

# 候選人競選期間形象維護策略之研究：以2006年高雄市長候選人為例

蕭伊君、姚惠忠

E-mail: 9607563@mail.dyu.edu.tw

## 摘要

本研究從語藝觀點出發，以Bradford and Garrett(1995)所提出的「回應溝通模型」與Benoit(1997)之「形象修護策略」為分析架構，並以Coombs and Holladay(2002)情境式危機傳播理論(SCCT)，檢驗候選人形象修護效果。探討2006年高雄市長候選人黃俊英與陳菊的危機情境、策略及效果三者之間的關連性。本研究方法採用「內容分析法」及「量化研究」，探討高雄市長候選人黃俊英與陳菊，在面對危機事件時所採用的反應策略與形象修護效果。本研究之主要發現包括：1.「降低危機衝擊性」是候選人最主要的反應策略；2.選民的政黨傾向會影響候選人的形象修護效果；3.候選人過去表現對候選人形象修護效果呈現正向顯著影響；4.選民對危機事件的厭惡程度、危機事件控制能力等自變項，對候選人形象修護效果呈現顯著負向影響。

關鍵詞：危機傳播，形象修護策略，高雄市長選舉，候選人危機

## 目錄

內容目錄 中文摘要 . . . . .	iii	英文摘要 . . . . .	.
. iv 誌謝辭 . . . . .	v	內容目錄 . . . . .	vi
表目錄 . . . . .	viii	圖目錄 . . . . .	xi
第一章 緒論 . . . . .	1	第一節 研究背景 . . . . .	1
動機 . . . . .	2	第三節 研究目的 . . . . .	3
. . . . .	5	第一節 危機 . . . . .	5
. . . . .	15	第三節 危機情境與危機策略之對應 . . . . .	19
. . . . .	27	第二章 研究方法 . . . . .	31
. . . . .	33	第二節 量化研究 . . . . .	41
. . . . .	46	第一節 候選人危機個案敘述與危機情境界定 . . . . .	46
. . . . .	58	第二節 候選人形象修護策略之分析 . . . . .	67
. . . . .	69	第三節 候選人危機「情境-策略-效果」分析 . . . . .	81
. . . . .	81	第五章 研究發現與建議 . . . . .	81
參考文獻 . . . . .	88	第一節 結論與發現 . . . . .	85
附錄B . . . . .	100	第二節 研究建議 . . . . .	85
		第三節 研究限制與未來研究方向 . . . . .	86
		附錄A . . . . .	94
		附錄B . . . . .	94

## 參考文獻

- 一、中文部份 Lerbinger (1997), 危機管理 (于鳳娟譯), 台北:五南, (原文於1997年出版)。王石番(1991), 傳播內容分析法:理論與實證, 台北:幼獅發行。朱愛群(2002), 危機管理, 台北市:五南。朱慧君(2003), 情境、形象修護策略與策略效果之關聯性研究 - 以男性政治人物性醜聞為例, 私立世新大學傳播研究所未出版碩士論文。朱沛淳(2006), 候選人競選期間危機傳播策略之研究-以2005年彰化縣長選舉為例, 私立大葉大學人力資源暨公共關係未出版碩士論文。吳宜蓁(2002), 危機傳播 - 公共關係與語藝觀點的論點與實證, 台北:五南。吳錫河(2003), 政治人物的危機傳播研究 - 以高雄市長謝長廷為例, 私立世新大學傳播研究所未出版碩士論文。周敏鴻(1999), 選舉議題回應策略初探:以2000年總統大選陳水扁陣營處理興票案與彩券案為例, 私立世新大學傳播研究所未出版碩士論文。邱毅(1999), 危機管理 - 二十一世紀新顯學, 台北:中華徵信。周寬怡(2002), 以內容分析法獲取推薦系統中使用者Profile之研究, 國立成功大學資訊管理研究所未出版碩士論文。高菁黛(2000), 政治人物的辯解類型 - 以宋楚瑜在興票案的辯解策略為例, 私立輔仁大學大眾傳播所未出版碩士論文。姚惠忠(2004), 公關基本教練, 台北:威肯公關顧問。姚惠忠、粘淑菁(2006a), 候選人競選期間形象修護策略之研究-以2005年台北縣長周錫瑋為例, 關係管理研究, 4, 111-132。姚惠忠、粘淑菁(2006b), 候選人危機反應策略之探討 - 以胡志強競選2005年台中市長為例, 選舉評論, 1, 1-23。唐福春(2000), 危機管理個案之研究 - 以興票案為例, 私立大葉大學工業關係學系未出版碩士論文。許嘉仁、謝采寧(2005), 企業危機公關及形象修護策略研究:以NIKE「喬丹快閃事件」與「恐懼鬥室」廣告風波為例, 第十三屆廣告暨公共關係國際學術與實務研討會, 台北:國立政治大學。Roger D. Wimmer & Joseph R. Dominick, 大眾媒體研究(黃振家等譯), 台北:學富文化事業有限公司, (原文2000出版)。張正杰(2005), 危機情境、危機反應策略及策略效果 - 以台北市政府「捷運掀頭皮事件」及「邱小妹醫療人球事件」, 私立世新大學傳播研究所未出版碩士論文。張祐齊(2004), 報紙對公民投票活動報導之研究 - 聯合報、中國時報、

自由時報的內容分析，私立世新大學傳播研究所未出版碩士論文。黃懿慧(2001)，危機回應 - 淺談形象修復策略，公關雜誌，42，38-41。羅文輝(2000)，精確新聞報導，台北：中正書局。二、英文部份 Barton(2001). Crisis in organization II (2nd ed.) Cincinnati, OH: Col-lege Division South-Western. Benoit, W. L. (1995). Accounts, excuses, and apologies: a theory of image restoration. Albany: State University of New York Press. Benoit, W. L. (1997). Image repair discourse and crisis communica-tion. Public Relations Review, 23 (2), 177-186. Benoit, W. L., & Brinson, S. L. (1994). AT & T: Apologies are not enough. Communication Quarterly, 42, 75-88. Benoit, W. L., & Brinson, S. L. (1999). Queen elizabeth ' s image repair discourse:insensitive royal or compassionate queen? Public Relations Review, 25, 145-156. Benson, J. A. (1988). Crisis revisited: an analysis of strategies used by Tylenol in the second tampering episode. Central States Speech Journal, 39, 49-66. Bradford, J. L., & Garrett, D. E. (1995). The effectiveness of corporate communicative responses to accusations of unethical behavior. Journal of Business Ethics, 14, 875-892. Coombs, W. T. (1995). Choosing the right words: the development of guidelines for the selection of the " appropriate " crisis-response strategies. Management Communication Quarterly, 8 (4), 447-476. Coombs, W. T., & Holladay, S. J. (1996). Communication and attribu-tions in a crisis: an experimental study in crisis communication. Journal of Public Relations Research, 8(4), 279-295. Coombs, W. T. (1998). An analytic framework for crisis situations:better responses from a better understanding of the situation. Journal of Public Relations Research, 10(3), 177-191. Coombs, W. T. (1999). Information and compassion in crisis responses: a test of their effect. Journal of Public Relations Research, 11(2), 125-142. Coombs, W. T. (2004). West pharmaceutical ' s explosion : structuring crisis discourse knowledge. Public Relations Review, 30(2), 467-473. Coombs, W. T., & Holladay, S. J. (2002). Helping crisis managers pro-tect reputational assets: initial tests of the situational crisis communication. Theory Management Quarterly, 16(2), 165-186. Grunig, J. E., & Hunt, T. (1984). Managing Public Relations. New York: CBS College Publishing. Guilford, J. P. (1965). Fundamental statistics in psychology and edu-cation, New York : Mc Graw-Hill. Hearit, K. M. (1996). The use of counter-attack in apologetic public relations crises : the case of general motors vs. dateline NBC. Public Relations Review, 22(3), 233-248. Hearit, K. M. (1997). On the use of transcendence as an apologia strategy: the case of Johnson controls and its Fetal protection policy. Public Relations Review, 23(3), 217-231. Heath, R. L. (1994). Management of corporate communication: from interpersonal contacts to external affairs hillsdale, NJ: Laur-ence Erlbaum Association. Hermann, C. F. (1969). Some consequences of crisis which limit the-viability of organizations. Administrative Sciences Quarterly, 8, 61-82. Huang, Y. H., Lin, Y. H., & Su, S. H. (2005). Crisis communicative strategies in Taiwan: category, continuum, and cultural impli-cation. Public Relations Review, 31, 229-238. Huang, Y. H. (2006). Crisis situation, communication strategies, and media coverage:a multicase study revisiting the communica-tive response model. Communication Research, 33 (3), 180-205. Lerbinger, O. (1997). The Crisis Manager Facing Risk and Responsi-bility. NJ:Lawrence Erlbaum Associates. Martin, M. R., & Boynton, L. A. (2005). From liftoff to landing : NASA ' s crisis communication and resulting coverage follow-ing the Challenger and Columbia tragedies, Public Relations Review, 31, 253-261. Nunnally, J. C. (1978). Psychometric Theory (2nd ed.) New York : Mc Graw-Hill. Pauchant, T. C., & Mitroff, I. I. (1992). Transforming the Crisis-Prone Organization. San Francisco, CA: Jossey-Bass. Pearson, C. M., & Mitroff, I. I. (1993). From crisis prone to crisis pre-pared A framework for crisis management . The Executive, 7(1), 48-59. Seeger, M. W., Sellnow T. L., & Ulmer R. R. (2001). Public relations and crisis communication: organizing and chaos. Handbook of Public Relations, 155-165. CA:Sage Publications. Shrivastava, P., & Mitroff, L. I. (1987). Strategic management of cor-porate crises. Columbia Journal of World Business, 5, 5-11. Stern, E. (1997). Crisis and learning: a conceptual balance sheet. Journal of Contingencies and Crisis Management, 5(2), 69-86. Sturges, D. L. (1994). Communication through crisis a strategy for organization survival. Management Communication Quarterly, 7, 297-316. Thomas, A., & Williams, G. R. (1991). A strategy to provide re-tire-ment benefits for international transferees in a global com-pany. Benefits & Compensation International, 3, 2-7.