## 軍事機關主計部門角色壓力、工作倦怠與工作態度之關聯性研究

# 嚴正哲、王秦希康邴傑民

E-mail: 9511377@mail.dyu.edu.tw

#### 摘要

本研究主要以軍事主計機關為研究對象,探討角色壓力、工作倦 怠與工作態度之關聯性。研究者使用「角色壓力、工作倦 怠與工作 態度調查問卷」,以軍事主計機關為對象,回收統計後有效問卷441 份。 分別以敘述性統計、因素分析、t 檢定 與變異數分析、線性結構分 析、Pearson 相關分析、迴歸分析等方法進行分析,以比較不同背 景之角色壓力、工作倦怠與工作態度間之差異與相關情形,獲得下 列結論:一、就角色壓力與工作倦怠兩構面而言有顯著關係,角色壓力的 建構對工作倦怠具有顯著影響。 二、就工作倦怠與工作態度兩構面而言有顯著關係,工作倦怠的 建構對工作態度具有顯著影響。 三、就角色壓力與工作態度兩構面而言有顯著關係,角色壓力的 建構對工作態度具有顯著影響。 四、工作倦怠在自變項關係連結與依變項總體績效間,具干擾作 用。

關鍵詞:主計人員;角色壓力;工作倦怠與工作態度

### 目錄

目錄 封面內頁 簽名頁 授權	書	ii 中文摘要	iii 英文摘
	iv 誌謝		
	viii 表目錄		
	1 1.2 研究目的		
	5力		
壓力之構面	9 2.1.3 角色衝突與角	色模糊之相關研究	12 2.2 工作倦
怠	13 2.2.2 工作倦怠之構面	15 2.2.3	工作倦怠與離職意願、工作滿足
與工作投入之相關研究	16 2.3 工作態度	17 2.3.2 工作	F態度的構
面	19 2.3.3 工作態度之相關研究	21 第三章	研究方法 3.1 研究架
構	22 3.2 研究對象與資料來源.	23 3.2	2.1 研究對
象	23 3.3 研究限制	25 3.4 變項的	<b>勺操作性定義與衡</b>
量2	25 3.4.1 變項之操作性定義	25 3.5 研究作	<del>및</del>
	34 3.6 資料分析方法		
析3	86 第四章資料分析與結果 4.1 回收	ス樣本特性分析	43 4.2 各量表現況描
述分析	47 4.3 個人變項在角色壓力	、工作倦怠及工作態度差異性	分52 4.4 角色壓力與
工作倦怠之相關分析與影響	<sub>髻</sub> 79 4.5 工作倦	怠與工作態度之相關分析	82 4.6 角色壓力
與工作態度之相關分析	85 4.7 工作倦怠	之干擾效果分析	89 第五章資料分析與
結果 5.1 假設驗證總結	97 5.2 矽	<del> </del>	101 5.3 建
議	106 5.4 後續研究建議	107 {	參考文
	108 附錄一		
<u>_</u>	118 圖目錄 圖1-1 研究流	記程	5 圖3-1 本研究之概念性架表
	.23 表3-1 衡量變項之參考來源與戶		
	.28 表3-3 衡量工作倦怠之問項		
項	.33 表3-5 試問卷有效樣本結構	36 表3-6	角色壓力之因素分析及信度分析
摘要表(N=100)	.38 表3-7 作倦怠之因素分析及信	度分析摘要表(N=100)	39 表3-8 工作態度之因素分
析及信度分析摘要表(N=10	0)42 表4-1 樣本回收	伏況	44 表4-2 回收單位與人
數	44 表4-3 研究樣本的基本資料級	t計表N=414	.46 表4-4 角色壓力各題平均值與
標準差	.48 表4-5 工作倦怠各題平均值與	票準差49 ₹	長4-6 工作態度向度各題平均值與
標準差51	表4-7 不同年齡對角色壓力各構區	面向度單因子變異數分析表	53 表4-8 不同學歷對角色
壓力各構面向度單因子變昇	<b>建數分析表54 表4-9 不同</b>	服務年資對角色壓力各構面向	度單因子變異數分析
表55 表4-10 不同服	務單位對角色壓力各構面向度單區	因子變異數分析表57表。	4-11 不同級職對角色壓力各構面
向度單因子變異數分析表	59 表4-12 不同年齡對工作	F倦怠各構面向度單因子變異數	分析表61 表4-13 不同
<b>磐麻對工作蛋台冬構而向</b> 的	音單因子戀卑數分析表 6	3 表4-14 不同职務任資料工作(	**台冬構而向度胃因子戀異數分

析表	64 表4-15 不同服務員	量位對工作倦怠各樣	構面向度單因子	變異數分析表	66 表4-16	不同級職對工	作倦怠各構
面向度單因	子變異數分析表	68 表4-17 不[	同年齡對工作態	度各構面向度單	因子變異數分析	f表7	0 表4-18 不
同學歷對工作	作態度各構面向度單	因子變異數分析表	₹72 表4	I-19 不同服務年	資對工作態度各	構面向度單因	子變異數
分析	.73 表4-20 不同服務	單位對工作態度各	構面向度單因子	學異數分析	75 表4-21 不	「同級職對工作	乍態度各構
面向度單因	子變異數分析表	77 表4-22 角色	色壓力與工作倦怠	怠之Pearson 相關	引分析	79 表4-23	角色壓力與
工作倦怠之i	迴歸分析表	80 表4-24	工作倦怠與工作	態度之Pearson	相關分析	83 表4	-25 角色壓
力與工作態	度之Pearson 相關分析	Ť86	表4-26 角色壓力	與工作態度之過	型歸分析表	8	7表4-27角
色壓力與工作	作倦怠的交互作用對	工作投入之影響	90 表4	-28 角色壓力與	工作倦怠的交互(	作用對工作滿	足之影
響	93 表4-29 角色壓力	與工作倦怠的交互	2作用對離職傾向	可之影響	95 表5-1 研究	こ假設1 驗證紙	<b>5</b>
果	97 表5	5-2 研究假設2 驗證	聲結果	98	8 表5-3 研究假設	3 驗證結	
果	99 表5	5-4 研究假設4 驗證	聲結果	99	表5-5 研究假設	5 證結	
果	100 君	₹5-6 研究結果總表	<b>₹</b>	100			

#### 參考文獻

參考文獻 一、中文部份 1.許彩娥(1996),領導型態、工作特性與我國女性公務員工作滿足之關係,行政管理論文選輯,第十輯 ,pp721-761。 2.許是祥(1984),企業管理、理論、方法實務,第三版,台北,中華企業發展中心。 3.羅智丰(1997),領導風格、工作滿 足與離職傾向相關因素之探討,國立中山大學人力資源管理研究所碩士論文,未出版,高雄市。 4.虞順光(1999),醫院藥局主任領導型 態與其部屬工作滿足之研究---以台北市區域醫院為例,私立中國醫藥學院醫務管理研究所碩士論文,未出版,台北市。 5.薛婉婷(1996) ,人格特質與工作特性之契合對工作滿足與組織承諾之影響,國立中央大學人力資源管理研究所碩士論文,未出版,桃園縣。 6.韓詠 蘭(1999),企業主管領導型態、組織生命週期、部屬人格特質與領導效能關係之研究---以台灣食品業為例,國立成功大學企業管理研究 所碩士論文,未出版,台南市。7.林立曼,戶政人員工作壓力之研究,台北:國立政治大學公共行政學系碩士論文,2000年,未出版, 台北市。 8.侯望倫,工作壓力的實證研究 - 組織氣氛、角色特性、人格特質與壓力症狀的關係,台北:國立政治大學企業管理研究所碩 士論文,1984年,未出版,台北市。 9.吳俊瑩,國民小學總務主任學校營繕工程實務工作知能之研究,台南:臺南師範學院教師在職進 修學校行政碩士論文,2002年,未出版,台南市。 10.邱信憲,工作特性、人格特質型態、角色壓力與工作壓力、工作滿足、離職傾向 之關係研究,台北:國立中興大學企業管理學系碩士論文,1994年,未出版,台北市。 11.吳百祿,國小學校行政人員工作特性, 需求強 度與服務精神關係之研究。高雄:國立高雄師範大學教育學類研究所博士論文,2000年,未出版,高雄市。 12.劉炳森(1988),組織文化 與工作滿足關係之研究---以人格特質為中介變項,國立國防管理學院資源管理研究所碩士論文,未出版,台北市。 13.鄭伯壎(1977),領 導行為研究:領導方式、情境因素及人格屬性對工作滿足感的影響,國立台灣大學心理研究所碩士論文,未出版,台北市。 14.陸鵬程 ( 民70),大台北地區加油站員工工作滿足與組織承諾之探討。政治大企業管理研究所碩士論文,未出版,台北市。 15.楊啟良(民71),個 人特質、組織氣侯與組織承諾之研究。政治大企業管理研究所碩士論文,未出版,台北市。 16.鄭得臣 (民74),領導型態、角色壓力、 核心生活興趣與組織承諾之關係。政治大學心理研究所碩士論文,未出版,台北市。 17.蔡進雄 (民87),組織人?或專業人? - 談教師 的組織承諾與專業承諾,教育實習輔導季刊,第3卷,第4期,pp78-80。 18.盧小玨(民80),由角色概念探討某醫學中心新進護理人員對 護理專業之使命感,榮總護理,第8卷,第4期,pp437-445。 19.蕭妤伶、盧美秀 (民85),臨床護理人員之組織承諾、組織留任與專業留 任的相關性研究,護理研究,第4卷,第2期,137-148。 20.吳淑琪,雲嘉南地區國民中小學總務主任角色期望、角色踐行與工作滿意之 研究,高雄:國立中正大學教育研究所碩士論文,2000年,未出版,高雄市。 21.許士軍(1977),工作滿意、個人特徵與組織氣候一文獻 探討及實証研究,國立政治大學學報,第三十五期,13-56。 二、英文部份 1.Adams, J. S(1963), Toward an Understanding of Inequity, Journal of Abnormal and Social Psychology. 67, 422-436 2.Barrow, J.C.(1997), The Variables of Leadership: A review and conceptual Framework, Academy of management review. April 232. 3.Blum, M. L., & Naylor, J. C.(1968), Industrial Psychology: Its Theoretical and Social Foundation. New York: Happer & Raw Pubisher 4. Biddle, B. J. Role theory: expectations, identities and behavior. Academic Press. Inc. 1979. 5.Brief, A.P., Schrler, R.S. & Vansell, M.Managing jobstress. Boston:Little, Brown and Company, 1981. 6.Campbell, J.P., Dunnette, M. D., Lawler, E. E., & Weick, K.E., (1970), Managerial Behavior, Performance, and effectiveness. New York: Mcgraw-Hill. 7. Cannon, C. Some variations in the teacher's role. Education For Teaching, 1964. 8. Davis, H., (1977), Human Behavior at Work: Organizational Behavior (5th ed). New York: Mcgraw-Hill. 9. Hackman, J. R., & Oldham, G. R. (1975), Development of The Diagnostic Survey. Journal of Applied Psychology, 60, 159-170. 10. Hackman, J.R., & Oldham, G.R., (1976). Motivation Though The Design of Work: Test of Theory, Organization and Human Performance, 16, pp250-279. 11. Hersay, P. & Blanchard, (1972). Management of Organization Behavior-Utilizing Human Resources. New Jersey: Prentice-Hill, Inc. 12. Herzberg, F., Mausner, B., & Snyderman, B., (1959). The Motivation to Work. New York: John Wiley, & Sons Inc. 13. Hoppock, R., (1935). Job Satisfaction. New York: Happer & Row. 14. Hogan, Joyce & Hogan, Robert, (1984). How to Measure Serivce Orientation. Journal of Applied Psychology, 69(1), 167-173. 15. Howard, J. H., D. A. Cuninggham, and P. A. Rechnitzer, (1986). Pole Ambiguity, Type A behavior, and job satisfaction: moderating effects on cardiovascular and biochemical responses associated with coronary risk. Journal of Applied Psychology, 71(1), 95-101. 16.Hemphill, J. K& A.E.Coons.(1959). Leadership Behavior Description Personnel Research Board. Ohio State University. 17.Seashore, S. E & T. D. Tab, (1975). Job satisfaction and their correction. American Behavior & Scientist, 18, 346. 18. Smith, P. C., Kendall, L.M & Hulin, C.L (1969). The measurement of satisfaction in work and retirement. Chicago: Rand McNally. 19. Tannenbaum Rober & Massarick. Fred

