## A Case Study of Using Quality Function Deployment in the Service lity of Academic Affair

## 謝鈺芬、駱景堯

E-mail: 9511447@mail.dyu.edu.tw

## **ABSTRACT**

College education can be viewed as an educational service industry or an educational enterprise. Besides the quality of teaching, the quality of administrative service in college also affects that of education. The management of a school is indeed like the business of an enterprise. Viewed in this perspective, if a school intends to recruit more excellent students, it should take customers ' (students ') opinions into first consideration in order to improve its "product" and strengthen its "service quality." This study explores some case studies through questionnaire investigation of students in one institute of technology. Based on an analysis of student 's returning questionnaires, this study tries to understand student 's attitude toward the service of an academic affair office within a college. It also aims to realize student 's priority need, their satisfaction, the importance of service quality, and the future development of service quality by means of an application of QFD (Quality Function Deployment) and Kano 's Model. In accordance with the result of this execution, this study concludes that an academic affair office should enhance some qualitative elements and service items for a better service quality with a view to reducing student's complaint and to elevating student's satisfaction. This study finds out two following facts: 1. As for student 's priority needs for the service of academic affair office, "clerk's moral character is worth trusting" and "clerk's serving efficiency" in clerk's manner of service as well as "on-line waiting time is short " in academic information system prove to be vital items for student' s requirement. 2. In the aspect of service quality element, "qualitative objective," "qualitative planning," and "qualitative strategy" prove to be essential for improving service quality. This study is based on the "Quality Function Deployment," applying the suggestions from a pragmatic analysis of the service quality in academic affair office. I sincerely hope that this study can be, in the near future, the reference for improving the service quality of academic affair office in every college.

Keywords: Quality Function Deployment, Service Quality, Kano 's Model

## **Table of Contents**

目錄 封面內頁 簽名頁 授權書 iii 中	'文摘要	iv
ABSTRACTv 誌 謝v	vii 目 錄	viii 圖目
錄xi 表目錄	xii 第一章 緒論	1 1.1 研究背
景11.2 研究動機	2 1.3 研究目的	2 1.4 研究對象及範
圍 3 1.5 論文架構與流程	3 第二章 文獻探討	6 2.1 服務品質的基本概
念7 2.2.1	顧客定義	7 2.3 顧客需求的種
類82.3.1 顧客需求的調查方式	9 2.4 Kano二維品質模式	11 2.4.1 二維品質模式
源起11 2.4.2 Kano二維品質模式的定義	13 2.4.3 Kano二維品質	模式的歸類16 2.5 品質機
能展開19 2.5.1 品質機能展開的發展	19 2.5.2 品質機能展	開定義 21 2.5.3 品質機
能展開流程22 2.5.4 品質機能展開效用	24 2.5.5 品質機能展	開相關服務品質研究應用 26 第
三章 研究方法28 3.1 問卷調查	28 3.1.1 問卷設計:	步驟28 3.1.2 問卷設
計內容29 3.1.3 問卷實施計劃	29 3.2 Kano二維品質模式	忧30 3.2.1 品質要素與
顧客滿意效益係數303.3品質機能展開	32 3.3.1 品質機能展開	]的執行程序 32 3.3.2 服務
類品質展開35 3.3.3 品質表實行	37 第四章 實證分析	41 4.1 教務處品質機
能展開過程41 4.2 製作品質表	41 4.2.1 教務處服務品質需	家展開42 4.2.2 問卷資料
整理45 4.2.3 設定品質企劃	45 4.2.4 品質要素的展開	63 4.2.5 品質需求與品
質要素關係強度的評量 64 4.2.6 品質要素權重的計算	65 4.3 品質要素!	與業務項目的關係矩陣 70
4.3.1 業務項目的展開70 4.3.2 業務項目權關	重的計算71 第五	章 結論與展望76
5.1 研究概述76 5.2 結論與貢獻	78 5.3 後續研究原	<b>呈望82 參考文</b>
獻84 附錄	87	

**REFERENCES** 

一、中文部分 〔1〕王來旺、王貳瑞,民國93年10月,工業管理,全華書局。 〔2〕江義平,民國86年10月,提升學校服務品質的途徑 ,技術及職業教育,第四十二卷。 (3)吳信宏,民國89年,從顧客的角度探討對品質的看法,品質管制月刊,第六期。 (4)赤尾洋 二著,民國76年,品質機能展開研究小組譯,品質展開入門,先鋒企業管理發展中心。 〔5〕林居宏,民國90年,品質機能展開應用於 顧客關係管理之研究-以軟體資訊業為例,台北科技大學生管所碩士論文。 (6)林帥宇,民國92年,二維品質模式於物流中心服務品質 之探討-以筆記型電腦配銷為例,樹德科技大學經營管理研究所碩士論文。 ﹝7﹞狩野紀昭、瀨樂信彥、高橋文夫、?新一著,陳俊卿譯 ,民國73年 ,"有魅力的品質與應該有的品質",品質管制月刊,第二十一卷第五期,譯自日本"品質"雜誌。 〔8〕莊寶鵰,民國92 年,應用品質機能展開於百貨公司服務品質評量與資源規劃,中華民國品質學會第38屆全國品質管理研討會。 (9)連顥尹,民國92 年12月,結合品質機能展開與模組概念於物流服務的設計,國立高雄第一科技大學碩士論文。 ﹝10﹞陳膺瀚,民國92年12月,利用品 質機能展開法從事宅配服務設計-以個案公司為例,國立高雄第一科技大學碩士論文。 ﹝11﹞游達榮,民國92年,品質機能展開技術在 餐飲服務業的應用-以高雄市布拉格西餐廳為例,國立東華大學觀光暨遊憩管理研究所碩士論文。 ﹝12﹞楊錦洲,民國92年,二維品 質模式在服務品質上之應用,品質管制月刊,第五期。 (13)楊錦洲,民國88年,顧客需求與顧客滿意度調查之方法,第五屆全國品 質管理研討會暨中華民國品質學會第35屆年會論文集。 (14)黎正中、許聰鑫,民國85年,QFD品質屋的量化工作的討論,品質學報 ,第三卷,第一期,PP.65-79。 <sub>〔</sub>15〕黎欣怡,民國93年,應用品質機能展開於醫院整體服務品質之研究 以萬芳醫院為例,華梵大學 ,工業管理學系碩士論文。 (16)賴順振,民國89年,顧客導向品質手法之評析-以選課作業為例,中原大學工業工程學系碩士論文。 〔17〕蘇朝墩,民國92年,專訪QFD發明人-品質大師赤尾洋二,品質月刊,第三十九卷,第十一期。 二、英文部分 〔18〕A Jebb and HP Wynn, 1995, Design function deployment a design system for the future, (16), Design Studies, pp447-470. (19) Bonstingl, J. J., 1992, Schools of quality, Alexandria, Association for Supervision and Curriculum Development. (20) Hauser, J. R. and D. Clausing, 1998, "The house of quality, "Harvard Business Review, May-June, pp.63-73. (21) Matzler, K. and Hinterhuber, H. H., 1998, "How to Make Product Development Projects more Successful by Integrating Kano 's model of customer satisfaction into Quality Function Deployment ", Technovation ,18 (1),pp,25-38. (22) Sallis, E.,1993, Total quality management in education, Philadelphia: Kogan Page. (23) Schvaneveldt,Shane J. Takao Enkawa and Masami Miykawa, 1991, Consumer Evaluation Perspectives of Service Quality: Evaluation Factors and Two-Way Model of Quality, Total Quality Mangement, Vol. 2, No. 2, pp, 149-161.