

A Study of Business Efficiency of the Machine Tool Industry in Taiwan

廖進義、林朝源

E-mail: 9510727@mail.dyu.edu.tw

ABSTRACT

Machine tool is the fundamental machine of manufacturing equipments for the machining applications whichever is for basic or precision works. In fact, the machine industry is the foundation of all kinds of manufactures and the most important key-link in the chain of the nowadays industrial production. In worldwide, the investment to the manufacturing machines is well-accepted by all governments as parts of the paid capitals. Most of advanced-tech products are made of the technology of machine tool. Particularly on categories of weapon, automotive and aeronautic industries, the developing of machine tool brings its progress forwarded than others. Recently, profits of the manufacture for Taiwan-base makers is extremely squeezed but not just because of the cost-increased materials globally, a blasted competition both from local existing competitors and the new ones such as Korea & China, and also the threats from the G7 leading makers' bleeding sales. Under such an environment, to increase the productive and to improve the efficiency shall be the solution for makers of machine tool surviving. This reaches adopts Data Envelopment Analysis and Malmquist Productivity Index to 12 public enterprises in category of industry machine manufacturing for the performance evaluation of their business efficiency and production variance during the period of 2002 – 2004 (3-year). The applied database of analysis elements include the net capital assets, the paid-costs, the expenses of R&D and numbers of employee as input factor, net income as output factor. This makes the conclusion as the following: (1) Total average of efficiency analysis appears a downward trend in all invested parties from 2002 to 2004, either this company gained with the biggest turnover or put the largest manpower. (2) The companies at the lower range of the total factor productivity change are greatly influenced by the poor performance of efficiency change, this index means the company was suffered by the worse policy and management. (3) Costing control is the most important element to decide whether if this company production is profitable or not.

Keywords : Data Envelopment Analysis, Machine Tool Industry, Efficiency

Table of Contents

目錄 封面內頁 簽名頁 授權書	iii 中文摘要	iv ABSTRACT	v 誌謝	vii 目錄
viii 圖目錄	xi 表目錄	xii 第一章 緒論	1 1.1 研究動機	1 1.2 研究目的
2 1.3 研究對象	3 1.4 研究架構	4 第二章 文獻探討	6 2.1 有關工具機產業之相關文獻	7 2.2
以DEA作為經營效率分析工具之相關文獻	13 第三章 工具機產業概況	22 3.1 工具機之定義	22 3.2 工具機產業產銷現況	
25 3.2.1 全球工具機產銷概況	25 3.2.2 台灣工具機產銷概況	30 3.3 工具機產業經營型態及產業特性	38 3.3.1 工具機產業經營型態	
38 3.3.2 工具機產業特性	40 3.4 工具機產業SWOT分析	44 3.5 工具機產業未來發展趨勢	47 第四章	
49 4.1 資料包絡分析法緣起-(Farrell模式)	49 4.2 資料包絡分析法的意義	51 4.3 資料包絡分析法的優、缺點	研究方法	
53 4.4 資料包絡分析法基本模式	55 4.4.1 CCR模式	55 4.4.2 BCC模式	60 4.5 資料剔除(AP效率指標)	65 4.6
Malmquist 生產力指數	66 4.7 敏感度分析	68 第五章 實證結果與分析探討	70 5.1 實證研究模式選取及步驟	70 5.2 實證要素內容探討
70 5.3 DEA效率值分析	79 5.3.1 整體效率分析	79 5.3.2 純技術效率、規模效率	81 5.4 差額變數分析	
87 5.5 Malmquist生產力指數分析	93 5.6 敏感度分析	98 第六章 結論與建議	103 6.1 結論	103 6.2 建議
105 6.2.1 對工具機廠商之建議	105 6.2.2 後續研究方向及延伸探討建議	106 參考文獻	107	105 6.2.1 對工具機廠商之建議

REFERENCES

- 一、中文文獻 1.公開資訊觀測站，上市櫃工具機廠商財務報告及年報資料，民國91年至93年 2.朱佩宏，民92，”台灣地區生技產業經營績效之研究 - DEA方法與Malmquist生產力指數之應用”，佛光人文社會學院經濟學研究所碩士論文 3.林國盟，民94，”組織文化、經營策略與績效指標關係之研究-以台灣切削工具機產業為例”，私立朝陽科技大學工業工程與管理系碩士論文 4.周世忠，民94，”台灣地區數位相機產業經營之績效評估-資料包絡分析法(DEA)之應用”，佛光人文社會學院經濟研究所碩士論文 5.洪海玲，民91，”以資料包絡分析法作製造業之營運效率分析”，國立成功大學工業管理研究所碩士論文 6.洪明暉，民90，”專業電子代工服務廠之經營效率與購併分析-DEA之應用”，台灣大學國際企業研究所碩士論文 7.洪淑娟，民92，”筆記型電腦產業之經營效率-以資料包絡分析法分析”，私立世新大學經濟學系碩士論文 8.胡志堅、黎漢林，民93，”以資料包絡法與投資報酬法評量產業績效-以台灣IC設計業為例”，Journal of the Chinese of Industrial Engineers, Vol.21 No.4,pp.369-383 9.高強、黃旭男、Toshiyuki Sueyoshi，民92，”管理績效評估-資料

包落分析法”，華泰文化事業公司 10.袁建中、王建彬、戴熒美，民92，“兩岸工具機產業比較與台灣工具機未來發展策略研究”，經濟情勢暨評論，第九卷，第一期 11.徐孟詩，民90，“我國新興科技產業經營績效之研究-以光電產業為例及財務分析之觀點”，國立台灣大學國企所碩士論文 12.徐彬，民93，“台灣地區印刷電路板產業之經營績效評估-資料包絡分析法(DEA)之應用”，私立東吳大學經濟研究所碩士論文 13.連峻慶，民89，“主機板廠商經營效率分析及改善之研究”，私立元智大學管理研究所碩士論文 14.陳巧靜，民90，“台灣地區製造業生產效率之研究”，私立逢甲大學建築及都市計劃研究所碩士論文 15.陳俊杰，民91，“我國製造業生產力分析之研究”，國防大學國防管理學院後勤管理研究所碩士論文 16.陳榮輝，民89，“台灣工具機廠商產量彈性、製造管理活動與事業績效之關係研究”，私立中華大學工業工程與管理研究所碩士論文 17.陳鼎誠，民91，“主機板產業經營效率分析-資料包絡分析法之應用”，私立東吳大學經濟學系碩士論文 18.黃金祥，民91，“DEA方法之產業效率與產業發展策略的實證分析-以光電產業為例”，私立義守大學管理研究所碩士論文 19.黃亭瑜，民90，“行動電話效率分析-資料包絡分析法”，私立東吳大學經濟研究所碩士論文 20.張世其、李宗耀、虞孝成，民92，“我國IC設計上市公司經營效率之分析”，產業論壇，第五卷，第一期 21.葉清江、張保隆，民92，“台灣工具機產業供應鏈管理實務與績效關聯性之研究”，產業論壇，第五卷，第四期 22.詹炳熾，民93，“研發人員職能與績效關聯之研究-以工具機產業為例”，私立朝陽科技大學企業管理系碩士論文 23.趙子巖，民95，“兩岸工具機產業比較與台灣工具機發展策略-以CF公司為例” 24.劉銘晃，民93，“台灣中部地區工具機廠商競爭策略之分析-以高鋒公司為例”，私立台中健康暨管理學院 經營管理研究所碩士論文 25.戴琮哲，民89，“臺灣工具機企業海外據點國際分工模式之探討”，私立東海大學工業工程研究所碩士論文 26.戴熒美、張錫晴，民90，“工具機未來發展探討”，工研院機械所，新竹 27.戴熒美，民90，“兩岸工具機產業專題研究”，工研院機械所，新竹 28.機械資訊，2005，585期，台灣機器工業同業公會 29.謝嘉峰，民92，“台灣汽車零組件製造業之經營效率評估”，私立真理大學管理科學研究所碩士論文 30.蕭靜芳、王克陸，民92，“台灣掃描器廠商生產力變動評估模式 - 無母數麥式指數之應用”，產業論壇，第五卷，第四期，pp.45-62 31.蘇進祿，民93，“以資料包絡分析法評估鋼鐵產業經營績效之研究”，國立成功大學管理研究所碩士論文 二、英文文獻 32.Andersen, P. and Petersen,N.C.(1993) " A Procedure for Ranking Efficiency Units in Data Envelopment Analysis," Management Science, Vol.39, pp.1261-1264 33.Banker, R. D., A. Charnes and W. W. Cooper(1984), " Some Modelsfor Estimating Technical and Scale Inefficiencies in Data Envelopment Analysis, " Management Science, Vol. 30, No. 9, pp.1078-1092 34.Charnes A,W.W Cooper and E. Rhodes.,Measuring the Efficiency of Decision Making Units, European Journal of Operational Research, 1978 , ol.2, NO.6, pp.429-444 35.Caves, D. W., L. R. Christensen and W. E. Diewert(1982), " The Economic Theory of Index Numbers and the Measurement of Input, Output and Productivity, " Econometrica, Vol. 50, No. 6, pp.1393-1414 36.Charnes, A., Cooper, W.W., Lewin, A. Y., Morey, R. C. and Rousseau, J. (1985) " Sensitivity and Stability Analysis in DEA, " Annals of Operations Research, Vol.2, pp.139-156 37.Charnes, A. and Neralic, L.(1989) " Sensitivity Analysis in Data Envelopment Analysis, " Glasnik Mathematicki, Vol. 24, pp.211-226 38.Chen, T.Y., and Yeh, T.L. (1998).「A study of efficiency evaluation in Taiwan ' s banks」, International Journal of Service Industry Management, 9 (5), pp. 23-40. 39.Chandra, P., Cooper, W.W., and Rahman, A. (1998).「Using DEA to evaluate 29 Canadian textile companies: Considering returns to scale」, International Journal of Production Economics, 54, pp. 129-141 40.Cooper, W.W., Deng G., Gu, B., Li, S., and Thrall R.M.(2001) “ Using DEA to Improve the Management of Congestion in Chinese Industries(1981-1997), ” Socio-Economic Planning Sciences, Vol. 35, pp. 227-242 41.Farrell, M.J., The Measurement of Productive Efficiency, Journal of the Royalstaistical Society, Series A, General, 1957, Vol.120, Part3, pp.253-281 42.Fare, R.S., Grosskopf, S., Lindgren, B.and Roos,. P(1992) ” Productivity Changes in Swedish Pharmacies 1980-1989: A Non-Parametric Malmquist Approach, ” Journal of Productivity Analysis, Vol.3, pp.85-101 43.Hwang, S. N. and Chang, T. Y. (2003) “ Using Data Envelopment Analysis to Measure Hotel Managerial Efficiency Change in Taiwan. ”, Tourism Management, 24, pp. 357-369 44.Kuo-Hua Yang, 2004, 「Performance Assessment of Semiconductor Packaging and Testing Firms in Taiwan」, College and Management National Chiao Tung University Allen, L. and A.Rai , 1996, 「Operational Efficiency in Banking:An International Comparison」, Journal of Banking and Finance, 20, pp.655-72 45.Sueyoshi,T., 1998, 「Privatization of Nippon Telegraph And Telephone:Was it a good policy decision？」, European Journal of Operational Research, 107, pp.45-61 46.Sueyoshi, T.(1997) 「Measuring Scale Efficiencies and Returns to Scale of Nippon Telegraph Telephone in Production and Cost Analyses」, Management Science, Vol. 43, pp.358-398 47.Shephard, R.W.(1970)Theory of Cost and Production Functions, Princeton University Press, Princeton, NJ. 48.Wu, Y. (1995) 「The Productive Efficiency of Chinese Iron and Steel Firms.」, Resources Policy, Vol. 21, No. 3, pp. 215-222