

老子《道德經》領導思想現代意涵之探討

林文卿、劉原超

E-mail: 9302853@mail.dyu.edu.tw

摘要

本研究係探討老子《道德經》領導思想之現代意涵，具體之研究目的為：一、探討領導基本概念與西方領導理論之發展概況。二、探討東方領導觀點與中國式領導之思想概念。三、探討系統理論觀點與老子《道德經》太極思想之異同。四、探討老子《道德經》思想的領導概念之現代意涵。五、根據研究結果，提出具體建議，作為各級領導者之參考。為達成研究目的，本研究採用歷史研究法與文獻分析法，蒐集與老子思想領導概念有關的書籍、期刊及論文，並進行理解與詮釋，以形成本研究之老子思想領導概念的基本架構。經研究分析整理，老子《道德經》領導思想之現代意涵，提出下列結果：「領導的哲學」- 道法自然；無為而治。「領導者的特質」- 高尚人格特質；致虛守靜，務本返本；恭敬謙卑；有同理心；見微知著，靈活應變；見素抱樸，輕利寡欲；胸襟寬闊，超越自我。「領導的方法」- 知人善任；授權與順勢權變；尊重民意與溝通；治大國，若烹小鮮；柔弱勝剛強；反向而行，以退為進；知足知止，功成身退。

關鍵詞：老子《道德經》、太極思想

目錄

| | | | | |
|-------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------------|----------------------------|
| 第一章 緒論.....1 | 第一節 研究背景與動機.....1 | 第二節 研究目的.....5 | 第三節 研究問題.....5 | 第四節 名詞釋義.....6 |
| 第二章 文獻探討.....8 | 第一節 領導基本概念之探討.....8 | 一、領導的定義.....8 | 二、領導的功能.....12 | 三、領導的類型.....14 |
| 第二節 西方領導理論的發展與相關研究.....19 | 一、早期的領導理論及其相關研究.....19 | (一) 特質理論.....19 | (二) 行為理論.....22 | 二、領導的權變理論.....29 |
| 三、前衛的領導方法.....40 | 第三節 東方社會的領導觀點與相關研究.....49 | 一、東南亞觀點的領導研究.....49 | 二、日本的PM理論.....52 | 三、中國式領導行為之內涵及相關典籍研究.....53 |
| (一) 儒家領導思想之相關研究.....56 | (二) 道家領導思想之相關研究.....59 | (三) 法家領導思想之相關研究.....59 | (四) 其他中國式領導之相關研究.....62 | 第三章 研究方法.....66 |
| 第一節 研究方法.....66 | 第二節 研究流程與架構.....66 | 第三節 研究範圍與限制.....69 | 第四章 系統理論思想之探討.....70 | 第一節 系統理論觀點之探討.....70 |
| 第二節 老子《道德經》與太極思想之探討.....76 | 第三節 本章小結.....82 | 第五章 老子《道德經》領導思想之探討.....85 | 第一節 老子生平及其著述.....85 | 第二節 老子思想之哲學基礎.....87 |
| 第三節 老子領導思想現代意涵之探討.....92 | 一、領導的哲學.....93 | 二、領導者的特質.....100 | 三、領導的方法.....113 | 第六章 研究結論與建議.....128 |
| 第一節 西方領導思想與老子《道德經》領導思想意涵之比較.....128 | 第二節 企業領袖從實務經驗談領導者應有的特質.....134 | 第三節 研究結論.....138 | 第四節 建議.....140 | 參考文獻.....142 |
| 附錄.....149 | | | | |

參考文獻

- 1.王弼等著(民88)老子四種。台北:大安。
- 2.王邦雄、岑溢成、楊祖漢、高柏園著(民84)中國哲學史。國立空大用書。
- 3.方川譯(民80)領導與改革-一種透視。台北:台灣商務印書館。(原著:戴梁椿兒,1990)
- 4.白大昌(民82)我國儒道兩家理想的領導型態。政大企管研究所碩士論文。
- 5.朱光治(民76)老子領導思想之研究。政大公共行政研究所碩士論文。
- 6.朱建民(民83)儒家的哲學。台北:漢藝色研出版社。
- 7.江美滿譯(民92)默默領導。台北:遠流出版。
- 8.余培林(民88)中國歷代思想家(一)--老子。臺北:台灣商務出版。
- 9.李再長譯(民88)組織理論與管理(原著:Richard L.Daft,1999)台北:華泰文化。
- 10.林宜立(民89)老子道德經淺釋。台北。
- 11.林孟彥譯(民92)管理學。7/e(原著:Stephen P.Robbins & Mary Coulter,2002)台北:華泰文化。
- 12.林安梧(民88)道家思想

與現代管理 - 以老子"道德經"為核心的省察。宗教哲學, 5 (1) pp97~108。 13.林安梧 (民90) 邁向道家型「管理哲學」的一個可能。文明探索, 2001/01 p37~51。 14.林崇堯 (民91) 孫子思想對學校行政領導之啟示。國立台東師院教研所碩士論文。 15.林靜怡 (民88) 校長認知型態、領導型式與領導效能之相關研究--以花蓮縣國民小學為例。國立東華大學教研所碩士論文。 16.吳玟瑾 (民85) 老子政治思想研究。私立輔仁大學哲學研究所碩士論文。 17.郭泰 (民85) 悟:松下幸之助的經營智慧。台北:遠流。 18.高維泓?林如冰譯 (民92) 《老子領導之道》口袋書版。(原著:黛安·崔何 Diance Dreher) 台北:寂天文化事業。 19.高柏園 (民87) 無為而無不為-道家管理藝術之理論與應用。台北, 鵝湖月刊第249卷第三期編號279。 20.康自立 (民86) 中國式領導模式之建構及在技職教育之應用研究。國科會專題計畫NSC-86-2516-S-018-002-TG。 21.康自立 (民88) 中國式領導模式之建構及在技職教育之應用研究。國科會專題計畫NSC-88-2516-S-018-001-TG。 22.秦夢群 (民78) 教育行政理論與應用。臺北:五南書局。 23.秦夢群、濮世緯 (民87) 國小校長轉型領導、交易領導、教師制握信念與教師職業倦怠之研究。政大學報:第77期。 24.唐文漢 (譯) (民80)。領導與改革-東南亞華僑知領導與管理習慣 (原著:G.Redding,1990) 台北:台灣商務。 25.唐文漢譯 (民80) 領導與改革-領導類型-西方與日本形式 (原著:G.Redding,1990) 台北:台灣商務印書館。 26.施妙旻 (民84) 隱涵領導理論與領導行為關係之研究--以臺北地區公立國民小學校長為例。國立政大教研所碩士論文。 27.莊銘國 (民89) 觀世界o世界觀。臺北:中衛發展中心。 28.張瑞村 (民80) 高級職業學校校長領導型態與學校組織氣氛關係之研究。國立彰化師範大學工業教育研究所碩士論文。 29.張瑞村 (民87) 高級工業職業學校校長領導行為、教師組織承諾與學校效能關係之研究。國立政大教育研究所博士論文。 30.許世卿 (民89) 中國式領導行為模式在我國製造業之應用研究。國立彰化師範大學工業教育學系博士論文。 31.梅汝莉 (1995) 中國教育管理史。北京:海潮出版社。 32.彭文賢 (民72) 組織原理。台北:三民書局。 33.陳怡君 (民90) 職業學校校長領導行為與教師組織承諾之研究。國立彰化師大工業教育學系碩士論文 34.陳培文 (民84) 臺灣中部地區高職(中)工業類科學校組織文化與組織效能關係之研究。彰師大工教研所碩士論文。 35.陳淑嬌 (民78) 國民中學校長領導型式、教師工作投入與組織效能關係之研究。高雄師範大學教育研究所碩士論文。 36.陳素勤 (譯) 康裕民審閱 (民91)。組織行為5/e 台北:麥格羅 希爾 (原著:Robert Kreitner & Angelo Kinicki,2001)。 37.陳鼓應 (民81) 老子今註今譯。台北:商務。 38.許倬雲 (民86) 從歷史看組織。臺北:洪健全文經叢書。 39.許倬雲 (民81) 從歷史看領導。臺北:洪健全文經叢書。 40.許士軍 (民78) 管理學。臺北:東華書局。 41.張逸安 譯 (民91) 打造新領導人--建立高EQ領導能力和組織 (原著:Daniel Goleman & Richard Boyatzis & Annie McKee) 台北:聯經。民91。 42.張明輝 (民92) 三項管理新議題對學校領導人的啟示。教育研究月刊, 111期, pp29-35。 43.曾仕強、劉君政 (民78) 圓通的領導。臺北:駿馬出版。 44.曾仕強 (民81) 掌握中國人性的管理法。臺北:方智出版社 45.曾仕強、劉君政 (民82) 中國的經權管理。臺北:國家出版社。 46.黃光國 (民84) 知識與行動-中華文化傳統的社會心理詮釋。臺北:心理出版。 47.黃營杉 (民80修訂本) 中國兵家之管理思想。台北:中國經濟企業研究所。 48.黃昆輝 (民84) 教育行政學。臺北:東華書局。 49.黃晨淳 (民91) 老子名言的智慧。台中:好讀出版。 50.黃營杉 (民75) 我國兵家之管理思想-策略形成與執行。國立政大企業管理研究所博士論文。 51.馮滄祥 (民86) 中國管理哲學及現代應用。台北:台灣學生書局。 52.彭懷真 (民86) 領導有策略。臺北:希代出版。 53.楊文琪 (民88) 老莊思想與學校行政領導之研究。國立台北師範學院國民教育研究所碩士論文。 54.楊先舉 (民87) 老子管理學。台北:遠流出版公司。 55.楊汝舟 (民76) 老子道德經。台北:老莊學會。 56.楊寬 (民86) 戰國史。台北:臺灣商務印書館。 57.楊艾俐 (民92) 柯林斯:你可以做最高境界領導人。天下雜誌268期, pp174-178。 58.葛榮晉 (2003) 道家文化與二十一世紀。 <http://www.ln.edu.hk/philoso> 59.溫連雄 (民86) 老子管理思想研究。國立中興大學企管研究所碩士論文。 60.潘? (民92) 證嚴上人談管理--縮小自己, 才能帶動別人。遠見雜誌 (2003/06/01)。 61.鄭燕祥、陳若敏 (民81) 老子管理思想及其在現代組織管理上的義涵。中央大學哲學研究所, pp253-270。 62.鄭智文 (民91) 職業學校科主任中國是領導模式、貝式領導行為與領導效能相關之研究。彰師大工教學系碩士論文。 63.鄭華清 (民91) 管理學:一個變動的世界2e。台北:新文京 64.齊若蘭譯 (民92) 從A到A+《Good to Great》:向上提升或向下沉淪? 企業從優秀到卓越的奧秘。台北:遠流出版。 65.蔡進雄 (民82) 國民中學校長領導方式與教師組織承諾關係之研究。國立臺灣師範大學教育研究所碩士論文。 66.蔡進雄 (民92) 超越轉型領導--新轉型領導之建構與發展。教育研究月刊, 111期, pp100-111。 67.劉述先 (民69) 中國哲學與現代化。台北:台灣商務。 68.劉述先 (民80) 領導與改革--從哲學觀點看社會變遷與領導問題。台北:台灣商務印書館。 69.謝冰瑩等編譯 (民65) 四書讀本。臺北:三民書局。 70.謝雲飛 (民84) 從韓非的「術」探討現代人的人事管理。國科會NSC84-2411-H004-008。 71.蕭富元 (民92) 默默領導新流行。天下雜誌, 267期。 <http://www.cwbook.com.tw/cw/activity/2003/Lq/index.htm> 72.魏汝霖、劉仲平 (民74) 中國軍事思想史。臺北:黎明文化 73.羅虞村 (民74) 領導理論評析及對我國教育行政領導之啟示。台灣師大教育研究所博士論文。 74.羅庚辛 (民81) 孔子管理思想之研究。管理哲學研討會論文集中央大學哲研所。 75.蘇虹 (民92) 老子淡泊人生。臺北:吉根出版社。 76.蘇韶懿 (民87) 孫子兵法論述結構及其在現代管理義涵之研究。國立交通大學經營管理研究所博士論文。 77.蘇國楨 (民89) 我國服務業領導模式之發展及其應用之研究。國立彰化師範大學工業教育學系博士論文。 二、英文部分 1.B.J.Hodge,"Organization Theory : Organization Theory and the Manager," The open systems Model, (1996),p.14-16. 2.C.I.Sharte,Executive Performance and leadership (N.J.: Prentice Hall,1956) p.106. 3.Stogdill, R. M. (1974). Handbook of leadership : A survey of theory and research. New York: 4.Macmillan.Hoy, W. K., & Miskel, C. G. (1987).Educational Administration: Theory research and practice (3rdEds.). New York: Random House. 5.Stephen P.Robbins & Mary Coulter (2002).Management. 6.N.Steckler & N.Fondas, "Building Team Leader Effectiveness:A Diagnostic Tool" Oganizational Dynamics,Winter 1995,pp.20. 三、日文部分 1.大濱皓氏 (1969) 老子?哲學。東京:勁草書房。 2.福永光司 (1968) 老子 (中?古典選:6) 東京朝日新聞社。