

國防研發機構國外器材籌獲管理最適化之研究

劉智祥、封德台

E-mail: 9510903@mail.dyu.edu.tw

摘要

長期以來，我國防政策以國防自主為主，國防研發機構不僅扮演我國防科技及先進武器自主研發的角色，其國防研發成就也成為獲得國外高科技武器的籌碼。然而，在國防預算逐年遞減，且佔國民生產毛額比例大幅降低之狀況下，國防研發機構所獲得之財力資源，亦隨之逐年下滑，並造成國防研發人力嚴重流失，逐漸侵蝕我國防自主研發能力。所以，在國防經費算不足情況下，如何規劃有限資源以有效地提升研發能量，為國防研發機構重要的課題。本研究主在剖析國防研發機構現存國外器材籌獲運作機制，實際以個案研究方法，由研發計畫縱向層面切入，探討國防研發器材籌獲流程問題，並參照目前採購供應管理作法，具體提出改善模式，提供國防研發機構在器材籌獲作精進參考，有助於增進國防研發計畫的效能，希望對國防科技研發有所幫助與貢獻。

關鍵詞：國防研發，器材獲得，專案管理，採購供應管理

目錄

封面內頁 簽名頁 授權書.....	iii	中文摘要.....	iv	英文摘要.....	v
誌謝.....	v	目錄.....	vi	圖目錄.....	vii
表目錄.....	xii	第一章 緒論 1.1研究背景與動機.....	xiii	第二章 理論及文獻探討 2.1專案品質管理.....	1
1.2研究目的.....	4	1.3研究程序.....	5	2.2採購管理.....	7
2.3國防採購法令規定.....	37	2.4國防科技研發機構採購特性與最適化定義.....	45	2.5 物料管理.....	49
第三章 研究設計 3.1 研究方法.....	54	3.2 分析單元與個案選擇.....	57	3.3 研究範圍與限制.....	61
第四章 個案分析 4.1 個案採用原因說明.....	64	4.2 研發R計畫內容概述.....	65	4.3 系統WBS全貌及所需硬品項目.....	68
4.4 採購先期準備作業.....	73	4.5 採購作業分析.....	82	4.6 採購執行結果分析.....	88
第五章 命題推導與改善模式 5.1 國防研發器材籌獲對發經費成本的影響.....	99	5.2 如何擬定有效國外器材採購策略.....	102	5.3 如何增進研發器材庫儲存貨管理.....	109
第六章 結論 6.1 研究結果.....	114	6.2 研究意涵.....	116	6.3 研究建議.....	118
參考文獻.....	120	附錄 1.....	123	附錄 2.....	142
附錄 3.....	143	附錄 4.....	144	附錄 5.....	145
附錄 6.....	147	附錄 7.....	148	附錄 8.....	149
附錄 9.....	150	附錄10.....	152	附錄11.....	154
附錄12.....	155	附錄13.....	157	附錄14.....	159
附錄15.....	160	附錄16.....	166	附錄17.....	168
附錄18.....	169	附錄19.....	170	附錄20.....	171
附錄21.....	172	附錄22.....	173		

參考文獻

中文部份: 1. 吉英川夫 (1994), 「庫存管理的實施方法」, 先鋒企業管理中心譯。2. 李春賢 (2003), 「研發機構物料管理之研究」, 中原大學工業工程學系未出版之碩士論文。3. 周富得 (2002), 「中山科學研究院整體物流管理」, 中山科學研究院物流管理講座。4. 周榮華 (2005), 「國防研發機構物料管理流程再造之研究 以某研究院為例」, 大葉大學國際企業管理學系未出版之碩士論文。5. 林清河 (1995), 「物料管理」, 台北華泰書局。6. 尚榮安 譯 (2001), 「個案研究」, 台北弘智文化。7. 國防部 (2004), 國防白皮書, 台北黎明出版社。8. 陳萬淇 (1985), 「個案研究方法」, 頁30-33, 台北華泰書局。9. 黃俊英 (1994), 「企業研究方法」, 台北東華書局。10. 傅和彥 (1996), 「生產與作業管理」, 台北前程企業管理公司。11. 鳩津司著; 楊平吉譯 (1988), 「採購管理之進行方法」, 臺華工商圖書。12. 賴士葆 (1995), 「生產作業管理理論與實務」, 台北華泰書局。13. 張保隆、陳文賢、蔣明

晃、姜齊、盧昆宏、王瑞琛（1997），-120-「生產管理」，台北華泰書局。14. 簡春安（1992），「質化工作在社會工作界的運用論件彙編」，社區發展研究訓練中心。15. 顏憶茹、張淳智（1998），「物流管理原理、方法與實例」，台北前程企業管理公司。16. 許振邦 中華採購管理協會(2005)，「採購與供應管理 Purchasing & Supply Management」，智勝文化事業有限公司。17. 行政院公共工程委員會(2005)，「政府採購法令彙編」，行政院公共工程委員會發行，逸峰興業有限公司印刷。18. 國防部(2003)，「軍事機關採購作業規定」，國防部編印。19. 王享先 何應朋(2005)，「國防研發機構與國內其他研究機構採購作業探討」於新新季刊 第卅三卷第三期，國防部軍備局中山科學研究院。20. 黃清標 譯(2005)，「ISO10006專案品質管理指導綱要」，國防部軍備局中山科學研究院內部 網站。

英文部份：1. Candace, A. Y. (1987), "Planned Leadtimes for Serial Production System", IIE Transactions, Vol. 19, No. 3, pp. 300-307. 2. Das, C. (1975), "Effect of Lead Time on Inventory: a Static Analysis", Operational Research Quarterly, Vol. 26, pp. 273-282. 3. Foote, B., Kebriaei, N., and Kumin, H. (1988), "Heuristic policies for Inventory Ordering Problems with Long and Randomly Varying Lead time", Journal of Operations Management, Vol. 7, pp. 115-124. 4. Hadley, G. and Whitin, T. M. (1963), Analysis of Inventory System, Prentice-Hall, Englewood Cliffs, New York. 5. Johnson, L. A. and Montgomery, D. C. (1974), Operations Research in Production Planning, Scheduling, and Inventory Control, John Wiley & Sons, New York. 6. Naddor, E. (1966), Inventory System, John Wiley, New York. 7. Ouyang, L. Y., Yeh, N. C. and Wu, K. S. (1996), "Mixture Inventory Model with Backorders and Lost Sales for Variable Lead Time", Journal of the Operational Research Society, Vol. 47, pp. 829-832. 8. Ouyang, L. Y. and Wu, K. S. (1997), "Mixture Inventory Model Involving Variable Lead Time with a Service Level Constraint", Computers and Operations Research, Vol. 24, pp. 875-882. 9. Ouyang, L. Y. and Chuang, B. R. (2000), "(RQ)Inventory Control Involving a Variable Backorder Rate", Journal of Statistics & Management Systems, Vol. 3, pp. 1-13. 10. Tersine, R. J. (1982), Principles of Inventory and Materials Management, North Holland, New York. 11. Michael Leenders, Harold Fearon, Anna Flynn and Fraser Johnson (2002), Purchasing and Supply Management, 12th Edition, McGraw-Hill.