

人口變項與工作滿足對組織承諾影響之實證研究：以寒軒國際大飯店為例

曾子軒、魏文欽

E-mail: 9707241@mail.dyu.edu.tw

摘要

本研究主要是運用結構方程模式探討工作滿足與組織承諾的關係。期望能藉由研究結果及發現，提供飯店業管理階層規劃改善人力資源管理相關策略的重要依據。透過綜合實證分析結果，本研究之主要發現及其重要涵義，分別為：一、人口統計變項(婚姻及教育程度)對工作滿足與組織承諾有顯著差異。二、工作滿足與組織承諾之影響關係：在整體模式的研究中發現，工作滿足正向影響組織承諾，亦即提高員工的工作滿足能立竿見影提升員工的組織承諾。三、人口統計變項(職位及教育程度)對工作滿足與組織承諾有干擾作用。

關鍵詞：工作滿足；組織承諾；人口變項；結構方程模式

目錄

| | | |
|---|------|------------------------------------|
| 內容目錄 中文摘要 | iii | 英文摘要 |
| iv 誌謝辭 | v | 內容目錄 |
| vi 表目錄 | viii | 圖目錄 |
| x 第一章 緒論 | 1 | 第一節 研究背景與動機 |
| 1 第二節 研究目的 | 2 | 第三節 研究範圍及對象 |
| 2 第四節 研究流程及章節架構 | 3 | 第二章 文獻回顧 |
| 6 第一節 飯店之涵義與特質 | 6 | 第二節 工作滿足 |
| 9 第三節 組織承諾 | 25 | 第四節 人口變項與工作 |
| 滿足、組織承諾相關實証 | 40 | 第五節 工作滿足與組織承諾相關實証 |
| 40 第五節 工作滿足與組織承諾相關實証 | 44 | 第三章 研究方法 |
| 46 第一節 研究架構與假設 | 46 | 第二節 研究變數之 |
| 操作性定義 | 49 | 第三節 問卷發放及量表設計 |
| 49 第三節 問卷發放及量表設計 | 56 | 第四節 資料分析方法 |
| 61 第四章 實證分析 | 74 | 第一節 研究樣本與變項之描述統計分析 |
| 74 第二節 個人屬性在各研究變項上之差異性分析 | 77 | 第三節 各研究變項之相關分析 |
| 88 第四節 人口變項之干擾效果分析 | 88 | 第五節 信度與效度分析 |
| 96 第六節 LISREL 模式分析 | 100 | 第五章 結論與建議 |
| 106 第二節 研究貢獻 | 106 | 106 第一節 研究結論 |
| 108 第四節 研究限制與未來研究建議 | 108 | 第三節 管理意涵 |
| 110 附錄 | 109 | 參考文獻 |
| 10 表 2-2 影響工作滿足之相關因素 | 125 | 表 目錄 表 2-1 工作滿足定義彙整表 . |
| 26 表 2-4 兩派組織承諾定義 | 24 | 表 2-3 組織承諾定義彙整表 . |
| 34 表 2-6 工作滿足(前因變項)與組織承諾之相關研究 | 32 | 表 2-5 Reichers 組織承諾的分類 . |
| 50 表 3-2 組織承諾次要變數定義與衡量 | 39 | 表 3-1 工作滿足次要變數定義與衡量 . |
| 57 表 3-4 工作滿意構面 | 53 | 表 3-3 人口變項 |
| 59 表 3-6 Cronbach's 係數合理範圍參考指標 | 58 | 表 3-5 組織承諾構面 |
| 67 表 3-8 LISREL 基本符號概念表 | 62 | 表 3-7 本研究模式之結構方程式參數表 . |
| 69 表 4-1 樣本回收狀況表 | 68 | 表 3-9 結構方程式之整體配適度指標 . |
| 75 表 4-3 各研究變項統計量彙總表 | 74 | 表 4-2 研究樣本的基本資料統計表 . |
| 78 表 4-5 不同婚姻狀況與各構面之獨立樣本 t 檢定(t-test) | 77 | 表 4-4 不同性別與各構面之獨立樣本 t 檢定(t-test) . |
| 79 表 4-6 年齡與各構面間之差異性分析 | 81 | 表 4-7 服務年資與各構面間之差異性分析 . |
| 83 表 4-8 教育程度與各構面間之差異性分析 | 84 | 表 4-9 月所得與各構面間之差異性分析 . |
| 86 表 4-10 職位與各構面間之差異性分析 | 87 | 表 4-11 工作滿足與組織承諾各構面相關分析 . |
| 88 表 4-12 工作滿足與人口變項的交互作用對努力承諾之影響 | 90 | 表 4-13 工作滿足與人口變項的交互作用對價值承諾之影響 . |
| 92 表 4-14 工作滿足與人口變項的交互作用對留職承諾之影響 | 95 | 表 4-15 本研究各衡量構 |

| | | | | | |
|------------------------------------|-----|-----------------------------------|-----|----------------------------------|-----|
| 面內部一致性 | 96 | 表 4-16 本研究SEM的CFA構面信度 | 97 | 表 4-17 本研究構面變異萃取 | 97 |
| 異萃取 | 98 | 表 4-18 本研究衡量模式分析 | 99 | 表 4-19 本研究之評鑑模型配適度指標結果 | 99 |
| 103 表 4-20 本研究潛在變數之路徑效果 | 103 | 表 4-21 本研究之結構模式係數與檢定結果 | 103 | 圖 2-1 工作滿足前因與後果變項 | 4 |
| 104 圖 目 錄 圖 1-1 研究流程 | 104 | 圖 2-2 Steers組織承諾前因後果模式圖 | 37 | 圖 2-3 Mowday的組織承諾模式 | 46 |
| 38 圖 3-1 研究架構圖 | 38 | 圖 3-2 結構模式路徑圖 | 67 | 圖 3-3 問卷設計流程圖 | 67 |
| 58 圖 4-1 本研究之LISREL完整模型圖 | 58 | 圖 4-2 本研究構面變異萃取 | 104 | 圖 4-3 本研究之評鑑模型配適度指標結果 | 104 |

參考文獻

一、中文部份 石樸(1991),企業界員工工作滿意、工作投入與離職意願之研究,國立政治大學社會學研究所未出版之碩士論文。任晟蓀(1980),國中校長領導型式與輔導教師教育背景對輔導教師工作滿足之影響,國立政治大學教育研究所未出版之碩士論文。朴英培(1988),工作價值觀、領導型態、作滿足與組織承諾關係之研究 - 以韓國電子業為例,國立政治大學企業管理研究所未出版之博士論文。余安邦(1980),企業組織中員工離職行為之研究,國立台灣大學心理研究所未出版之碩士論文。吳玲玲(2004),組織行為,台北:智聖文化事業股份有限公司。吳統雄(1990),電話調查:理論與方法,第二版,臺北:聯經出版社。李吉祥(1997),我國政府主計部門會計人員工作滿足感之研究,國立中興大學企業研所未出版之碩士論文。李淑貞(2000),我國國稅稽徵人員工作滿足感之研究,國立成功大學企業管理研究所未出版之碩士論文。周志盛(2000),汽車修護人員的工作滿足、組織承諾與專業承諾關係之研究-以南部地區兩家汽車經銷商為例,國立中正大學勞工研究所未出版之碩士論文。林良楓(1984),會計師事務所查帳員工作滿足與組織承諾之研究,國立政治大學會計研究所未出版之碩士論文。林鑫琪(1994),文化中心主任領導型態與成員組織承諾之關係,國立師範大學社會教育學系未出版之碩士論文。邱皓政(2006),結構方程式,台北:雙葉書廊。金培芳(1996),銀行行員工作壓力、工作滿足與工作意願之關聯性研究 - 以台灣銀行為例,國立中興大學企業管理研究所未出版之碩士論文。柯惠玲(1989),工作滿足、工作績效與離職傾向之關係研究,國立政治大學企業管理研究所未出版之碩士論文。徐士堯(1999),主管領導風何對新舊人類工詐族群的工作滿足暨組織承諾的影響,大同工學院事業經營研究所未出版之碩士論文。崔延肱(1996),企業管理,台北:五南圖書出版公司。張家振(1994),銀行從業人員之人口統計特徵及人格特質對工作滿足感之影響-公營銀行與民營銀行之比較,國立中興大學企業管理研究所未出版之碩士論文。莊孟峰(1999),員工工作滿意、組織承諾與組織公民行為關係之實證研究,淡江大學管理科學研究所未出版之碩士論文。莊振輝(1983),我國財政部所屬國營事業員工工作滿足之研究,國立政治大學會計研究所未出版之碩士論文。莊順天(1999),工作特性、工作滿足、組織承諾與離職意願之探討-以高雄市公民營銀行為例,國立中山大學人力資源管理研究所未出版之碩士論文。許士軍(1977),工作滿足、個人特徵與組織氣候-文獻檢討及實證研究,國立政治大學學報,35, 13-56。許士軍(1998),管理學,台北:東華書局股份有限公司。許朝欽(1999),組織文化、領導行為與員工工作態度間關係之研究-台灣某一商業銀行之個案研究,朝陽科技大學工業工程與管理研究所未出版之碩士論文。郭文祥(1980),大學畢業生離職行為研究,國立政治大學企業管理研究所未出版之碩士論文。郭振生(2003),內部行銷導向、組織承諾、工作滿意與學校效能之研究 - 以台南地區國民小學為例,南華大學管理研究所未出版之碩士論文。陳吳政(2002),組織文化、領導行為、工作滿足與組織承諾之關係研究 - 以嘉南地區銀行為例,國立成功大學企業管理研究所未出版之碩士論文。陳定國(1981),企業管理,台北:三民書局。陳順宇(2005),多變量分析,台北:華泰出版社。陳銀環(1998),我國政府部門審計人員工作滿足感之研究,國立中興大學企研所未出版之碩士論文。陸鵬程(1981),大台北地區加油站員工工作滿足與組織承諾之關係,國立政治大學企業管理研究所未出版之碩士論文。彭剛力(1981),人格特質、組織氣候與工作滿意關聯性之研究,國立政治大學公共行政研究所未出版之碩士論文。黃台生(1980),台灣省鄉鎮縣轄市公所公務人員工作滿足之研究,國立政治大學公共行政研究所未出版之碩士論文。黃思明(1977),組織氣候、工作滿足及其相關之研究,國立政治大學企管研究所未出版之碩士論文。黃國隆(1986),中學教師的組織承諾與專業承諾,政治大學學報,53, 55-84。黃智(2000),工作經驗、資訊尋找行為與工作滿足之關係-以管理碩士為例,國立中山大學人力資源管理研究所未出版之碩士論文。黃開義(1984),工作特性、個人特質、領導型態、工作滿足與組織承諾對離職意願之影響,中原大學機械研究所未出版之碩士論文。黃瑩宵(1983),台灣省基層主計人員工作滿足之研究,國立政治大學會計學研究所未出版之碩士論文。黃麗華(1996),大學職員工作滿足之研究 - 以某國立大學為例,國立中山大學人力資源管理研究所未出版之碩士論文。葉進財(1991),公民營加油站員工在工作滿足與組織承諾上之比較研究,國立中山大學企業管理研究所未出版之碩士論文。趙必孝(1990),金融自由化與金融機構人員離職關係之研究 - 以高雄市金融機構為對象,國立中山大學企業管理研究所未出版之碩士論文。鄞惠君(2002),海陸輪調制度對海陸勤人員工作滿足與組織承諾之相關探討 - 以A公司海陸勤人員為例,國立中山大學人力資源管理研究所未出版之碩士論文。蔡文皇(1997),員工協助方案對員工工作滿意度與組織承諾之影響,國立成功大學企業研究所未出版之碩士論文。蕭文龍(2007),多變量分析最佳入門實用書,台北:碁峰資訊股份有限公司。蕭煥鏘(1999),領導形態、工作特性與我國地方機關人士人員工作滿足、組織承諾關係之研究,國立中山大學人力資源管理研究所未出版之碩士論文。謝金青(1992),國民小學行政兼職教師角色衝突與工作滿意程度之研究,國立政治大學教育研究所未出版之碩士論文。二、英文部份 Adams, J. S. (1963). Toward an understanding of inequity. *Journal of Abnormal Social Psychology*, 67(2), 422-436. Alderfer, C. P. (1972). A new theory of human needs. *Organizational Behavior and Human Performance*, 4(3), 142-175. Allen, N. J., & Meyer, J. P. (1990). The measurement and antecedents of affective, Continuance and normative commitment to the organization. *Journal of Occupational Psychology*, 63(2), 1-18. Bagozzi, R. P., & Yi, Y. (1988). On the Evaluation of Structural Equation Models. *Academy of Marketing Science*, 16(1), 76-94. Bentler, P. M. (1995). EQS:Structural equation program manual. Encino,

California:Multivariate Software. Bentler, P. M., & Bonett, D. G. (1980). Significance test and goodness of fit in the analysis of covariance structures. *Psychological Bulletin*, 88, 588-606. Buchanan, B. (1974). Government manager, business executive and organizational commitment. *Public Administration Review*, 34 (3), 339-347. Campbell, J. (1970). Managerial Behavioral Performance and Effectiveness. New York: Mc Graw-Hill. Carmines, E. G., & McIver, J. P. (1981). Analysis models with unobserved variable. In Bohrnstedt, G. W. & E. F. Borgatta(Eds.), *Social Measurement:Current Issues*. Beverly Hills: Sage. Davis, W. A. (1977). The moderating effects of value attainment and affective disposition. *Journal of Vocational Behavior*, 54(4), 296-313. Etzioni, A. (1961). *A comparative Analysis of Complex Organizations: On Power, Involvement, and Their Correlates*, Free Press of Glencoe. New York: NY. Farrell, D., & Rusult, C. E. (1981). Exchange variable as predictors of job satisfaction, job commitment and turnover: The impact of rewards, cost, alternatives and investment. *Organizational Behavior and Performance*, 28(7), 120-126. Fornell, C., & Larker, D. F. (1981). Evaluating Structural Equation Models with Unobservables and Measurement Error. *Journal of Marketing Research*, 18, 6-21. Gibson, J. L., & Klein, S. M. (1970). Employee attitudes as a function of age and length of service: A reconceptualization. *Academy of Management Journal*, 13(4), 411-425. Gray, J. L., & Starke, F. A. (1984). *Organizational Behavior: Concepts and Applications*(3rd ed.). New York: NY. Grusky, D. (1966). Career mobility and organizational commitment, *Administrative Science Quarterly*, 4(10), 488-503. Hair, J. F., Anderson, R. E., Tatham R. L., & Black, W. C. (1998). *Multivariate data analysis*(5th ed.). United Kingdom: Prentice Hall International. Hall, D. T., Schneider, B., & Nygren, H. T. (1970). Personal factor in organization identification. *Administrative Science Quarterly*, 15(1), 179-189. Herzberg, F. (1966). *Work and the Nature of Man, World*. California: Cleveland. Herzberg, F., Mausner, B., & Synderman, B. (1959). *The Motivation to Work*. New York: John Wiley and Sons. Hoppock, R. (1935). *Job Satisfaction*. New York: Harper and Brother. Hrebiniak, L. G., & Alluto, J. A. (1972). Personal and role-related factors in the development of organizational commitment. *Administrative Science Quarterly*, 17(3), 555-572. Hu, L., & Bentler, P. M. (1993). Fit indexes in covariance structure equation modeling. London: Macmillan. Hu, L., & Bentler, P. M. (1999). Cutoff criteria for fit indexes in covariance structure equation modeling. *Administrative Science Quarterly*, 6(1), 1-55. Hulin, C., & Smith, P. (1964). Sex difference in job satisfaction. *Journal of Applied Psychology*, 48(3), 88-92. Kanter, D. (1968). Work values and job rewards: A theory of job satisfaction. *American Sociological Review*, 42(3), 124-143. Koch, J. L., & Steers, R. M. (1978). Job attachment, Satisfaction and turnover among public sector employees. *Journal of Vocation Behavior*, 12(3), 119-128. Korman, A. (1968). Task success, task popularity, and self-esteem as influences on task liking. *Journal of Applied Psychology*, 52(3), 484-490. Lawler, E. E. (1971). *Pay and Organizational Effectiveness, A Psychological View*. New York: McGraw-Hill. Locke, E. A. (1973). *Satisfactions and Dissatisfactions Among White and Bluecollar Employee*. *Journal of Applied Psychology*, 58, 159-167. Locke, E. A. (1976). The nature and consequences of job satisfaction. *Handbook of Industrial and Organizational Psychology*, 12(10), 1297-1349. Maslow, A. H. (1954). *Motivation and Personality*. New York: Harper and Brother, 136. Mathieu, J., & Zajac, D. (1990). A review and Meta-analysis of the antecedents, correlates, and consequences of organizational commitment. *Psychological Bulletin*, 108(2), 171-194. McClelland, J. L. (1961). What is job satisfaction, organization behavior and human performance. *Journal of Applied Psychology*, 58(4), 274-289. Morris, J. H., & Sherman, J. D. (1981). Generalizability of an organizational commitment model. *Academy of Management Journal*, 24(3), 512-526. Morse, N. (1953). *Satisfaction in the White-Collar Job*, Institute for Social Research Center. University of Michigan, Ann Arbor, 20-25. Mowday, R. T., Porter, L. H., & Dubin, R. (1974). Unit performance, Situation Factors, And employee attitudes in separated work unit. *Organization behavior and Human Performance*, 12(7), 231-248. Mowday, R. T., Porter, L. W., & Steers, R. M. (1982). Employee Organization Linkage-The Psychology of Commitment Absenteeism and Turnover. New York: Academic Press. Mulaik, S. A., James, L. R., Van Altine, J., Bennett, N., Lind, S., & Stilwell, C. C. (1989). Evaluation of goodness-of-fit indices for structural equation models. *Psychological Bulletin*, 105, 430- 445. Joseph, F. H. (1979). *Multivariate data analysis*(5th ed.). United Kingdom: Prentice Hall International. Nunnally, J. L. (1978). *Psychometric theory*(2nd ed.). New York: McGraw-Hill. Pinder, C. C. (1998). *Work Motivation in Organizational Behavior*, Prentice-Hall. New Jersey: Englewood Cliffs. Porter, L. W. (1962). Job attitudes in management: Perceives deficiencies in need fulfillment as a function of job level. *Journal of Applied Psychology*, 46(10), 375-384. Porter, L. W., & Lawler, E. E. (1968). *Managerial Attitudes and Performance*, Homewood, Illinois: Irwin. Porter, L.W., Steers, R.M., Mowday, R.T., & Boulian, P. V. (1974). Organizational commitment, job satisfaction, and turnover among psychiatric technicians. *Journal of Applied Psychology*, 59, 603-609. Randall, M. L., Cropanzano, R., Bormann, C. A., & Birjulin, A. (1999). Organizational politics and organizational support as predictors of work attitudes, job performance and organizational citizenship behavior. *Journal of Organizational Behavior*, 20 (10), 159-174. Reichers, A. E. (1985). A review and re-conceptualization of organizational commitment. *Academy of Management Review*, 10(3), 465-476. Reiner, D. M. (1999). The determinants of job satisfaction among united states air force security police. *Review Of Public Personnel Administration*, 40(1), 5-18. Robbins, S. P. (1990). *Behavior: Concepts Controversies and Application*. New York: Prentice-Hall Inc. Robbins, S. P. (2004). *Organizational Behavior: Concepts, Controversies, and Applications*(10th ed.). New York: Prentice Hall. Salancik, G. R. (1977). *New Directions in Organizational Behavior*, St. Clair Press. Illinois: Chicago. Seashore, S. E., & Taber, T. D. (1975). Job satisfaction and their correlations. *American Behavior and Scientists*, 18(10), 346-371. Sheldon, M. E. (1971). Investment and involvement as mechanisms producing commitment to the organization. *Administrative Science Quarterly*, 16(10), 143-150. Smith, P. C., Kendall, L. M., & Hulin, C. L. (1969). *The Measurement of Satisfaction in Work and Retirement*. Oxford England: Rand McNally. Smith, P. E. (1976). Management modeling training to improvement morale and customer satisfaction. *Personal Psychology*, 29(10), 351-359. Spector, P. E. (1996). Job satisfaction: Application, Assessment, Causes and Consequences, Thousand Oaks. California: Sage. Staw, B. M. (1977). Two sides of commitment. Paper presented at Annual Meeting of Academy of Management. Florida: Orlando. Steers, R. M. (1977). Antecedents and Outcomes of Organizational Commitment. *Administrative Science Quarterly*, 22(3), 46-56. Stevens, J. M., Beyer, T., & Trice, M. T. (1978). Assessing personal, role and

organizational predictor of managerial commitment. *Academy of Management Journal*, 210(10), 380-396. Vroom, V. H. (1964). Work and Motivation, John Wiley and Sons. New York: NY. Weiner, B. (1989). Human Motivatio. New York: Lawrence Erlbaum Associates. Weiss, D., Dawis, R., England, G., & Lofquist, L. (1967). Manual of the Minnesota Satisfaction Questionnaire. Industrial Relations Center, University of Minnesota, Minneapolis, 39-50. Weiss, R. S. (1976). Transition states and other stressful situations. Their nature and programs for their management. In G. Caplan & M. Killilea (Eds.), *Support systems and mutual help*, 213-232. New York: Grune & Stratton. Weissenberg, P., & Gruenfeld, L. W. (1968). Relationship between Job Satisfaction and Job Involvement. *Journal of Applied Psychol-ogy*, 52(6), 469-473. Wiener, Y. (1982). Commitment in organizations: A normative view. *Academy of Management Review*, 7(3), 418-428. Williams, L. I., & Hazer, J. T. (1986). Antecedents and consequences of satisfaction and commitment in turnover models: A reanalysis using latent variable structural equation methods. *Journal of Ap-plied Psychology*, 71(2), 219-231. Yiener, Y., & Gechman, A. S. (1977). Commitment: A behavioral ap-proach to job involvement. *Journal of Vocational Behavior*, 10(2), 47-52.