

The Research on the Relationship among Internal Marketing, Job Satisfaction and Organization Commitment of the Taiwan Ca

楊樹欽、高立箴

E-mail: 9511134@mail.dyu.edu.tw

ABSTRACT

Human resources across the Strait, despite sharing the same ethnicity and culture, have different perception toward values due to varied social systems; in which, the adaptation of internal marketing has regarded the business itself as an internal market, and the employees are the internal customers by discerning internal customer demands for adapting marketing management activities that serve to convert internal customer needs into human resources activities in anticipation to bring up the employee 's commitment and instill loyalty to the organization. In general overview, there have already been tangible concepts in relevant local studies governing the validation study of internal marketing; however, few have been devoted to exploring Taiwanese operated enterprises in Mainland China. With that, the study attempts to utilize the internal marketing theory in Taiwanese operated enterprises in China to explore the impact of employee internal marketing awareness on employee satisfaction and organizational commitment of Taiwanese operated canning industry in Mainland China. The study expands the scope of discussion on the impact of the four internal marketing acts of management support, motivation and growth, communication relationship, education and training on job satisfaction, and utilize the theory in Taiwanese operated enterprises in Mainland China, aiming to reflect the interactive relationships within a business organization, and anticipating to achieve employee job satisfaction through internal marketing for creating a more efficient operating environment, which the research reckons also applies to Taiwanese operated enterprises in China. The study findings revealed that the higher the employee job satisfaction, the higher the employee 's commitment to the business organization would become, and that the analysis of correlation between job satisfaction and the constructs of job retention commitment, effort commitment or ongoing commitment have shown the identical results. It is also found that the more the Taiwanese operated enterprises in China promote internal marketing, the more influential it has on employee 's commitment to the organization, and the higher the organizational commitment awareness, the more the employee will identify with the organization and continue to remain and work hard in the organization. It is an element that helps a business retain the employees, reduces the turnover, effectively enhances the sense of identity, and bridges the level of employee devotion.

Keywords : internal marketing ; job satisfaction ; organizational commitment

Table of Contents

目錄 封面內頁 簽名頁 授權書.....	iii 中文摘要.....
.....iv 英文摘要.....	v 誌謝.....
.....vii 目錄.....	viii 圖目錄.....
.....x 表目錄.....	xi 第一章 緒論 第一節
研究背景與動機.....1 第二節 研究目的.....3 第三節 研究範圍.....4 第四節 研究流程.....4 第二章 文獻探討	
第一節 內部行銷....6 第二節 工作滿足.....17 第三節 組織承諾.....25 第三章 研究方法 第一節 研究架構.....37 第二節 研究推論與假設.....38 第三節 研究變項之操作性定義與衡量.....41 第四節 研究對向與資料蒐集方法.....46 第五節 資料分析方法.....46 第六節 前測施行與結果分析....47 第四章 資料分析與結果 第一節 信度與效度分析...50 第二節 樣本基本資料分析....52 第三節 敘述統計分析.....54 第四節 內部行銷、工作滿足與組織承諾相關分析..58 第五節 內部行銷、工作滿足與組織承諾迴歸分析..59 第六節 路徑分析.....66 第七節 假設檢定結果....67 第五章 結論 第一節 研究結論....69 第二節 研究意涵....72 第三節 研究建議....74 第四節 研究限制....76 參考文獻.....78 附錄.....86 圖目錄 圖1-1 研究流程....5 圖2-1 Thomas的服務三角形行銷架構.....7 圖2-2 Steers的組織承諾前因後果模式.....31 圖2-3 Mowday 的組織承諾模式.....32 圖2-4 Mathieu and Zajac的組織承諾前因後果變項.....33 圖3-1 本研究之觀念性架構.....37 圖4-1 內部行銷及工作滿足與組織承諾之路徑分析圖.....67 表目錄 表3-1 員工內部行銷知覺變數定義與衡量方式.....42 表3-2 工作滿足變數定義與衡量方式.....43 表3-3 組織承諾變數定義與衡量方式.....45 表3-4 各構面之信度衡量表.....48 表4-1 研究模型構面信度分析.....51 表4-2 樣本人口描述性統計.....53 表4-3 內部行銷敘述統計分析.....55 表4-4 工作滿足敘述統計分析表.....56 表4-5 組織承諾敘述統計分析表.....57 表4-6 內部行銷、工作滿足與組織承諾相關分析表.....59 表4-7 內部行銷對工作滿足之迴歸分析摘要表.....60 表4-8 工作滿足對價值承諾之迴歸分析摘要表.....61 表4-9 工作滿足對努力承諾之迴歸分析摘要表.....62 表4-10 工作滿足對持續承諾之迴歸分析摘要表.....62 表4-11 內部行銷對價值承諾之迴	

REFERENCES

- 一、中文部分 1. 丁虹 (1987) , 企業文化與組織承諾之關係研究 , 國立政治大學企業管理研究所博士論文。 2. 王翠品 (2002) , 內部行銷作為、工作滿足、與離職傾向關係之研究 - 以H連鎖娛樂事業為例 , 國立中山大學人力資源管理研究所碩士論文。 3. 尹衍樸 (1988) , 組織變革策略對組織承諾之影響研究-以潤泰工業股份有限公司電腦化為例 , 國立政治大學企業管理研究所博士論文。 4. 呂慈恩 (2002) , 內部行銷對知識管理影響之研究 - 以新竹科學園區資訊電子產業為例 , 實踐大學企業管理研究所碩士論文。 5. 吳三江 (2001) , 醫療服務業內部行銷活動對就醫者導向行為影響之研究 - 以高雄市立醫院為例 , 國立中山大學人力資源管理研究所碩士論文。 6. 吳志淵 (1999) , 企業內部行銷之探索性研究:以國內某石化廠為例 , 國立中正大學企業管理研究所碩士論文。 7. 巫喜瑞 (2001) , 服務業內部行銷導向、組織支持、工作滿足與顧客導向間關係之研究 - 銀行業之例 , 國立中山大學企業管理學系研究所博士論文。 8. 巫喜瑞、周逸衡 (2001) , 內部行銷導向在醫院護理人員管理上之應用 , 醫院為例。 9. 李宜珍 (2002) , 內部行銷及員工工作滿足對員工顧客導向影響 , 國立交通大學管理科學學程碩士論文。 10. 李是惠 (2002) , 內部行銷作為影響顧客導向行為之研究 - 以S公司量販店為例 , 國立中山大學人力資源管理研究所碩士論文。 11. 高長。大陸經改與兩岸經貿關係 , 台北:五南 , 2002年。 12. 沈恍洋 (2002) , 非營利組織志工內部行銷之研究 , 義守大學管理科學研究所碩士論文。 13. 林宜珍 (2002) , 工作特性、管理模式與工作滿足、組織承諾關係之研究 - 以流通業個案為例 , 國立中央大學人力資源管理研究所碩士論文。 14. 周逸衡、巫喜瑞 (2000) , 服務員工知覺之內部行銷作為、角色知覺與顧客導向間關係之研究-以旅館業為例 , 國立中山大學企業管理學系碩士論文。 15. 徐正光 (1977) , 工廠工人工作滿意及其相關因素之探討 , 中央研究院民族學研究所專刊 , 143。 16. 陳宗賢 (2002) , 員工協助方案與組織氣氛對工作士氣、組織承諾與離職傾向之關聯性研究 - 以上市公司為例 , 南華大學管理研究所碩士論文。 17. 陳智超 (2002) , 兩岸金屬飲料罐產業發展及競爭策略研究 , 國立交通大學科技管理研究所碩士論文。 18. 黃杏文 (1998) , 內部行銷導向作為與組織承諾關係之研究 - 以護理人員為例 , 國立中山大學企業管理研究所碩士論文。 19. 黃淑琴 (1999) , 台灣壽險業內部行銷與經營績效之關聯性探討 , 靜宜大學企業管理學系碩士論文。 20. 黃正雄 (1997) , 人力資源管理措施價值觀契合與員工效能之關係 , 國立台灣大學商學研究所博士論文。 21. 張延蓉 (2003) , 內部行銷、工作滿足、組織承諾與顧客導向服務關係之研究 - 以主題遊樂園為例 , 南華大學旅遊事業管理學研究所碩士論文。 22. 葉士明(2003) , 內部行銷、工作滿足與顧客導向關係之研究 - 以玉山商業銀行為例 , 朝陽科技大學企業管理學研究所碩士論文。 23. 許士軍 (1980) , 管理學 , 東華書局 , 台北。 24. 詹宜今 (2000) , 由內部行銷探討銀行業採用資訊技術之組織創新成效 , 東吳大學國際貿易學系碩士論文。 25. 梁殷禎 (1999) , 服務員工知覺之內部行銷作為、角色知覺與顧客導向間關係之研究 - 以旅館業為例 , 國立中山大學企業管理學系碩士論文。 26. 趙必孝 (1997) , 國際化管理-人力資源管理 , 華泰出版社。 27. 蕭富峰 (1997) , 內部行銷 , 天下文化 , 台北。 28. 劉森隆 (2003) , 製罐業競爭策略之探討 - 以 A 公司為例 , 大葉大學事業經營研究所碩士論文 , 2004年。 29. 戴雀蘭 (2003) , 內部行銷作為與員工離職傾向關係之研究 - 以工作滿足與組織承諾為中介變數 , 南台科技大學企業管理系碩士論文。 30. 鐘志明 (2000) , 企業文化、員工工作價值觀及組織承諾之關聯性研究-以台灣地區主要集團企業為例 , 長榮管理學院經營管理研究所碩士論文。 31. 鍾鼎 (2001) , 領導型態、隱含組織結構與組織承諾之關聯性研究 - 以500大公營企業為例 , 國立交通大學經營管理研究所碩士。 32. 簡麗環 (2000) , 組織內部行銷作為與員工顧客導向關係之研究 - 醫院為例 , 國立中正大學企業管理研究所碩士論文。 33. 謝百亮 (1995) , 「國民小學行政管理與教師工作滿意之關係」 , 國立台中師範學院 , 碩士論文。 二、英文部分 1. Adams, J.S.(1963) " Toward an Understanding of Inequity ", Journal of Abnormal Psychology, spring, pp.11-19. 2. Alderfer, C.P.(1973), Existence, Relatedness and Growth: Human Needs in Organizational Settings, New York: Free press,pp.29-51. 3. Angle, H. L. & Perry, J. L. (1981) , " An empirical assessment of the organization commitment and organization effectiveness, " Administrative Science Quarterly, 26,pp.1-14. 4. Ahmed, Sadrudin A. and Alain d ' Astous (1996), " Country-of-Origin and Brand Effects: A Multi- Dimensional and Multi-Attribute Study, " Journal of International Consumer Marketing, 9(2), pp.93-115. 5. Becker, H.S. (1960) , " Notes on the concept of commitment, " American Journal of Sociology, 66, pp.132-140. 6. Berry, L. L. (1981) , " The employee as customer, " Journal of Retail Banking, 3,pp.25-28. 7. Berry, L. L. & Parasuraman A (1991) , Marketing Service Competing Through Quality.New York: The Free Press. 8. Buchanan, B. (1974) , " Building organization commitment, " Administrative Science Quarterly, 19, pp. 533-546. 9. Cahill, D. J. (1996) , Internal Marketing:Your Company ' s Next Stage of Growth.Binghamton. N.Y. and London: Haworth Press. 10. Campbell, J.P. (1970) " Managerial Behavior Performance and Effectiveness " , Journal of Applied Psychology, pp.332-337, August 11. Ferris, K. R. & Aranya, N. A. (1983) , " Comparison of two organizational commitment scales, " Personnel Psychology, 36, pp.87-99. 12. Herzberg, F. (1957) , Job Attitudes: Review of Research and Opinion, Pittsburgh:Psychological Service of Pittsburgh. 13. Gronroos, C. (1981) , " Internal marketing – theory and practice, " In AmericanMarketing Association Services Marketing Conference Proceedings, pp.41-47. 14. Gronroos, C. (1984) , Strategic Management and Marketing in the Service Sector.Boston:Marketing Science Institute. 15. Gronroos, C. (1990) , Service management and Marketing — Managing the Momentsof Truth in Service Competition. U.S.:Lexington Books. 16. Gronroos, C. (1994) , " From marketing mix to relationship marketing: towardsparadigm shift in marketing, " Management Decision, 32, No.2, pp.4-22. 17. Hellriegel, D. (1992) Slocum, J.W. Jr., & Woodman, R.W., Organizational behavior. St. Paul, MN: West Publishing Company. 18. Hoppock, R.(1935) , Job satisfaction, New York: Harper Brothers.Hackman, J.R., & Lawler, E.E.(1971) , Employee Reaction to Job Characteristics, Journal of Applied Psychology, 55:165-183 19. Hackman, J.R., & Oldham, G.R. (1975) , Development of the Job Diagnostic Survey,Journal of Applied Psychology, 60 (2

) :159-170 20. Hackman, J.R., &Oldham, G.R. (1976) , Motivation Through the Design of work: test of a theory. *Organizational behavior and Human Performance*,1976 (Aug.) :250-279. 21. Ironson, G. H., P. C. Smith, M. T. Brannick , W. T. Gibson, andK. B. Paul, (1989) " Constitution of a Job in General Scale: A Comparison of Global, Composite, and specific measures " *Journal of Applied Psychology*, Vol.74, pp.193-200. 22. Johnson, E. M. & Seymour, D. T. (1985) , The Impact of Cross Selling on the Sellingon the Service Encounter in Retail Banking in The Service Encounte r. John, A. C. & Carol E. S., eds, Lexington. MA: D.C. Heath. 23. Johnson, E. M., Scheuing E. E., &Gaida K.A. (1986) , Profitable Services Marketing.Homewood, IL:Dow-Jones Irwin. 24. Joseph, W. B. (1996) , " Internal marketing builds service quality, " *Journal of Health Care Marketing*, 16, No.1, pp.54-59. 25. Kanter, M. (1968) , " Commitment and social organization:a study of commitment mechanisms in auatopian communities, " *American Sociological Review*, 33, pp.499. 26. Kotler, P. (2000) , *Marketing Management* (10th ed) . New Jersey: Prentice-Hall Inc.pp. 427-452. 27. Maslow, A. H., (1943) " A Theory of Human Motivation " , *Psychology Review*,pp.370-396.. 28. Mayer, R. C. & Schoorman, F. D. (1998) , " Differentiating antecedents of organizational commitment:A test of march and Simon's model, " *Journal of Organizational Behavior*, pp.15-28. 29. Meyer, J. P., & Allen, N. J.(1984), Testing The " Side-Bet Theory " of Orga nizational Commitment: Some Methodological Considerations.*Journal of Applied Psychology* , 69 : 372-378. 30. Piercy, N. F. & Morgan N. A. (1991) , " Internal marketing – the missing half of themarketing program, " *Long Range Planning*, 24, No.2, pp.82-93. 31. Porter L. W., (1961) " A Study of Perceived Need Satisfaction in Bottom and Middle Management Jobs. " , *Journal of Applied Psychology*, Vol.45, pp.1-10. 32. Porter, L.W., & Lawler, E.E. (1971) Managerial attitudes and - 104 - performance, Homewood: Richard D, Irwin, Inc. 33. Porter, L. W., Steers, R. M., & Mowday, R. T., Boulian, P. V. (1974) , " Organization commitment, job satisfaction, and turnover among psychiatric technicians, " *Journal of Applied Psychology*, 59, pp.603-609. 34. Salancik, G. R. (1977) , *New Directions in Organizational Behavior*. Chicago:St. Clair Press. 35. Smith, P.C. & Kendall, L.M.& Hullin, C.L.(1969), *The Measurement of Satisfaction in Work& Retirement*, Chicago: Rand McNally. 36. Seashore, S.E. & Taber, T.D. (1975) " Job satisfaction & their correlation " . 37. Smith, P. C., L. M. Kendall, and C. L. Hulling, (1969) " The Measurement of Satisfaction in Work and Retirement " , Chicago, Rand McNally. 38. Spector, P. E., (1985) " Measurement of Human Service Staff Satisfaction:Development of the Job Satisfaction Survey. " , *American Journal of Community Psychology*, Vol.13, No.6, pp.693-713. 39. Thomas, D. R. E., (1978) , " Strategy is Different in Service Industries, " *HarvardBusiness Review*, Jul-Aug, pp. 160. 40. Vroom, V.H.(1964), *Work and Motivation*, New York: John Wiley& Sons.Weiss, D. J., Dawis, R. V., England, G. W., & Lofquist, L. H.(1967), *Manual For The Minnesota Satisfaction Questionnaire* Minneapolis: University of Minnesota,Industrial Relations Center. 41. Weiss, D. J., R. V. Davis, G. W. England, and L. H. Lofquist, (1967) " Manual for the Minnesota Satisfaction Questionnaire " ,University of Minnesota, Minneapolis. 42. Whyte, W. H. (1956) , *The Organizational Man*. New York:Simon and Schuster.