

Relational Analysis of Bus Service Quality, Service Failure, Service Recovery and Customer Satisfaction in Taipei Area

郭文成、羅雁紅

E-mail: 9417926@mail.dyu.edu.tw

ABSTRACT

The highway passenger transportation is a traditional servicing industry, but developing rapidly along with the economy, together with the regional and downtown transportation networking system setting up gradually, not only providing the passenger more quickly, comfortable, secure, and low price of transportation, but also changed the consuming habit and behavior of the general citizen for “going”, which will impact seriously at the existing space for the public-bus servicing industry in the future. The servicing improve measure is a newly topic in the last few years, which is less discussing in servicing quality. So combining with the servicing improve measure for the servicing quality is a completed study. Therefore, this study takes the public-bus industry in Taipei as the substantial researching object, hoping can reach the purpose as following: 1.Understanding the service failure of possible situation for passenger to ride on the bus, and categorizing. 2.Understanding while the passenger riding on the bus encountered service failure, what kind of improve measure the bus industry considering, and categorizing. 3.The correlation and the influence between the service quality, service failure, servicing improve measure in public-bus industry, and reaction for the customer. This study issued 700 copies in total, 617 copies in reply, 617 copies in valid. As a result the valid reply is about 88.1%. The author apply the software system of SPSS Windows to conduct and analysis the result. And focusing at the sample data of the study method are describing statistics, truly analysis, related analysis and the replying analysis...etc., the conclusion for the study is as follows: 1.The servicing quality is positive influence for the satisfaction of passenger. The better for the public-bus service quality, the more satisfies for the passenger. 2.The service failure is negative influence for remediable measure. The experience show us that the wrong for the service failure, the less effect for the remediable measure. 3.The service failure is negative influence to the service quality. Doing well for the service quality at the first time, then the service failure will decrease. 4.The improve measure is positive influence to the service quality. The better for the service quality, the more effective for the improve measure. That's why better service quality means better remediable measure. 5.The satisfaction of the passenger is positive influence to the improve measure. The better for the improve measure, the better for customer loyalty, willing to ride again, and positive image. The experience shows us, through investigations it built up a long-term relationship between the industry and the customer. 6.The service failure is negative influence to the satisfaction of customer. The more worse for the service failure, the more lower for the satisfaction of passenger. The conclusion above will share with the owner of bus industry, related scholar, and provide as the reference for the following study.

Keywords : Service quality ; Service Failure ; Service Recovery ; Customer Satisfaction

Table of Contents

封面內頁 簽名頁 授權書.....	iii 中文摘要.....
.....v 英文摘要.....	vii 誌謝.....
.....ix 目錄.....	x 圖目錄.....
.....xiv 表目錄.....	xv 第一章 緒論 1.1 研究動機.....
.....1 1.2 研究目的.....	3 1.3 研究對象與範圍.....
.....4 1.4 研究流程.....	6 第二章 文獻探討 2.1 服務品質之探討.....
.....7 2.1.1 服務的定義.....	7 2.1.2 服務的特性9 2.1.3 品質定義
.....11 2.1.4 服務品質定義	13 2.1.5 服務品質的特性
.....17 2.2 服務品質的衡量	18 2.2.1 服務品質衡量構面
.....20 2.2.3 公車服務品質的量測.....	18 2.2.2 服務品質的衡量模式
.....24 2.3.1 服務接觸的定義.....	23 2.3 服務失誤.....
.....26 2.3.3 服務失誤的來源及分類.....	24 2.3.2 服務失誤的定義.....
.....27 2.4 服務補救.....	35 2.4.1 服務補救的意義
.....35 2.4.2 服務補救的架構.....	37 2.4.3 服務補救的策略
.....38 2.5 顧客反應.....	39 2.6 服務失誤、服務補救與顧客反應之關係.....
.....44 2.6.1 服務失誤與服務補救的關係.....	44 2.6.2 服務失誤與顧客反映的關係.....
.....44 2.6.3 服務補救與顧客反映的關係.....	47 3.2 研究假設
.....45 第三章 研究方法 3.1 研究架構.....	47 3.2 研究假設

.....48 3.3 抽樣方法.....	50 3.3.1 研究對象.....																											
.....50 3.3.2 研究方法.....	50 3.4 問卷設計.....																											
.....53 3.4.1 問卷設計流程架構.....	53 3.4.2 服務補救問卷設計.....	54 3.4.3 前測問卷設計.....																										
.....59 3.4.4 正式測問卷設計.....	62 3.5 統計分析方法.....																											
.....64 3.5.1 描述性統計.....	64 3.5.2 信度分析.....	64 3.5.3 因素分析與效度分析.....	64 3.5.4 相關分析.....	65 3.5.5 迴歸分析.....																								
.....65 第四章 實證分析與討論 4.1 問卷回收概述.....	66 4.2 樣本結構.....																											
.....67 4.3 信度分析.....	70 4.3.1 前測.....																											
.....70 4.3.2 正式測試.....	71 4.4 因素分析與效度分析.....																											
.....72 4.5 相關分析.....	76 4.5.1 服務品質與顧客滿意相關分析.....	77 4.5.2 服務失誤與服務補救相關分析.....	78 4.5.3 服務品質與服務失誤相關分析.....	79 4.5.4 服務品質與服務補救相關分析.....																								
.....80 4.5.5 服務補救與顧客滿意相關分析.....	81 4.5.6 服務失誤與顧客滿意相關分析.....																											
.....82 4.6.1 回歸分析.....	83 4.6.1 硬體設備對補救滿意之迴歸分析.....	86 4.6.2 服務品質對補救滿意之迴歸分析.....	87 4.6.3 接觸失誤因子對心理補救之迴歸分析.....	88 4.6.4 接觸失誤因子對行為補救之迴歸分析.....																								
.....89 4.6.5 服務品質各因子對接觸失誤之迴歸分析.....	89 4.6.6 服務品質各因子對心理補救之迴歸分析.....	90 4.6.7 服務品質各因子對行為補救之迴歸分析.....	92 4.6.8 心理補救因子對補救後滿意度之迴歸分析.....	93 4.6.9 服務補救因子對後續滿意度之迴歸分.....																								
.....93 4.6.10 接觸失誤因子對後續滿意度之迴歸分析.....	94 4.6.11 小結.....																											
.....95 第五章 結論與建議 5.1 研究結果.....	97 5.2 發現.....																											
.....98 5.3 建議.....	98 5.4 研究限制.....																											
.....100 5.5 後續研究建議.....	101 參考文獻.....																											
102 附錄.....	118 圖目錄 圖1-1 研究流程圖.....																											
.....6 圖2-1 P.Z.B.服務品質模式.....	21 圖2-2 P.Z.B.服務品質概念模式.....																											
.....22 圖2-3 服務接觸衡量模式.....	25 圖2-4 服務失誤的來源與分類.....																											
.....28 圖2-5 服務補救架構.....	37 圖2-6 服務業顧客轉換行為模型.....																											
.....42 圖2-7 金融業顧客轉移因素.....	43 圖3-1 研究架構圖.....																											
.....47 圖3-2 問卷設計流程架構圖.....	53 圖4-1 硬體缺失補救後滿意度之預測模式.....																											
.....86 圖4-2 服務品質之後續滿意度之預測模式圖.....	87 圖4-3 接觸失誤因子對心理補救之預測模式圖.....	88 圖4-4 接觸失誤因子對行為補救之預測模式圖.....	89 圖4-5 服務品質對接觸失誤之預測模式圖.....	90 圖4-6 服務品質對心理補救之預測模式圖.....	91 圖4-7 服務品質對行為補救之預測模式.....	92 圖4-8 心理補救對服務補救後滿意度之預測模式圖.....	93 圖4-9 服務補救對後續滿意度之預測模式圖.....	94 圖4-10 接觸失誤對後續滿意度之預測模式圖.....	95 圖4-11 各種因素預測模式圖.....	96 表目錄 表1-1 台北市聯營公車車輛數及行駛路線資料統計表																		
.....5 表2-1 服務的定義	8 表2-2 服務的特性																											
.....10 表2-3 品質的定義	12 表2-4 P.Z.B 「服務品質模式」彙整表																											
.....14 表2-5 服務品質的定義及相關文獻	16 表2-6 PZB 服務品質衡量構面																											
.....19 表2-7 服務失誤分類比較表	30 表2-8 顧客觀點看服務失誤																											
.....32 表2-9 員工的觀點看服務失誤	34 表2-10 學者對服務補救的觀點																											
.....36 表3-1 抽樣地點及數量分配表	51 表3-2 問卷衡量項目表																											
.....55 表3-3 大南汽車公司行車查核表	56 表3-4 稽查人員調查卷及民眾申訴優缺失案件統計表	57 表3-5 台北市公車訪談失誤與補救措施彙總表	60 表4-1 問卷發放與回收統計表	67 表4-2 樣本的人口統計分布狀況	69 表4-3 前測信度衡量表	70 表4-4 正式問卷信度衡量表	71 表4-5 硬體設備因素分析與效度分析	73 表4-6 服務態度因素分析與效度分析	73 表4-7 專業技術因素分析與效度分析	73 表4-8 核心失誤因素分析與效度分析	74 表4-9 接觸失誤因素分析與效度分析	74 表4-10 心理補救因素分析與效度分析	74 表4-11 行為補救因素分析與效度分析	75 表4-12 補救前滿意度因素分析與效度分析	75 表4-13 補救後滿意度因素分析與效度分析	75 表4-14 後續滿意度因素分析與效度分析	76 表4-15 Pearson 各因素之相關矩陣	77 表4-16 服務品質與顧客滿意相關分析表	78 表4-17 服務失誤與服務補救相關分析表	79 表4-18 服務品質與服務失誤相關分析表	80 表4-19 服務品質與服務補救相關分析表	81 表4-20 服務補救與顧客滿意相關分析表	82 表4-21 服務失誤與顧客滿意相關分析表	83 表4-22 迴歸分析表	84 表4-23 硬體設備對補救滿意之迴歸分析表	86 表4-24 服務品質對後續滿意之迴歸分析表	87 表4-25 接觸失誤對心理補救之迴歸分析表	88 表4-26 接觸失誤對

行為補救之迴歸分析表.....	89	表4-27 服務品質對接觸失誤之迴歸分析表.....	90	表4-28 服務
服務品質對心理補救之迴歸分析表.....	91	表4-29 服務品質對行為補救之迴歸分析表.....	92	表4-30
服務補救對後續滿意度之迴歸分析表.....	93	表4-31 服務補救對行為補救之迴歸分析表.....	94	
表4-32 接觸失誤對後續滿意度之迴歸分析表.....	95			

REFERENCES

- 一、中文部分 1.方世榮譯（Egan原著），2002，關係行銷，五南圖書出版股份有限公司。 2.方松柏，1995，企業薪資制度之決定因素與員工薪酬滿足感之研究，輔仁大學管理學研究所碩士論文。 3.台北市政府交通局，2004，台北市聯營公車營運服務指標評鑑，委託國立交通大學出版93年度第二期評鑑報告（初稿）。 4.朱柔若譯（W. Lawrence Neuman原著），2002，社會研究方法 質化與量化取向，揚智文化事業股份有限公司。 5.呂榮堂，2002，國道客運業服務品質、顧客滿意度與移轉障礙對消費者行為意向之影響，國立交通大學運輸科技與管理學系碩士論文。 6.周冰玲，2004，不同服務補救策略之下服務失誤對顧客反應的影響—以國道長途客運消費者為例，真理大學管理科學研究所碩士論文。 7.周駿呈，1998，台北市聯營公車服務品質與乘客滿意度之研究，淡江大學運輸管理學系運輸科學碩士論文。 8.周逸衡議，1999，服務業行銷，Lovelock原著，台北:華泰。 9.吳淑華、黃曼琴譯（Randall S. Schuler原著），2000，人力資源管理（第五版），滄海書局。 10.吳萬益、林清河，2003，企業研究方法，台北:華泰。 11.吳萬益、蔡政宏，2003，服務品質、疏失、補救與顧客滿意之結構性分析—以高雄地區為例，管理研究學報。 12.林建煌，2002，消費者行為，台北:智勝文化。 13.杉本辰夫著、盧淵源譯，1986，事業、營業、服務的品質管制，中興管理顧問公司。 14.洪順慶，2001，行銷管理第二版，台北:華泰。 15.施柏均，2000，服務失誤、服務補救、顧客滿意與購買意願之探討—以行動電話服務業為例，國立台北科技大學商業自動化與管理研究所碩士論文。 16.高俊龍，2004，醫院維修管理服務品質之研究—以中部某醫學中心為例，大葉大學資訊管理學系碩士班。 17.陳國嘉，2003，服務業行銷管理，五南圖書出版股份有限公司。 18.黃文翰，2002，服務補救不一致、服務補救後滿意度與消費者後續行為意圖之關係研究，國立東華大學觀光暨遊憩管理研究所碩士班論文。 19.黃營杉議，1999，策略管理，Hill & Jones原著，台北:華泰。 20.葉書芳，2002，服務品質、關係品質以及服務補救與顧客行為意向關係之實證研究—以國內航空業為例，國立成功大學工業管理研究所碩士論文。 21.鄭紹成，1997，服務業服務失誤、挽回服務與顧客反應之研究，中國文化大學企業管理研究所碩士論文。 22.鄭紹成，1999，服務失誤、服務補救與購買意圖之研究，東吳經濟商學學報，第二十五期。 23.曾瑋悅，2002，「薪資制度對公車駕駛壓力、滿足感與績效之影響—以台北市聯營公車為例」，淡江大學運輸管理學系運輸科學碩士論文。 24.楊錦州，2002，「服務業品質管理」，品質學會年。
- 二、英文部分 1. Albrech, K. & R. Zemke, 1985. *Serve America: Doing Business In The New Economy*, Dow-Jones Irwin, Homewood, IL.
2. Bither, M. J., B. H. Booms & M. S. Tetreault, 1990 *The Service Encounter: Diagnosing Favorable and Unfavorable Incident*, Journal of Marketing.
3. Bithner, M. J., 1990. *Evaluating Service Encounters: The Effect of Physical Surroundings and Employee Responses*, Journal of Marketing.
4. Bitner, m. J., B. H. Booms & L. A. Mohr, 1994 *Critical Service Encounters: The Employee's Viewpoint*, Journal of Marketing.
5. Boyt, T. & M. Harvey, 1997. *Classification of Industrial Services*, Industrial Marketing Management.
6. Brown, S. W., 2000. *Practicing Best-in-Class Service Recovery*, Marketing Management.
7. Clark, G. L., P. F. Kaminski & D. R. Rink 1992 *Consumer Complaints: Advice on How Companies Should Respond Based on An Empirical Study*, The Journal of Services Marketing.
8. Cuieford, J. P., 1965 *Fundamental Statistics in Psychology and Education*, N. Y.: McGraw-Hill.
9. Day, R. L. & E. L. Landon, 1977. *Toward A Theory of Consumer Complaining Behavior*, Consumer and Industrial Buying Behavior, Amsterdam: North Holland Publishing Co.
10. Firnstahl, T. W., 1989 *My Employees Are My Service Guarantees*, Harvard Business Review.
11. Garbarino, E. & M. S. Johnson, 1999. *The Different Roles of Satisfaction, Trust and commitment in Customer Relationships*, Journal of Marketing.
12. Gilly, M. C., 1987. *Post Complaint Processes: From Organizational Response to Repurchase Behavior*, Journal of Consumer Affairs.
13. Goodman, J., 1989 *The Nature of Customer Satisfaction*, Quality Progress.
14. Goodwin, C. & I. Ross, 1992. *Consumer Responses to Service Failures: Influence of Procedural and Interactional Fairness Perception*, Journal of Business Research.
15. Hart, C. W. L.J. L. Heskett, & W. E. Sassier Jr. 1990. *The Profitable Art of Service Recovery*, Harvard Business Review.
16. Hoffman, K. D., S. W. Kelley & H. M. Rotalsky, 1995. *Tracking Service Failures and Employee Recovery Efforts*, Journal of Service Marketing.
17. Johnston, T. C. & M. A. Hewa, 1997. *Fixing Service Failures*, Industrial Marketing.
18. Juran, J. M., 1986. *A Universal Approach to Managing for Quality*, Quality Progress.
19. Keaveney, S. M., 1995. *Customer Switching Behavior in Service Industries: An Exploratory Study*, Journal of Marketing.
20. Kelley, S. W. & M. A. Davies, 1994. *Antecedents to Customer Expectations for Service Recovery*, Journal of the Academy of Marketing Science Recovery.
- Journal of the Academy of Marketing Science.
21. Kelley, S. W., K. D. Hoffman & M. A. Davies, 1993. *A typology of Retail Failures and Recoveries*, Journal of Marketing.
22. Kotler, p., 1989. *Principles of Marketing*, Prentice-Hall, New Jersey: Englewood cliff.
23. Kotler, p., 1991. *Market Management Analysis, Planning and Control*, New Jersey: Prentice-Hall, Englewood cliff.
24. Labarbera, P. A & D. Mazursky, 1983. *A longitudinal Assessment of Consumer Satisfaction / Dissatisfaction: Dynamic Aspect of The Cognitive Process*, Journal of Marketing Research.
25. Levesque, T. J. & G. H. G. McDougall, 2000. *Service Problems and Recovery Strategies: An Experiment*, Canadian Journal of Administrative Sciences.
26. Lockwook, A. & P. Jones, 1989. *Creating Positive Service Encounters*, The Cornell H.R. A. Quarterly.
27. Miller, J. L., C. W. Craighead & K. R. Karwan, 2000. *Service recovery: a framework and empirical investigation*, Journal of operations Management.
28. Mohr, L. A. & M. J. Bitner, 1995. *The Role of Employee effort in Satisfaction with Service Transactions*, Journal of Business research.
29. Neter, J., M. H. Kutner, C. J. Nachtsheim & W. Wasserman, 1999. *Applied Linear Regression Models (4e)*, McGraw-Hill Book Co.
30. Sasser, W. E., R. P. Olsen & D. D. Wyckoff, 1978 *Management of Service Operations: Text and case*, Allyn and Bacon, Boston.
- 31.

Schmenner R. W., 1986. How Can Service Business Survive and Prosper? *Sloan Management Review*. 32. Spreng, R. A., G. D. Harrell, & R. D. Mackoy, 1995. Service Recovery: Impact on Satisfaction and Intentions. *Journal of Service Management*. 33. Smith, A. K. R. Bolton, & J. Wagner, 1999. A Model of Customer Satisfaction with Service Encounters Involving Failure and Recovery, *Journal of Marketing Research*. 34. Stanton, W. J., 1975. Fundamentals of Marketing Channels, McGraw-Hill, New York, NY. 35. Stewart, K., 1998. The Customer Exit Process-A Review and Research Agenda, *Journal of Marketing Management*. 36. Tax, S. S., W. B. Brown, & M. Chandrashekaran, 1998. Customer Evaluations of Service Complaint Experiences: Implications for Relationship Marketing. *Journal of Marketing*. 37. Thomas, D. R. E., 1978 Strategy is Different in Service Business, *Harvard Business Review*. 38. Warland, R., J. Willits, 1975 Dissatisfaction Consumer: Who GetsUpset and Who Takes Action, *Journal of Consumer Affairs*.