

# 台灣成立自由貿易區對提升產業競爭力之研究

潘曉儀、王學銘

E-mail: 9415980@mail.dyu.edu.tw

## 摘要

近年來，隨著全球國際化與自由化之發展趨勢，區域間經濟快速成長及中國大陸的快速發展導致國內產業外移，因此，政府為提昇台灣經濟之競爭力，積極推動全球運籌計畫，將規劃自由貿易港區為「挑戰2008-國家發展重點計畫」之一，利用台灣優越的地理位置及研發製造能力並提供無障礙的通關作業環境來設置一個以台灣為全球運籌營運總部的經貿平台-自由貿易港區。本研究透過相關文獻、專家訪談以及從產、官、學專家觀點來探討影響廠商進駐自由貿易港區的因素。利用層級分析法-AHP進行分析，研究結果發現整體受測者認為進駐自由貿易港區最重視的構面有「運籌中心」及最吸引廠商進駐的前七項重要因素：1.供應鏈管理 2.出入境通關(流程/成本) 3.ERP平台系統(電子報關) 4.流通加工 5.深層加工 6.運輸成本 7.海、陸、空運輸整合 這些結論可以解釋企業所重視 - 速度、成本及差異化。另外，在研究中也發現倉辦功能對進駐投資較無明顯的影響。因此，建議政府發展自由貿易港區應著重於上述因素之改善，才能吸引廠商進駐，將能快速提升我國全球運籌競爭力。

關鍵詞：全球運籌，自由貿易港區，層級分析法，供應鏈管理

## 目錄

參考文獻

一、中文部分 1.中華經濟研究院(民92), 國際物流、自由貿易港區與產業發展研討會。2.方至民(民91), 「企業競爭優勢」, 前程企業管理有限公司。3.王敬毅「企業電子化的新利器 供應鏈管理」, 鼎新電腦第七事業群。4.王貳瑞、蔡登茂、侯君溥(民93), 「物流管理」, 睿煜出版社。5.立法院(民92), 自由貿易港區設置管理條例。6.宇智顧問公司、恆業法律事務所(民93)「遠翔航空貨運園區兼自由貿易港區-強化台灣空運貨運園區暨自由貿易港區競爭力之研究及建議」。7.財政部(民92), 「自由貿易港區貨物通關管理辦法」。8.馬天澤、林光等(民82), 「國際貨物實體運銷管理系統之研究」, 交通部運輸研究所。9.張卓襄(民91), 「加工出口區發展全球運籌應有策略作為之研究」, 國立高雄第一科技大學運輸與倉儲營運系碩士論文。10.張正銘(民92), 「我國國際企業運用自由貿易港區運籌作業之研究」, 長庚大學企業管理研究所碩士論文。11.張藩(民92), 「設置自由貿易港區促進經濟發展之探討」, 經濟部-經濟情勢暨評論, 第9卷, 第1期。12.張有恆(民94), 「現代物流管理」, 華泰出版社。13.許慧卿(民90), 「整合性物流設施系統方案評估架構之建立」, 國立高雄第一科技大學運輸與倉儲研究所碩士論文。14.陳水珍(民90), 「台灣地區農會生鮮超市經營績效評估之研究」, 屏東科技大學農企業管理碩士論文。15.陳榮信(民92), 「高雄港務局推動自由貿易港區成功關鍵因素之研究」, 國立中山大學企業管理學系碩士論文。16.麥克波特(民91), 「價值鏈與競爭優勢, 競爭優勢(上)」, 天下遠見出版公司。17.黃文吉、李國良、黃聖傑(民91), 「高雄港都發展自由貿易港區之策略規劃」, 航運管理學術研討會論文集。18.黃文吉、李國良、劉旻鑫(民92)「國際競爭層面之生產加值型運籌管理體系指標分析」, 第十一屆海峽兩岸都市交通學術研討會。19.黃文吉、厲國權、劉知新、黃尊賢(民93), 「運籌管理

體系國際物流園區發展策略之研究」，中華物流論壇暨學術研討會論文集，東吳大學。20.楊清喬(民92)，「廠商在自由貿易港區內投資之影響因素研究」，國立成功大學交通管理科學研究所碩士論文。21.經建會(民92)，「自由貿易港區運作實務之探討」。22.經建會(民93)，「我國自由貿易港區之規劃及相關國家作法研析」。23.經濟部(民93)，「原產地證明書管理辦法」。24.詹錦琛、林連華(民88)「現行台灣OEM/ODM 全球運籌管理模式」，1999國際物流研討會論文集，頁43-51。25.遠雄企業團(民93)，「遠翔FTZ航空貨運園區開發建言」。26.鄧振源、曾國雄(民78)，「層級分析法(AHP)的內涵特性與應用(上)」，中國統計學報：第27卷，第6期，頁5-22。27.鄧振源、曾國雄，(民78)，「層級分析法(AHP)的內涵特性與應用(下)」，中國統計學報：第27卷，第7期，頁1-20。28.賴宣名(民91)，「全球運籌管理，全球供應鏈」，頁26。29.謝玲芬(民78)，「多目標準則評估技術之探討及其在組織績效間之應用」，國立清華大學工業工程研究所碩士論文。30.顏憶茹、張淳智(民90)，「物流管理：原理、方法與實務」，前程企業管理有限公司。31.蘇雄義(民89)，「物流與運籌管理」，華泰出版社32.蘇雄義(民90)，「全球供應鏈之發展與台灣的關係」，立法院「自由貿易港區論壇」會議論文集33.龔高輝(民90)，「運用供應鏈管理系統機制提升國內代工型態資訊產業競爭優勢之研究」，國立中山大學資訊管理研究所碩士在職專班碩士論文。二、英文部分 1.Asielu, E. (2002) "On The Determinants Of Foreign Direct Investment To Developing Countries: Is Africa Different ?" World Development, ol.30, No.1,pp.107-119. 2.Deng, S. Li, Y. & Chen, J. (1997) "Evaluation Foreign Investment Environment in China: A systematic Approach," European Journal of Operational Research, Vol.100,pp.16-26. 3.Dyer, J. S. & Sarin, R. K. (1979) Measurable multiattribute utility functions, Operations Research, Vol.27,pp.801-822. 4.Dyer, R. F. & Forman, E. H. (1992) Group decision support with the analytic hierarchy process, Decision Support Systems, Vol.8,NO.2,pp.99-124. 5.Gourevitch, P. & Bohn, R. & Mckendrick, D. (2000) "Globalization of Production: Insights From The Hard Disk Drive Industry " World development, Vol.28, No.2,pp. 301-317. 6.Hope, T. (1997) Competing in the third wave: the ten key management issues of the information age, Harvard Business School Press. Boston , Mass. 7.Keeney, R. L. & Raiffa, H. (1976) Decision with Multiple Objective:Preference and Value Tradeoffs, Wiely, New York. 8.Nadeem, N. F., Farahmand, R. Tagni, R. & Wagdy, A. (2003) Investing in China's Economic Development Zones:A Managerial Guide, International Journal of Management. 9.Patriya, S. & George, C. (1989) Foreign Trade Zones:A Comparative Analysis Of Users And No,Journal of Business Logistics, Vol.10,No.1,pp.15-17. 10.Satty, T. L. (1980) The Analytic Hierarchy Process, McGraw-Hill, New York. 11.Sun, Q., Tong, W. & Yu, Q. (2002) "Determinants of Foreign Direct Investment Across China," Journal of International Money and Finance, Vol.21,pp.79-113. 12.Tansuhaj, P. S. & Gentry, J. W. (1987) Firm Differences In Perceptions Of The Facilitating Role Of Foreign Trade Zones In Global Marketing And Logistics, Journal of International Business Studies, Vol.18 ( Spring ) ,pp.19-33. 13.Thomas, D. J. & Griffin, P. M. (1996) Coordinated Supply Chain Management, European Journal of Operational Research, Vol. 94, Iss.1,pp.1-15. 14.Vargas, L. G. (1990) An Overview of the Analytic Hierarchy Process and its application, European Journal of Operational Research, Vol.48,pp.2-8. 15.Von,W.D.&Edwards,W.(1986)Decision Analysis and Behavioural Research, Cambridge University Press,Cambridge. 16.Zahedi, F. (1986) The Analytic Hierarchy Process-A Survey of the Method and Its Applications, Interfaces, Vol.16,No.4,pp.96-108. 三、網站部分 1.中華民國交通部民用航空局 <http://www.caa.gov.tw> 2.中華民國物流協會 <http://www.talm.org.tw> 3.台灣全球運籌發展協會 <http://www.gct.org.tw> 4.台灣商會聯合資訊網 <http://www.tcoc.org.tw> 5.行政院經濟建設委員會 <http://www.cepd.gov.tw> 6.交通部 <http://www.motc.gov.tw> 7.國際機場協會(ACI) <http://www.airports.org> 8.國際航空運輸協會(IATA) <http://www.iata.org> 9.經濟部加工出口區管理處 <http://portal.epza.gov.tw/index.jsp> 10.經濟部國貿局 <http://www.trade.gov.tw> / 11.IMD <http://www01.imd.ch> 12.WTO <http://www.wto.org>