掌控的效用，能讓所聘任的管理者對公司負責、致力營運。

關鍵詞：智慧資本；高階經營團隊特徵；董事會權力

目錄

中文摘要	iii	英文摘要	iii
iv 誌謝辭		v 內容目錄	v
vi 表目錄		viii 圖目錄	viii
ix 第一章 緒論	1	第一節 研究背景與動機	1
1 第二節 研究目的	3	第二章 文獻探討	3
4 第一節 智慧資本與組織績效	4	第二節 高階經營團隊特徵的作用	4
10 第三節 董事會權力的作用	14	第三章 研究方法	14
19 第一節 研究架構	19	第二節 研究樣本	19
20 第三節 研究設計	20	第四章 實證結果	20
25 第一節 敘述性統計	25	第二節 相關分析	25
25 第三節 迴歸分析	27	第五章 討論與建議	27
49 第一節 討論	49	第二節 管理意涵	49
52 第三節 研究限制與建議	54	參考文獻	54
	55		

參考文獻

- 王文英，張清福(2004)，智慧資本影響績效模式之探討：我國半導體業之實證研究，會計評論，39，89-117。方至民，曾志弘，鍾憲瑞，沈如騏(1990)，高階經營團隊特質與財務能力對企業研發支出影響之研究 - 以台灣上市電子產業公司為例，科技管理學刊，5(3)，29-46。李岳蓉(2007)，員工分紅入股與組織績效之關聯性 - 智慧資本之中介效果，大葉大學會計資訊學系碩士班未出版之碩士論文。沈如騏(1998)，董事會與高階管理團隊特質對高科技公司研究發展投入之影響，中山大學企業管理研究所未出版之碩士論文。吳仲謙(2005)，董事會與高階管理團隊特質對研究發展投入和經營績效之影響，東海大學會計學系碩士班未出版之碩士論文。吳昆皇(1994)，上市公司董事會組成與特性對企業經營績效之關聯性研究，國立臺灣大學商學研究所未出版之碩士論文。林俊儀(2007)，公司治理與智慧資本關係之研究 - 以資訊電子業為例，東海大學企業管理學系未出版之碩士論文。林文正，陳慧娟，周淑儀(2007)，台灣資訊電子產業之企業人力資本、薪資與組織績效之關聯性研究 - 薪資中介效果之檢驗，東吳經濟商學學報，59，57-100。徐中琦，黃騰緯(2007)，智慧資本與企業經濟價值關聯性之實證研究，科技管理學刊，12(4)，35-66。高麗萍(2005)，兩岸上市企業電子化績效衡量之實證研究，管理與系統，12(1)，49-74。陳文杰(2001)，公司控制機制、高階經營團隊能力與公司經營績效相關性之研究，國立中正大學企業管理研究所未出版之碩士論文。黃思螢(2007)，不同公司治理強度下智慧資本與績效之關係，淡江大學會計系碩士班未出版之碩士論文。黃恆獎，王仕茹，李文瑞(2005)，管理學，台北市：華泰文化。趙維穎(2004)，董事會屬性、董事會功能與企業經營績效之關聯性研究，中原大學企業管理學系未出版之碩士論文。廖秀梅，李建然，吳祥華(2006)，董事會結構特性與公司績效關係之研究 - 兼論台灣家族企業因素的影響，東吳經濟商學學報，54，117-160。劉依姿(2006)，智慧資本之驅動因子及績效指標 - 公司治理觀點，中國文化大學國際貿易研究所未出版之碩士論文。劉韻信(2006)，台灣高科技產業高階經營團隊及董事會權力與組織績效關係之研究，交大管理學報，26(1)，173-200。

二、英文部份 Ahmed, R. B. (2003). Intellectual capital and firm performance of US multinational firms. *Journal of Intellectual Capital*, 4(2), 215-226. Aguilera, R. V. (2005). Corporate governance and director accountability: An institutional comparative perspective. *British Journal of Management*, 16, S39-S53. Bontis, N. (1999). Managing organizational knowledge by diagnosing intellectual capital: Framing and advancing the state of the field. *International Journal of Technology Management*, 18, 433-462. Brooking, A. (1997). The management of intellectual capital. *Long Range Planning*, 30(3), 364-365. Chaganti, R., & Sambharay, R. (1987). Strategic orientation and characteristics of upper management. *Strategic Management Journal*, 8, 393-401. Chen, Ming-Chin, Cheng, Shu-Ju, & Hwang, Y. (2005). An empirical investigation of the relationship between intellectual capital and firms' market value and financial performance. *Journal of Intellectual Capital*, 6(2), 159-176. Dzinkowski, R. (2000). The measurement and management of intellectual capital: An introduction. *Management Accounting*, 78(2), 32-36. Datta, D. K., & Rajagopalan, N. (1998). Industry structure and CEO characteristics: An empirical study of succession events. *Strategic Management Journal*, 19, 833-852. Eisenhardt, K. M. (1989). Making fast strategic decisions in high-velocity environments. *Academy of Management Journal*, 32(3), 543-576. Edvinsson, L., & Sullivan, P. (1996). Developing a model for managing intellectual capital. *European Management Journal*, 14(4), 356-364. Finkelstein, S. (1992). Power in top management team: Dimensions, measurement, and validation. *Academy of Management Journal*, 35(3), 505-538. Hambrick, D. C. (1994). Top management group: A conceptual integration and reconsideration of the "team" label. *Research in Organization Behavior*, 16, 171-213. Hambrick, D. C. (1987). The top team: Key to strategic success. *California Management Review*, 30(1), 88-108. Johnson, William H. A. (1999). An integrative taxonomy intellectual capital: Measuring the stock and flow of intellectual capital components in the firm. *International Journal of Technology Management*, 18(5), 562-575. Johnson, J. L., Daily, C. M., & Ellstrand, A. E. (1996). Boards of directors: A review and research agenda. *Journal of Management*, 22(3), 409-438. Lynn, B. (1998). Intellectual capital. *CAM Magazine*, 72(1), 10-15. Lin, C. Yeh-Yun, Wei, Yu-Chen, & Chen, Ming-Hsueh. (2006). The role of board chair in the relationship between board human capital and firm performance. *Int. J. Business Governance and Ethics*, 2(3/4), 329-340. Mouritsen, J. (1988). Driving growth: Economic value added versus intellectual capital. *Management Accounting Research*, 8(6), 15-23. Mak, Y. T., & Roush, M. L. (2000). Factors affecting the characteristics of boards of directors: An empirical study of New Zealand initial public offering firms. *Journal of Business Research*, 47(2), 147-159. Norburn, D. & Birley, S. (1988). The top management team and corporate performance. *Strategic Management Journal*, 9(3), 225-237. Nicholson, G. J., & Kiel, G. C. (2004). A framework for diagnosing board effectiveness. *Corporate Governance: An International Review*, 12(4), 442-460. Public, A. (2000). An accounting tool for IC management. *International Journal of Technology Management*, 20, 702-714. Pearce II, J. A., & Zahra, S. A. (1991). The relative power of ceos and boards of directors: Associations with corporate performance. *Strategic Management Journal*, 12, 135-15. Stewart, T. A. (1997). *Intellectual capital: The new wealth of organizations*. London: Bantam Doubleday Dell Publishing Group. Schultz, T. W. (1960). Investment in human capital, presidential address before the American economic association. *American Economic Review*, 51(1), 1-17. Tseng, Chun-Yao, & Goo, Yeong-Jia. (2005). Intellectual capital and corporate value in an emerging economy: Empirical study of Taiwanese manufacturers. *R&D management*, 35(2), 187-201. Tayles, M., Pike, R. H., & Sofian, S. (2007). Intellectual capital, management accounting practices and corporate performance. *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, 20(4), 522-548. Van Buren, M. E. (1999). A yardstick for knowledge management. *Training & Development*, May, 71-78. van der Meer-Kooistra, J., & Zijlstra, S. M. (2001). Reporting on intellectual capital. *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, 14 (4), 456-476. Westphal, J. D., & Zajac, E. J. (1995). Who shall govern? CEO/board power, demographic similarity, and new director selection. *Administrative Science Quarterly*, 40, 60-83. Yamak, S., & Usdiken, B. (2006). Economic liberalization and the antecedents of top management teams evidence from Turkish 'Big' business. *British Journal of Management*, 17, 177-194. Youndt, M. A., Subramaniam, M., & Snell, S. A. (2004). Intellectual capital performance: An examination of investments and return. *Journal of Management Studies*, 41(2), 335-361. Zald, M. N. (1969). The power and functions of boards of directors: A theoretical synthesis. *American Journal of Sociology*, 75(1), 97-111. Zahra, S. A., & Pearce II, J. A. (1989). Boards of directors and corporate financial performance: A review and integrative model. *Journal of Management*, 15(2), 291-334.