

The Analysis of Recovery Strategy Implement Result for a Financial Distress Bank - A Case Study of Chung Shing Bank

楊堂茂、封德台

E-mail: 9418200@mail.dyu.edu.tw

ABSTRACT

Currency inflation crisis in Thailand caused a series of financial storm in southeast Asia in 1977. Although our country dealt with it properly because of the relative market mechanism, the economic atmosphere was still affected. National firms moved aboard, real states kept down, traditional businesses wanted to be relieved and the sum value of the stock market was shrank. These situations showed the dilemma of the management of financial industries, and also directly caused the appearances of questionable financial institutes. The purpose of this study is to discuss the process how to save the bank which has financial crisis back to the normal status, including: 1. Discuss the reason of financial crisis of the bank. 2. Discuss the adaptable rescue strategies and actions after the crisis erupted. 3. Access the executive efficiency of the above. 4. Make some commendations by the study results, and be able to teach financial authorities and bank owners a lesson. The results are as the following: 1. Different inside factors of financial crisis banks has significant differences on the influences what the problems cause. 2. Different outside factors of financial crisis banks has significant differences on the influences what the problems cause. 3. The types and levels of crisis problems are different, so the plan and execution of rescue strategies will have significant differences. 4. The different plans and executions of rescue strategies are significant related to the rescue efficiencies and developments of banks' management.

Keywords : Bank, Financial Crisis, Rescue strategy, execution efficiency

Table of Contents

目錄 封面內頁 簽名頁 授權書	iii 中文摘要
v 英文摘要	vi 誌謝
viii 目錄	ix 圖目錄
xi 表目錄	xiii 第一章 緒論
1 第一節 研究背景與動機	1 第二節 研究目的
5 第三節 研究流程	7 第二章
相關文獻探討	8 第一節 企業危機形
成因素和失敗階段	23 第四節 財務觀點的企業失敗階段
25 第五節 危機的預警	26 第六節 危機管理的階段
銀行危機	34 第七節
54 第三章 研究方法與架構	45 第九節 風險管理
59 第二節 研究架構	59 第一節 研究方法
四節 研究編碼與分析方法	63 第三節 研究對象
69 第二節 其他案例分析	66 第
援策略比較 145 第五章 結論與建議	69 第一節 中興銀行
149 第二節 研究意涵	103 第三節 案例銀行比較
151 第三節 研究建議	131 第四節 案例銀行救
160 圖目錄 圖1.1研究流程圖	149 第一節 研究發現
26 圖2.2風險的分類	157 參考文獻
63 表目錄 表2.1 問題銀行處理原則	6 圖2.1企業失敗的階段
46 表2.3 存保機構採用停業方式處理問題銀行統計表	56 圖3.1研究架構圖
62 表3.2 本研究假設檢定彙整表	39 表2.2 美國立即糾正措施
66 表4-1 中興銀行董事及監察人名冊	53 表3.1 不同類型資料來源的優缺點
86 表4-3 中興銀行與本國一般銀行放款成長率比較表	65 表3-3 中興銀行大事記要
102 表4-5 長億實業財務危機事件始末	71 表4-2 中興銀行財務資料及增減原因表
131 表4-7 中興銀行逾放金額及比率演變表	102 表4-4 中興銀行與本國一般銀行存款成長率比較表
133 表4-9 泛亞銀行近五年主要財務及營運比率	108 表4-6 中興銀行營運數字逐年比較表
138 表4-11 銀行公司治理問題評核表	132 表4-8 中興銀行近五年主要財務及營運比率
	136 表4-10 高雄企銀近五年主要財務及營運比率
	141 表4-12 案例銀行救援策略與執行成效之比較

REFERENCES

- 參考文獻 中文部分 1、王柏鴻譯（2003），「新泡沫經濟」，時報文化出版企業股份有限公司 2、江建良（1994），「新商業銀行經營策略」，華泰書局，二刷，PP.5 3、池千駒（1998），「運用財務性、非財務性資訊建立我國上市公司財務預警模式」，成功大學會計研究所未出版碩士論文 4、李仁芳（1987），「我國企業經營危機過程與偵測之探討」，中國生產力中心 5、Dominic Casserley and Greg Gibb 著，汪仲譯（2000），「亞洲銀行新世紀」，PP.302-304 6、沈中華（2001），「銀行治理、銀行失敗與銀行績效:以台灣為例」，國立政治大學金融學系未出版碩士論文 7、李洪慧（1997），「動態化財務預警模型之研究-以證券經紀商為例」，東吳大學企業管理研究所未出版碩士論文 8、范以瑞、顏秀青（2004），「由國際觀點看銀行危機-兼論問題銀行退出市場機制」，存款保險資訊季刊，第十七卷第三期，PP.1-21 9、林俊銘（2001），「金融機構跨業併購法制建議及芻議—以商業銀行跨業併購為例」，中原大學未出版碩士論文 10、封德台（1988），「財務危機救援策略之評估 - 台灣六家企業之個案研究」，國立交通大學管理科學研究所未出版碩士論文 11、徐淑芳（1998），「台灣上市公司財務危機預警-應用多變量CUSUM時間序列分析」，國立東華大學企業管理研究所未出版碩士論文 12、黃達業（1997），「掌握台灣金融脈動」，金錢文化企業股份有限公司，初版七刷，PP.16-19 13、黃小玉（1998），「銀行放款信用評估模式之研究最佳模式之選擇」，私立淡江大學管理科學管理經濟組未出版碩士論文 14、陳怡芬譯（1984），「不流淚的品管」（修訂版），天下文化 15、陳耀茂譯（1976），「危險的公司」，基隆，大洋出版社 16、陳淑萍（2003），「資料探勘應用於財務危機預警模式之研究」，銘傳大學管理科學研究所未出版碩士論文 17、陳肇榮（1983），「運用財務比率預測企業財務危機之實證研究」，政大企管所未出版博士論文 18、陳明賢（1985），「財務危機之計量分析研究」，台灣大學商學研究所未出版碩士論文 19、陳松興、阮淑祥（2003），「一兆元黑洞？為台灣金融重建工程把脈」，天下雜誌出版 20、許紋瑛（2001），「金融控股公司之法制建構—以美日比較法觀點評析我國相關立法」，中原大學未出版碩士論文 21、葉銀華、李存修、柯承恩（2002），「公司治理與評等系統」，商智文化出版 22、薛琦（2003），「亞洲與台灣的金融改革」，台灣金融研訓院 23、劉憶如 & 何佳（1999），「金融風暴前與後」，時報文化出版企業股份有限公司，初版二刷，PP.301-303 24、劉威漢（2004），「財金風險管理」，智勝文化事業有限公司 25、劉潔如（2003），「金融機構之公司治理及其相關監理問題研究-以中興銀行為例」，台灣大學國際企業管理學系未出版碩士論文 26、韓應寧譯（1987），「危機管理」，天下文化 英文部分 1、Alves, Jeffrey R. (1978), "The Prediction of Small Business Failure Utilizing Financial and Nonfinancial Data", University of Massachusetts 博士論文, 1982年UMI公司印行。 2、Altman, E. I. And LORIS, b. (1976), "a financial Early Warning System For Over-the-Counter Broker-Dealers." Journal of Finance, PP.1201-1217 3、Beaver, William H. (1966), "Financial Ratios as Predicators of Failure", Journal of Accounting Research: Empirical Re-search in Account-Selected Studies, PP.71 4、Deakin, E. (1972), "A discriminant analysis of predictors of business failure." Journal of Accounting Research, PP.1671-179 5、Foster, George (1978), Financial Statement Analysis, Prentice-Hall, PP.461-462 6、Gentry, J., Newbold, P. and Whitford, D. (1985), "Classifying bankruptcy firms with funds flow components." Journal of Accounting Research, PP.146-160 7、Issac, S., & Michael, W.B. (1983), "Handbook in Research and Evaluation for Education and Behavioral Science. 2nd ed." San Diego, CA: Edits Publishers. 8、Jeffrey D. Ford (1980), "The Management of Organization Crisis", Business Horizen, Vol.24, No 3, PP.126-139. 9、Joel E. Ross & Micheal J. Kami (1973), "Corporate Management on Crisis; Why the Might Fall", Practice-Hall, Inc. PP.19-31 10、Kahya, Emel, P.S. Theodossiou (1999), "Predicting Corporate Financial Distress: A Time-Series CUSUM Methodology." Review of Quantitative Financial and Accounting, Vol.13, No.4, PP.323-345 11、Martin, Daniel. (1977), "Early Warning of Banking Failure." Journal of Banking and Finance, PP.249-276 12、Ohlson, J. "Financial Ratios and The Probabilistic Prediction of Bankruptcy." Journal of Accounting Research, 18, 1, PP.109-131 13、Patton, Michael Quinn. (1990), "Qualitative Evaluation and Research Methods", Newbury Park, London., New Delhi: sage 14、Paul Shrivastava and Ian I. Mitroff (1987), "Strategic Management of Corporate Crises", Columbia Journal of World Business, PP.5-11 15、P.W.J. Hartigan (1973), "Causes of Company Failure", The Account, 22 March. 16、Yin, R (1994), "Case, Study Research: Design and Methods", Newbury Park, Sage Publications.