## 政府再造與軍訓教育制度變革之研究

# 薛贈福、高立箴、邱祈豪

E-mail: 9511700@mail.dyu.edu.tw

#### 摘要

近年來的經濟不景氣讓各國政府開始檢討公共行政體系的效 率及效能,並將民間企業追求效率及效能的方法運用在政府的 行 政體系上,中華民國政府也跟隨世界潮流,為了追求更有效率及 效能,創造一個不同以往的政府,積極引進「民營化 」方式,期 使政府效率有所改變。 在政府改造的大纛之下,實施「民營化」運動好像是提升行 政效率及效能的最佳方案 ,在此一風潮下政府各部門開始調整組 織及業務並將部份業務導入「民營化」以提升效率,軍訓教育制 度也在此一風潮 中,不可避免。 在政府改造運動中,軍訓教育制度將何去何從?「國防通識 教育」部份教育部已經在積極規劃,並召開 公聽會廣納各方意見 ,並依既定時程進行,但是在校園維護方面,似乎還沒有一個很明 確的方案。 本研究以「政府改造 」理論、「民營化」理論及「勞動派遣」 模式做為研究基礎並蒐集相關文獻進行整理探討軍訓教育制度的 變革,本研究 目的:一、瞭解政府再造背景及理論。二、由各國 政府再造過程中探討民營化及公辦民營所扮演的角色。三、由公 辦民 營眾多模式中探討人力派遣模式運用的優缺點及可行性。 四、探討軍訓教育制度變革過程及現況。五、探討在組織變革中 軍訓教官使用人力派遣模式的可行性。 由研究結果發現「民營化」的模式很多,如B.O.T、B.T.O、 R.O.T、O.T...等方 式,但對軍訓教育制度的變革似乎不適用,依 人事行政局對「政府業務委託民間辦理」之解釋,本研究認為「公 辦民營 」對政策的執行及命令的貫徹比較有保障,對於「教官」、「國防通識教師」的任用派遣,宜用「勞動派遣」模式,可以 監 督行政及考核效率。 本研究提供以下建議:一、為減少有工作意願的人依規定退 休造成人力資源的浪費,建議修訂國 軍軍官士官任用條例。二、 軍訓教育制度的變革,「教官」「國防通識教師」的任用派遣,建 議由教育部「公辦民營」 ,實施「勞動派遣」可以避免有中間剝削 的弊端。三、教育部創設「國防通識暨校園安全」人力派遣基金 會,聘任有意 願且有工作能力的退休教官或中高齡失業者共同維 護校園安全的工作。

關鍵詞:政府再造、民營化、勞動派遣、軍訓教育

#### 目錄

封面內頁 簽名頁 授權書		iii 中文摘要	iv 英文摘
要	vi 誌謝	viii 目	
錄	ix 圖目錄	xii 表目	
錄	xiii 第一章 緒論	1 1.1 研究	背景及動
機	1 1.2 研究目的	2 1.3 研究方	
法	3 1.4 研究限制	4 1.5 本文架	
構	4 第二章 政府再造	6 2.1 政府再	造背景因
妻 系	8 2.2 政府再造理論	11 2.3 各國政府再過	造方向及我國政府再造
現況12 3	第三章 公辦民營	20 3.1 民營化背景及定	
義	20 3.2 公辦民營理論	26 3.3 公辦民營類	型及優缺點比
較	.30 第四章 人力派遣	44 4.1 人力派遣定	
義	44 4.2 人力派遣起源	46 4.3 人力派遣(	憂缺點比
較	47 4.4 人力派遣全球趨勢與臺灣	彎現況51 第五章 🖫	軍訓教官沿革及軍訓教
育改革現況	71 5.1 軍訓教育制度沿革	71 5.2 軍訓教育	制度現
況	74 5.3 軍訓教育改革方向	81 第六章、結	
論	92 6.1 民營化之檢討	92 6.2 公辦民	<b></b> 營之檢
討	93 6.3 人力派遣之檢討	95 6.4 軍訓教育紀	制度之檢
討	97 6.5 建議	100 6.6 後續研究建	
議	101 參考文獻	102 附錄一 人力派	遣業人才培訓計
畫	.106 附錄二 人力派遣業人才培訓計	十畫執行情形專案報告112	附錄三 「國防通識暨
校園安全」人力派遣基金會(暫定名稱)成立計畫書116 附錄四 教育部94 年軍訓制度改進座談			
會117	附錄五 師資培育法第二十三條之一	−修正草案總說明125 附鈞	計 全民國防教育
法	128 附錄七 全民防衛動員準備	請法(民國90 年11 月14 日修正)	.131 附錄八 教育部95
年第2 梯次軍訓教官定期條	<sub>侯選晉任中、少校作業說明146</sub>	6 附錄九 高級中等以上學校軍訓教官資村	各遴選介派遷調辦

### 參考文獻

中文部份 1、 行政院研究發展考核委員會 ( 2003 ) 。政府改造。台北市: 行政院研究發展考核委員會。 2、 高雄市政府公教人力資源發 展中心(1997)。政府再造。 高雄市:高雄市政府公教人力資源發展中心。 3、 吳若予(1992)。戰後台灣公營事業之政經分析。台北: 業強出版社。 4、 詹中原(1993)。民營化政策 - 公共行政理論與實務之 分析。台北:五南圖書出版股份有限公司。 5、 邱祈豪(2003 )。臺灣勞動派遣法制化之研究。台北市: 致良出版社。 6、 楊朝安(2004)。人力派遣大革命。台北市:才庫人力資 源顧問有限公司。 7、 孫本初(2005)。公共管理。台北市:智勝文化事業有限公司。 8、 吳瓊恩編(2004)。公共行政學。台北市:智勝文化事業 有限公 司。 9、 吳瓊恩、李允傑、陳銘薰編(2001)。 公共管理。台北市: 智勝文化事業有限公司。 10、 詹中原(2003)。 新公共政策。台北 市:華泰文化事業股 份有限公司。 11、 詹中原(1993)。民營化政策:公共行政理論與實務之分 析。台北市:五南圖書出版股份有限公司 。 12、 黃殿偉(1993)。我國民營化政策的探討。立法院院聞 ,20(11) , 68-69。 13、 林忠正 ( 1990 ) 。台灣地區公營事業民營化 的考量與檢 討。中國論壇,30(9),7-9。14、成之約(1999)。淺論非典型聘僱關係工作型態的發展與影響。勞工行政139 ,10~18。 15、 陳正良 (1994)。派遣業勞工之僱用關係與勞動條件。 勞資關係,12 (12),6~15。 16、 邱駿彥 (1998)。日本勞工 派遣法之現狀。就業與訓練, 16(6),17-21。 17、 吳若萱(2001)。派遣勞動如何重塑僱傭關係與企業用 人政策。經濟前瞻,76 , 101~106。 18、 莊保霖(2005)。公營事業機構民營化之策略、組織結 構與管理程序變革之研究—以台灣人壽為例。大葉大學 事業 經營研究所碩士論文,未出版,彰化縣。19、鍾佩勳(2002)。中華電信民營化政策之分析---AHP 觀 點。中國文化大學政治學研究所 碩士論文,未出版,台北市。20、林彥旭(2004)。公部門設置人力派遣公司之探討。私立大葉大學人力資源暨公共關係學系碩士論 文,未出版,彰化縣。21、黃坤山(2003)。社會變遷中的軍訓教官-以嘉南藥理科技大學為例。國立中正大學政治學研究所碩士論 文,未出版,嘉義市。22、嚴明智(2005)。軍訓制度改進後軍訓教官角色之研究。大葉大學人力資源暨公共關係研究所碩士論文, 未出 版,彰化縣。 23、 陳水扁(2001)。「二十一世紀公務人員生涯發展國際會 議」致詞。2001年12月19日, 取自 http://www.president.gov.tw/2\_special/innovation /t2.html。 24、 行政院人事行政局(2001)。推動政府業務委託民間辦理 實例暨契約參考 手冊。2001年12月, 取自 http://www.tpgpd.gov.tw/委外參考手冊/貳模式介紹.doc。25、經建會(2004)。人力派遣服務業發展綱 領及行動方案。 2004 年12 月 ,取自 http://www.cepd.gov.tw/upload/SECT/Industry/006b @6061.091677173947@.doc 英文部份 1 Drucker, P.F. (1980). The Deadly Sins in Public Adminstration. Public Administration Review, Vol. 40, No. 2. 2. Willborn, Steven. (1997). ) .Leased Workers: Vulnerability and the Need for Special Legislation. Comparative Labor Law Journal, 19 (1), 86.3 、Melchionno, R. (1999) ) ,The changing temporary work force:managerial, professional, and technical workers in personnel supply services industry.Occupational Outlook Quarterly,43, 24~32. 4 、 ASA 's Annual Economic Analysis of the Staffing Industry. " [On-line]. Available: http://www.staffingtoday.net