

Interpretations of Lao-Tzu 《Morality Canon》 Leadership Thinking for Modern Society

林文卿、劉原超

E-mail: 9302853@mail.dyu.edu.tw

ABSTRACT

This thesis explores the modern implications of the leadership thoughts of Lau Tzu's Morality Canon. The various purposes of this study are as follows: 1. to explore the basic conception of leadership and the development of Western leadership theories. 2. to explore the Oriental viewpoints of leadership and especially the Chinese conception of leadership. 3. to compare the point of view of the systematic theory with the Tai Chi thinking of Lao Tzu's Morality Canon. 4. to explore the modern implications of the leadership thoughts of Lau Tzu's Morality Canon. 5. based on the conclusion of this study, to propose some concrete suggestion for leaders in all aspects of life. This study is carried out with the methods of historical research and literature analysis. The author widely collects, studies and interprets books, periodical papers, and theses which are relevant to the leadership conception of Lao Tzu. As the result of this study, the modern implications of the leadership thoughts of Lau Tzu's Morality Canon can be summarized as follows: FOR THE LEADERSHIP PHILOSOPHY : Tao imitate the Nature; to govern by doing nothing that goes against nature. FOR THE TRAITS OF LEADERS : to have noble personality traits; to reach the emptiness and quietness of the mind; to endeavor to do the essential things and return to the original state of mind; to be respectful and humble; to have empathy; to be able to know the obvious trend by looking at the small clues; to be considerate; to maintain the clean state of mind, ignore interests and benefits, and reduce desires; to be open-minded and to be able to transcend oneself. FOR THE METHODS OF LEADING : to know people and allocate due responsibility; to distribute authority and power to achieve good results; to be flexible and confirm to the situation; to respect people's will and to communicate with people; to govern huge country as cooking tiny fishes; to be weak so as to win the strong; to regress so as to proceed; to be contented and know when and where to stop when great achievement is attained.

Keywords : Lau Tzu's 《Morality Canon》 , Tai Chi thinking

Table of Contents

第一章 緒論.....	1	第一節 研究背景與動機.....	1	第二節 研究目的.....	5	第三節 研究問題.....	5	第四節 名詞釋義.....	6
第二章 文獻探討.....	8	第一節 領導基本概念之探討.....	8	一、領導的定義.....	8	二、領導的功能.....	12	三、領導的類型.....	14
第二節 西方領導理論的發展與相關研究.....	19	一、早期的領導理論及其相關研究.....	19	(一) 特質理論.....	19	(二) 行為理論.....	22	二、領導的權變理論.....	29
三、前衛的領導方法.....	40	第三節 東方社會的領導觀點與相關研究.....	49	一、東南亞觀點的領導研究.....	49	二、日本的PM理論.....	52	三、中國式領導行為之內涵及相關典籍研究.....	53
(一) 儒家領導思想之相關研究.....	53	(二) 道家領導思想之相關研究.....	56	(三) 法家領導思想之相關研究.....	59	(四) 其他中國式領導之相關研究.....	62	第三章 研究方法.....	66
第一節 研究方法.....	66	第二節 研究流程與架構.....	67	第三節 研究範圍與限制.....	69	第四章 系統理論思想之探討.....	70	第一節 系統理論觀點之探討.....	70
第二節 老子《道德經》與太極思想之探討.....	76	第三節 本章小結.....	82	第五章 老子《道德經》領導思想之探討.....	85	第一節 老子生平及其著述.....	85	第二節 老子思想之哲學基礎.....	87
第三節 老子領導思想現代意涵之探討.....	92	一、領導的哲學.....	93	二、領導者的特質.....	100	三、領導的方法.....	113	第六章 研究結論與建議.....	128
第一節 西方領導思想與老子《道德經》領導思想意涵之比較.....	128	第二節 企業領袖從實務經驗談領導者應有的特質.....	134	第三節 研究結論.....	138	第四節 建議.....	140	參考文獻.....	142
附錄.....	149								

REFERENCES

- 一、中文部分
- 1.王弼等著(民88)老子四種。台北:大安。
 - 2.王邦雄、岑溢成、楊祖漢、高柏園著(民84)中國哲學史。國立空大用書。
 - 3.方川譯(民80)領導與改革-一種透視。台北:台灣商務印書館。(原著:戴梁椿兒,1990)
 - 4.白大昌(民82)我國儒道兩家理想的領導型態。政大企管研究所碩士論文。
 - 5.朱光治(民76)老子領導思想之研究。政大公共行政研究所碩士論文。
 - 6.朱建民(民83)儒家的哲學。台北:漢藝藝研出版社。
 - 7.江美滿譯(民92)默默領導。台北:遠流出版。
 - 8.余培林(民88)中國歷代思想家(一)--老子。臺北:台灣商務出版。
 - 9.李再長譯(民88)組織理論與管理(原著:Richard L.Daft,1999)台北:華泰文化。
 - 10.林宜立(民89)老子道德經淺釋。台北。
 - 11.林孟彥譯(民92)管理學。7/e(原著:Stephen P.Robbins & Mary Coulter,2002)台北:華泰文化。
 - 12.林安梧(民88)道家思想與現代管理-以老子"道德經"為核心的省察。宗教哲學,5(1)pp97~108。
 - 13.林安梧(民90)邁向道家型「管理哲學」的一個可能。文明探索,2001/01 p37~51。
 - 14.林崇堯(民91)孫子思想對學校行政領導之啟示。國立台東師院教研所碩論。15.林靜怡(民88)校長認知型態、領導型式與領導效能之相關研究--以花蓮縣國民小學為例。國立東華大學教研所碩士論文。
 - 16.吳玟瑾(民85)老子政治思想研究。私立輔仁大學哲學研究所碩士論文。
 - 17.郭泰(民85)悟:松下幸之助的經營智慧。台北:遠流。
 - 18.高維泓?林如冰譯(民92)《老子領導之道》口袋書版。(原著:黛安·崔何 Diance Dreher)台北:寂天文化事業。
 - 19.高柏園(民87)無為而無不為-道家管理藝術之理論與應用。台北,鵝湖月刊第249卷第三期編號279。
 - 20.康自立(民86)中國式領導模式之建構及在技職教育之應用研究。國科會專題計畫NSC-86-2516-S-018-002-TG。
 - 21.康自立(民88)中國式領導模式之建構及在技職教育之應用研究。國科會專題計畫NSC-88-2516-S-018-001-TG。
 - 22.秦夢群(民78)教育行政理論與應用。臺北:五南書局。
 - 23.秦夢群、濮世緯(民87)國小校長轉型領導、交易領導、教師制握信念與教師職業倦怠之研究。政大學報:第77期。
 - 24.唐文漢(譯)(民80)。領導與改革-東南亞華僑知領導與管理習慣(原著:G.Redding,1990)台北:台灣商務。
 - 25.唐文漢譯(民80)領導與改革-領導類型-西方與日本形式(原著:G.Redding,1990)台北:台灣商務印書館。
 - 26.施妙旻(民84)隱涵領導理論與領導行為關係之研究--以臺北地區公立國民小學校長為例。國立政大教研所碩士論文。
 - 27.莊銘國(民89)觀世界o世界觀。臺北:中衛發展中心。
 - 28.張瑞村(民80)高級職業學校校長領導型態與學校組織氣氛關係之研究。國立彰化師範大學工業教育研究所碩士論文。
 - 29.張瑞村(民87)高級工業職業學校校長領導行為、教師組織承諾與學校效能關係之研究。國立政大教育研究所博士論文。
 - 30.許世卿(民89)中國式領導行為模式在我國製造業之應用研究。國立彰化師範大學工業教育學系博士論文。
 - 31.梅汝莉(1995)中國教育管理史。北京:海潮出版社。
 - 32.彭文賢(民72)組織原理。台北:三民書局。
 - 33.陳怡君(民90)職業學校校長領導行為與教師組織承諾之研究。國立彰化師大工業教育學系碩士論文
 - 34.陳培文(民84)臺灣中部地區高職(中)工業類科學校組織文化與組織效能關係之研究。彰師大工教研所碩士論文。
 - 35.陳淑嬌(民78)國民中學校長領導型式、教師工作投入與組織效能關係之研究。高雄師範大學教育研究所碩士論文。
 - 36.陳素勤(譯)康裕日審閱(民91)。組織行為5/e 台北:麥格羅 希爾(原著:Robert Kreitner & Angelo Kinicki,2001)。
 - 37.陳鼓應(民81)老子今註今譯。台北:商務。
 - 38.許倬雲(民86)從歷史看組織。臺北:洪健全文經叢書。
 - 39.許倬雲(民81)從歷史看領導。臺北:洪健全文經叢書。
 - 40.許士軍(民78)管理學。臺北:東華書局。
 - 41.張逸安譯(民91)打造新領導人--建立高EQ領導能力和組織(原著:Daniel Goleman & Richard Boyatzis & Annie McKee)台北:聯經。民91。
 - 42.張明輝(民92)三項管理新議題對學校領導人的啟示。教育研究月刊,111期,pp29-35。
 - 43.曾仕強、劉君政(民78)圓通的領導。臺北:駿馬出版。
 - 44.曾仕強(民81)掌握中國人性的管理法。臺北:方智出版社
 - 45.曾仕強、劉君政(民82)中國的經權管理。臺北:國家出版社。
 - 46.黃光國(民84)知識與行動-中華文化傳統的社會心理詮釋。臺北:心理出版。
 - 47.黃營杉(民80修訂本)中國兵家之管理思想。台北:中國經濟企業研究所。
 - 48.黃昆輝(民84)教育行政學。臺北:東華書局。
 - 49.黃晨淳(民91)老子名言的智慧。台中:好讀出版。
 - 50.黃營杉(民75)我國兵家之管理思想-策略形成與執行。國立政大企業管理研究所博士論文。
 - 51.馮滄祥(民86)中國管理哲學及現代應用。台北:台灣學生書局。
 - 52.彭懷真(民86)領導有策略。臺北:希代出版。
 - 53.楊文琪(民88)老莊思想與學校行政領導之研究。國立台北師範學院國民教育研究所碩士論文。
 - 54.楊先舉(民87)老子管理學。台北:遠流出版公司。
 - 55.楊汝舟(民76)老子道德經。台北:老莊學會。
 - 56.楊寬(民86)戰國史。台北:臺灣商務印書館。
 - 57.楊艾俐(民92)柯林斯:你可以做最高境界領導人。天下雜誌268期,pp174-178。
 - 58.葛榮晉(2003)道家文化與二十一世紀。http://www.in.edu.hk/philoso
 - 59.溫連雄(民86)老子管理思想研究。國立中興大學企管研究所碩士論文。
 - 60.潘?(民92)證嚴上人談管理--縮小自己,才能帶動別人。遠見雜誌(2003/06/01)。
 - 61.鄭燕祥、陳若敏(民81)老子管理思想及其在現代組織管理上的義涵。中央大學哲學研究所,pp253-270。
 - 62.鄭智文(民91)職業學校科主任中國是領導模式、貝式領導行為與領導效能相關之研究。彰師大工教學系碩士論文。
 - 63.鄭華清(民91)管理學:一個變動的世界2e。台北:新文京
 - 64.齊若蘭譯(民92)從A到A+《Good to Great》:向上提升或向下沉淪?企業從優秀到卓越的奧秘。台北:遠流出版。
 - 65.蔡進雄(民82)國民中學校長領導方式與教師組織承諾關係之研究。國立臺灣師範大學教育研究所碩士論文。
 - 66.蔡進雄(民92)超越轉型領導--新轉型領導之建構與發展。教育研究月刊,111期,pp100-111。
 - 67.劉述先(民69)中國哲學與現代化。台北:台灣商務。
 - 68.劉述先(民80)領導與改革--從哲學觀點看社會變遷與領導問題。台北:台灣商務印書館。
 - 69.謝冰瑩等編譯(民65)四書讀本。臺北:三民書局。
 - 70.謝雲飛(民84)從韓非的「術」探討現代人的人事管理。國科會NSC84-2411-H004-008。
 - 71.蕭富元(民92)默默領導新流行。天下雜誌,267期。http://www.cwbook.com.tw/cw/activity/2003/Lq/index.htm
 - 72.魏汝霖、劉仲平(民74)中國軍事思想史。臺北:黎明文化
 - 73.羅虞村(民74)領導理論評析及對我國教育行政領導之啟示。台灣師大教育研究所博士論文。
 - 74.羅庚辛(民81)孔子管理思想之研究。管理哲學研討會論文集中央大學哲研所。
 - 75.蘇虹(民92)老子淡泊人生。臺北:吉根出版社。
 - 76.蘇韶懿(民87)孫子兵法論述結構及其在現代管理義涵之研究。國立交通大學經營管理研究所博士論文。
 - 77.蘇國楨(民89)我國服務業領導模式之發展及其應用之研究。國立彰化師範大學工業教育學系博士論文。
- 二、英文部分
- 1.B.J.Hodge,"Organization Theory : Organization Theory and the Manager," The open systems Model, (1996),p.14-16.
 - 2.C.I.Sharte,Executive Performance and leadership (N.J.: Prentice Hall,1956) p.106.
 - 3.Stogdill, R. M. (1974). Handbook of leadership : A survey of theory and research. New York: 4.Macmillan.Hoy, W. K., & Miskel, C. G.

(1987). Educational Administration: Theory research and practice (3rdEds.). New York: Random House. 5. Stephen P. Robbins & Mary Coulter (2002) . Management. 6. N. Steckler & N. Fondas, "Building Team Leader Effectiveness: A Diagnostic Tool" Organizational Dynamics, Winter 1995, pp. 20. 三、日文部分 1. 大濱皓氏 (1969) 老子?哲學。東京:勁草書房。 2. 福永光司 (1968) 老子 (中?古典選:6) 東京朝日新聞社。