

# 創新服務與產品功能對企業形象及顧客忠誠度的影響：以中華電信客製化手機為例

王弘毅、羅雁紅

E-mail: 9707073@mail.dyu.edu.tw

## 摘要

論文名稱：創新服務與產品功能對企業形象及顧客忠誠度的影響  
總頁數：74  
誠度的影響 - 以中華電信客製化手機為例  
校(院)所組別：  
大葉大學管理學院事業經營研究所碩士班  
畢業時間及提要別：九十六學年度第二學期碩士學位論文提要  
研究生：王弘毅  
指導教授：羅雁紅  
論文摘要內容：通信技術的發展，行動通信逐步邁向W-CDMA、W-CD2000的3G或3.5G世代，而與微軟及多普達合作，於2006年7月推出世界第一款四頻客製化手機CHT9000，其中「m-Pro商務」服務，即為商務人士量身打造，希望藉由客製化手機能建立良好的品牌形象，期能與頂級商務客群建立良好的客戶關係。本研究針對使用或購買客製化手機的中華電信客戶為研究對象，探討其產品功能、創新服務、企業形象、顧客忠誠度之間的相關連性。最後回收有效問卷總數為185份，分析各構面之信度為0.726~0.860達0.7以上，經由迴歸分析驗證1.客製化手機提供的產品功能對企業形象，呈正向影響。2.客製化手機提供的服務品質對企業形象，呈正向影響。3.企業形象對顧客忠誠度，呈正向影響。4.客製化手機所提供之產品功能對顧客忠誠度，呈正向影響。5.客製化手機所提供之創新服務對顧客忠誠度，呈正向影響。很顯然電信的m-Pro客製化手機，不論是產品功能或創新服務品質，客戶都給予高度的評價，其結果亦如本研究所預期，即向M行社會右方，高所得、高貢獻度之客戶族群為主要目標。  
關鍵字：客製化手機(Customized Mobile)，產品功能(Product Function)，創新服務(Innovating Service)，企業形象(Corporate Image)，顧客忠誠度(Customer Loyalty)

關鍵詞：客製化手機；產品功能；創新服務；企業形象；顧客忠誠度

## 目錄

內容目錄 中文摘要 . . . . .	iii	英文摘要 . . . . .
. . . . . iv 誌謝辭 . . . . .	v	內容目錄 . . . . .
. . . . . vi 表目錄 . . . . .	viii	圖目錄 . . . . .
. . . . . x 第一章 緒論 . . . . .	1	第一節 研究背景 . . . . .
. . . . . 1 第二節 研究動機 . . . . .	3	第三節 研究目的 . . . . .
. . . . . 6 第四節 研究方法與流程 . . . . .	7	第二章 文獻探討 . . . . .
. . . . . 9 第一節 客製化、創新服務及產品功能 . . . . .	9	第二節 企業形象 . . . . .
. . . . . 15 第三節 顧客忠誠度 . . . . .	18	第四節 客製化產品功能、創新服務、企業形象
. . . . . 顧客忠誠度的關係 . . . . .	21	第三章 研究方法 . . . . .
. . . . . 26 第一節 研究抽樣與調查 . . . . .	26	第二節 研究架構與假說 . . . . .
. . . . . 27 第三節 研究變數與操作性定義 . . . . .	30	第四節 問卷設計編制綱要 . . . . .
. . . . . 32 第五節 資料分析方法 . . . . .	35	第四章 研究結果分析 . . . . .
. . . . . 37 第一節 問卷回收情況及樣本基本資料分析 . . . . .	37	第二節 樣本的差異性分析 . . . . .
. . . . . 42 第三節 信度與效度分析 . . . . .	47	第四節 各研究假設之驗證分析 . . . . .
. . . . . 52 第五節 客製化手機產品功能、創新服務、企業形象	58	第五節 顧客忠誠度多元迴歸分析 . . . . .
. . . . . 54 第六節 客製化手機產品功能、創新服務、企業形象	58	第六節 顧客忠誠度之路徑分析 . . . . .
. . . . . 56 第五章 結論與建議 . . . . .	58	第一節 研究發現 . . . . .
. . . . . 58 第二節 管理意涵 . . . . .	60	第二節 未來研究方向 . . . . .
. . . . . 62 第四節 研究限制 . . . . .	63	參考文獻 . . . . .
. . . . . 64 附錄 研究問卷 . . . . .	72	表目錄 表 2-1 客製化定義 . . . . .
. . . . . 11 表 2-2 企業形象定義 . . . . .	16	表 2-3 顧客忠誠度定義 . . . . .
. . . . . 19 表 3-1 本研究相關變數操作性定義與衡量方式 . . . . .	33	表 4-1 問卷發放及回收情形 . . . . .
. . . . . 37 表 4-2 樣本性別結構分析 . . . . .	38	表 4-3 樣本年齡分析 . . . . .
. . . . . 39 表 4-4 樣本教育程度分析 . . . . .	39	表 4-5 樣本月平均收入分析 . . . . .
. . . . . 40 表 4-6 樣本職務狀況分析 . . . . .	41	表 4-7 樣本居住地狀況分析 . . . . .
. . . . . 41 表 4-8 樣本月平均行動電話費用分佈狀況 . . . . .	42	表 4-9 客製化手機產品功能、創新服務之敘述統計 . . . . .
. . . . . 44 表 4-10 企業形象之敘述統計 . . . . .	46	表 4-11 顧客忠誠度之敘述統計 . . . . .
. . . . . 47 表 4-12 本研究各架構信度值 . . . . .	48	表 4-13 客製

化手機產品功能及創新服務因素分析表 . . . . .	49	表 4-14 企業形象因素分析表 . . . . .	50	表 4-15 顧客忠誠度構面各因素分析表 . . . . .	51	表 4-16 相關係數分析表 . . . . .	52	表 4-17							
客製化手機產品功能對企業形象之迴歸分析表 . . . . .	52	表 4-18 客製化手機創新服務對企業形象之迴歸分析表 . . . . .	53	表 4-19 企業形象對顧客忠誠度之迴歸分析表 . . . . .	53	表 4-20 客製化手機產品功能對顧客忠誠度之迴歸分析表 . . . . .	53	表 4-21 客製化手機創新服務對顧客忠誠度之迴歸分析表 . . . . .	54	表 4-22 客製化手機產品功能、創新服務對企業形象之多元迴歸分析表 . . . . .	54	表 4-23 企業形象對顧客忠誠度之多元迴歸分析表 . . . . .	55	表 4-24 客製化手機產品功能、創新服務對顧客忠誠度之多元迴歸分析表 . . . . .	內容目錄 中文摘要 . . . . .
		iii 英文摘要 . . . . .	iv 謝辭 . . . . .												
		v 內容目錄 . . . . .	vi 表目錄 . . . . .												
		viii 圖目錄 . . . . .	x 第一章 緒論 . . . . .												
論 . . . . .	1	第一節 研究背景 . . . . .	1	第二節											
研究動機 . . . . .	3	第三節 研究目的 . . . . .	6	第四節 研究方法											
與流程 . . . . .	7	第二章 文獻探討 . . . . .	9	第一節 客製化											
、創新服務及產品功能 . . . . .	9	第二節 企業形象 . . . . .	15	第三節 顧客忠誠度 . . . . .											
	18	第四節 客製化產品功能、創新服務、企業形象、顧客忠誠度的關係 . . . . .													
21	第三章 研究方法 . . . . .	26	第一節 研究抽樣與調查												
		26	第二節 研究架構與假說 . . . . .	27	第三節 研究變數與操作性定義 . . . . .										
		30	第四節 問卷設計編制綱要 . . . . .	32	第五節 資料分析方法 . . . . .										
		35	第四章 研究結果分析 . . . . .	37	第一節 問卷回收情況及樣本基本資料分析 . . . . .										
		37	第二節 樣本的差異性分析 . . . . .	42	第三節 信度與效度分析 . . . . .										
		47	第四節 各研究假設之驗證分析 . . . . .	52	第五節 客製化手機產品功能、創新服務、企業形象										
			、顧客忠誠度多元迴歸分析 . . . . .	54	第六節 客製化手機產品功能、創新服務、企業形象										
			、顧客忠誠度之路徑分析 . . . . .	56	第五章 結論與建議 . . . . .										
		58	第一節 研究發現 . . . . .	58	第二節 管理意涵 . . . . .										
		60	第三節 未來研究方向 . . . . .		62	第四節 研究限制 . . . . .									
		63	參考文獻 . . . . .		64	附錄 研究問卷 . . . . .									
		72	表目錄 表 2-1 客製化定義 . . . . .		11	表 2-2 企業形象定義 . . . . .									
		16	表 2-3 顧客忠誠度定義 . . . . .		19	表 3-1 本研究相關變數操作性定義與衡量方式 . . . . .									
		33	表 4-1 問卷發放及回收情形 . . . . .		37	表 4-2 樣本性別結構分析 . . . . .									
		38	表 4-3 樣本年齡分析 . . . . .		39	表 4-4 樣本教育程度分析 . . . . .									
		39	表 4-5 樣本月平均收入分析 . . . . .		40	表 4-6 樣本職務狀況分析 . . . . .									
		41	表 4-7 樣本居住地狀況分析 . . . . .		41	表 4-8 樣本月平均行動電話費用分佈狀況 . . . . .									
		42	表 4-9 客製化手機產品功能、創新服務之敘述統計 . . . . .		44	表 4-10 企業形象之敘述統計 . . . . .									
		46	表 4-11 顧客忠誠度之敘述統計 . . . . .		47	表 4-12 本研究各架構信度值 . . . . .									
		48	表 4-13 客製化手機產品功能及創新服務因素分析表 . . . . .		49	表 4-14 企業形象因素分析表 . . . . .									
		50	表 4-15 顧客忠誠度構面各因素分析表 . . . . .		51	表 4-16 相關係數分析表 . . . . .									
		52	表 4-17 客製化手機產品功能對企業形象之迴歸分析表 . . . . .		52	表 4-18 客製化手機創新服務對企業形象之迴歸分析表 . . . . .									
		53	表 4-19 企業形象對顧客忠誠度之迴歸分析表 . . . . .		53	表 4-20 客製化手機產品功能對顧客忠誠度之迴歸分析表 . . . . .									
		53	表 4-21 客製化手機創新服務對顧客忠誠度之迴歸分析表 . . . . .		53	表 4-22 客製化手機產品功能、創新服務對企業形象之多元迴歸分析表 . . . . .									
		54	表 4-23 企業形象對顧客忠誠度之多元迴歸分析表 . . . . .		54	表 4-24 客製化手機產品功能、創新服務對顧客忠誠度之多元迴歸分析表 . . . . .									
		55	圖目錄 圖 1-1 全球行動通信用戶數成長趨勢 . . . . .		2	圖 1-2 行動通信產業鍊示圖 . . . . .									
		23	圖 2-2 附加價值策略在長期關係中的效果 . . . . .		8	圖 2-1 價值創新 . . . . .									
		25	圖 3-1 本研究架構 . . . . .		24	圖 2-3 保留策略的層次 . . . . .									
		27	圖 4-1 客製化手機產品功能、創新服務、企業形象、顧客忠誠度之路徑分析 . . . . .		27	圖 4-2 客製化手機產品功能、創新服務、企業形象、顧客忠誠度之路徑分析 . . . . .									
	56														

## 參考文獻

參考文獻 一、中文部份 Clayton, M. C. (2007), 創新者的兩難, 台北:商周。 工業技術研究院(2000), 工業技術研究院相關研究[線上資料], 來源: <http://www.itri.org.tw/noflash.html> [2000, May 22]。 大前研一(2006), M型社會-中產階級消失的危機與商機, 台北:商周出版。 王炤皓(2001), 消費者特徵、購買洞悉、訊息來源與產品功能對消費者購買行為影響之研究 - 以手機為例, 中國文化大學國際企業管理學

未出版之碩士論文。王淑賢(2002),消費者創新採用之研究 - 以第三代無線通訊為例,國立台灣科技大學未出版之碩士論文。中時電子報(2007),中時電子報科技新聞[線上資料],來源: <http://tech.chinatimes.com/> [2006, May 11]。。手機王(2006),手機王專題報導[線上資料],來源: <http://www.sogi.com.tw/> [2006, May 20]。行動通訊(2006),行動通訊綜合討論區[線上資料],來源: <http://www.mobile01.com/> [2006, May 20]。李明樺(2006),服務品質、價格認知、企業形象、顧客滿意與顧客忠誠關係之研究 - 以香料業為例,東吳大學企業管理學系碩士在職專班未出版之碩士論文。吳宗霖(2006),從知覺品質及品牌忠誠來探討消費者對延伸產品購買意願之影響 - 以行動通訊系統業者雙品牌客製化手機為例,國立成功大學高階管理碩士在職專班未出版之碩士論文。林世源(2005),鞋款設計之快速客製化系統設計研究,朝陽科技大學設計研究所未出版之碩士論文。林郁軒(2006),第四代行動電話未來使用情境分析與產品創新設計研究,大同大學工業設計學系所未出版之碩士論文。林敬媛(2006),台灣地區航空公司品牌偏好、顧客權益與顧客終身價值之研究,國立嘉義大學休閒事業研究所未出版之碩士論文。林慶村(2005),銀行業服務品質、企業形象、顧客滿意度與顧客忠誠度之關係研究,朝陽科技大學企業管理學研究所未出版之碩士論文。周祖慶(2004),客製化概念行銷與體驗行銷之互動性理論分析-以遊戲產業為例,國立中央大學企業管理研究所未出版之碩士論文。姜定宇,鄭伯壠,任金剛,黃政瑋(2003),組織忠誠:本土建構與測量,(TSSCI)。姜定宇,鄭伯壠(2003),組織忠誠、組織承諾、及組織公民行為研究之回顧與前瞻,(TSSCI觀察名單)。許士軍(1993),管理學,台北:台灣東華書局股份有限公司。徐玉燕(2003),消費者特徵、企業形象與服務品質對購買決策影響之研究 - 以台灣地區不同零售業態加以實證,中國文化大學國際企業管理研究所未出版之碩士論文。徐秀君(2005),百貨公司導入CRM對顧客滿意度及忠誠度之影響,大同大學事業經營學所未出版之碩士論文。夏業良(2003),體驗經濟時代,台北:城邦出版。財團法人資訊工業策進會(2008),財團法人資訊工業策進會網站[線上資料],來源: <http://www.iii.org.tw/> [2008, January 6]。陳一德(2005),工業設計學系(所)消費者對3G應用服務偏好之研究,大同大學工業設計研究所未出版之碩士論文。陳世耀(2005),天下雜誌網站[線上資料],來源: <http://www.cw.com.tw/> [2005, April 4]。連正芳(2004),創新產品採用之研究 - 以第三代行動電話為例,立德管理學院科技管理研究所未出版之碩士論文。莊維浩(1997),服務品質、服務價值與顧客滿意度關係之研究 - 以百貨公司為例,東吳大學企業管理學系未出版之碩士論文。國家通訊傳播委員會(2008),國家通訊傳播委員會網站[線上資料],來源: <http://www.ncc.tw/> [2008, January 6]。郭崑謨(1994),管理概論,台北:三民書局股份有限公司。郭崑謨(1988),企業概論,台北:華泰書局。黃宏鈞(2001),企業形象與服務品質對消費者行為之再購影響—顧客關係的中介效果,台灣大學心理學研究所未出版之碩士論文。黃秀媛(2005),藍海策略 - 開創無人競爭的全新市場,台北:天下文化。黃俊英(2000),多變量分析,台北:華泰文化。張維新(2005),3G行動電話之產品創新設計研究,大同大學工業設計學系所未出版之碩士論文。張輔玲(2005),數位噴墨印花創新產品 - 消費者偏好及購買意願之研究,輔仁大學織品服裝研究所未出版之碩士論文。張靜尤(1998),企業公共關係目的與公共關係活動的相關性研究,國立臺灣大學新聞研究所未出版之碩士論文。彭榮祥(1995),顧客滿意度與品牌忠誠度關係之研究 - 以消費性電子產品為例,中國文化大學國際企業管理研究所未出版之碩士論文。葉俊賢(2005),以情境分析法探討2030年數位生活行動通訊產品功能發展,國立交通大學管理學院碩士在職專班科技管理組未出版之碩士論文。楊人豪(2006),台肥公司網站[線上資料],來源: <http://www.taifer.com.tw/> [2006, June 6]。楊聰林(2005),顧客滿意與顧客忠誠之實證研究 - 以台灣某一物流公司為例,朝陽科技大學工業工程與管理學系未出版之碩士論文。經濟部(2002),經濟部相關資料[線上資料],來源: <http://www.moea.gov.tw/> [2002, May 20]。數位之牆(2008),數位之牆網站[線上資料],來源: <http://www.digitalwall.com/> [2008, January 6]。潘淑靜(2000),可攜式顧客化網路促銷彈性系統之開發,國立中山大學資訊管理研究所未出版之碩士論文。賴冠華(2005),「企業形象」的知識系絡初探 - 以臺灣(地區)博碩士論文網為例,世新大學公共關係暨廣告學研究所未出版之碩士論文。蘇文彬(2006),iThome網站[線上資料],來源: <http://www.ithome.com.tw/> [2006, July 2]。二、英文部份 Abratt, R. (1989). A new approach to the corporate image management process. *Journal of Marketing Management*, 5(1), 63-76. Babin, B. J., & Griffin, M. (1998). The nature of satisfaction: An up-dated examination and analysis. *Journal of Business Research*, 41(2), 127-36. Cheng, B. S., Jiang, D. Y., & Riley, H. J. (2003). Organizational commitment, supervisory commitment, and employee outcomes in chinese context: Proximal hypothesis or global hypothesis? *Journal of Organizational Behavior*, 24, 313-334. Crosby, L. A., & Shereen, L. J. (2000). Customer relationship management is technology the new holy grail for customer loyalty. *Uncovering Customer Value*. Glenn, W. C. & Gordon, P. W. (1970). Consumer behaviors: An Inter-grated Framework. Richard D. Irwin Inc. Gotsi, M., & Wilson, A. M. (2001). Corporate reputation: Seeking a definition. corporate. An International Journal, 6, 24-30. Griffin, G. (2002). Image: It's all in the mind. (That's why it drives sales). Instant and Small Commercial Printer, 21(8), 12-15. Griffin, J. (1995). Customer loyalty: How to earn it, how to keep it, lexington books. New York: Jossey-Bass Inc. Gronholdt, L., Martensen, A., & Kristensen, K. (2000). The relationship between customer satisfaction and loyalty: Cross-industry differences. *Total Quality Management*, 11(4/6), 509-516. Gronroos, C. (1984). A service quality model and its marketing implications. *European Journal of Marketing*, 18(4), 36-44. Gronroos, C. (1994). From marketing mix to relationship marketing: Towards a paradigm shift in marketing. *Management Decision*, 32(2), 4-20. Heskett, J. L., Thomas, O. J., Glay, W. L., Sasser, W. E., & Leonard, A. S. (1994). Putting the service-profit chain to work. *Harvard Business Review*, 5(4), 164-174. Jones, T. O., & Sasser, W. E. Jr. (1995). Why satisfied customers defect. *Harvard Business Review*, 73(6), 88-101. Keller, K. L. (1998). Strategic brand management: Building, measuring, and managing brand equity. NJ: Prentice Hall. Kotler, P. (2000). Marketing management the millennium edition. New Jersey: Prentice Hall. Liljander, V. & Strandvik, T. (1995). The nature of customer relationships in services. In Swartz, T. A., Brown, D. E., & Brown, S. W. (Eds.), *Advances in services marketing and management*, 4, JAI Press, Greenwich, CT, 141-67. Nguyen, N., & Leblanc, G. (2001). Corporate image and corporate reputation in customers retention decisions in services. *Journal of Retailing and Consumer Services*, 8, 27-236. Pine, J., & Gilmore, J. H. (1998). Welcome to the experience economy. *Harvard Business Review*, 6(8), 97-105. Pine, J., & Gilmore, J. H. (1999). The experience economy: Working is theatre and every business a stage. Boston MA: Harvard Business School Press. Proctor, R. A. (1991). Marketing information systems. *Management Decision*, 29(4), 55-60. Yim, F. H. k., Anderson, R. E., & Swaminathan, S.

(2004). Customer relationship management: Its dimensions and impact on customer outcomes. *Journal of Personal Selling and Sales Management* XXIV, 4, 263-278.