

# 由國際軍機商維發展論我國軍機商維市場競爭優勢之分析

沈遠台、賴文魁；劉家駒

E-mail: 9301925@mail.dyu.edu.tw

## 摘要

國軍在國防預算逐年下降及精實案的影響,現階段的後勤維修體系運作模式,面臨作業維持費與專業人力無法支援武器裝備正常運作之困境.希藉由軍機商維政策,來降低軍方維持成本,同時開拓航太產業內需市場,促進國內相關產業升級與提昇競爭能力,本文研究目的如次:一國內環境背景因素對軍機商維執行方案之探討 二我國航太廠商維修能量競爭力對軍機商維執行方案的影響 三政策支持度與參與意願對推動軍機商維執行方案的關係 經由本研究分析結果,國軍雖然受到內部條件與外部環境因素的衝擊,但歷經各方面的專題與學術研究,確立了軍機商維的政策,而國軍定頒了國防二法及其三項子法與軍機委商維修執行計劃,同時國內航空維修廠商亦已具備一定的軍機維修能量,參與執行軍機維修業務及支持政府政策的意願程度又很高,顯示出國內軍機商維市場未來的利基誘因很大,也突顯出市場競爭的壓力,惟有政府持續落實政策與妥善的運用,及業界增強研發能力與創新,相信對國內航空產業注入可期的商機,連帶的也可促進國內相關產業升級與提昇競爭能力. 關鍵字:軍機商維,國防法,競爭優勢,策略

關鍵詞:軍機商維;國防法;競爭優勢;策略

## 目錄

第一章 緒論 第一節 研究背景與動機 第二節 研究目的 第三節 研究範圍 第四節 研究流程 第五節 研究限制 第二章 文獻探討 第一節 國際軍機商維執行模式探討 2.1.1 軍機商維釋意 2.1.2 軍機維修特性 2.1.3 國際軍機商維執行模式 第二節 我國航空維修產業制度探討 2.2.1 我國航空維修產業結構探討 2.2.2 我國航空維修產業現況 第三節 國防兩法對航空工業發展之探討 2.3.1 國防兩法對我國航空工業發展之釋意 2.3.2 軍機商維與航空工業發展的關係 2.3.3 國軍推動國防資源轉移民間政策 2.3.4 我國軍機商維執行模式 2.3.5 我國軍機商維執行現況 第四節 相關文獻探討 2.4.1 產業競爭力理論 2.4.2 我國航空維修產業相關文獻之探討 第三章 研究方法 第一節 研究架構 第二節 概念型定義 第三節 深度訪談問卷調查設計 第四節 研究方法 第四章 我國航空維修產業競爭分析 第一節 我國航空維修產業分析 4.1.1 現存企業的競爭程度 4.1.2 潛在進入者的威脅 4.1.3 購買者議價力 4.1.4 供應商議價力 4.1.5 替代產品或替代性服務威脅 第二節 我國軍機商維市場競爭力分析 4.2.1 SWOT 分析 4.2.2 SWOT 矩陣分析 第五章 我國軍機商維競爭分析 第一節 環境因素對軍機商維執行方案分析 第二節 航太廠商維修能量競爭力對軍機商維執行方案分析 第三節 廠商在政府政策支持度與參與意願對軍機商維執行方案分析 5.3.1 廠商在政府政策對軍機商維執行方案支持度分析 5.3.2 廠商參與意願對軍機商維執行方案分析 第四節 我國軍機商維競爭策略 第六章 命題與結論 第一節 命題歸納 第二節 結論 6.2.1 環境因素與軍機商維執行方案方面 6.2.2 廠商維修能量競爭力與軍機商維執行方案方面 6.2.3 廠商在政府政策支持度及參與意願與軍機商維執行方案方面 第三節 建議與後續研究

## 參考文獻

- 1.王耀德(2001),國軍軍工廠民營化之研究-以空軍二指部為例,國立政治大學企管研究所,碩士論文.
- 2.王聰榮(2003),全球航太產業現況與趨勢,產業分析,工研院IEK-ITIS計劃.
- 3.方至民(2000),企業競爭優勢,初版,前程企管.
- 4.司徒達賢(1999),管理策略,第二版,遠流出版社.
- 5.李浩綱(1999),落實國防工業根植民間-淺談軍工廠國有民營轉型規劃,航太工業通訊,第三十四期,P18.
- 6.林仲璋(2000),軍機商維市場研究,經濟部技術處委託工研院產業經濟資訊服務中心研究.
- 7.波特(2000),競爭優勢,第一版,李明軒,邱如美譯,天下文化出版.
- 8.亞洲航空公司(1999),建立亞太飛機維修中心-軍工廠國有民營之願景,航太工業通訊,第三十四期,P15.
- 9.康福山(1998),我國航空工業維修策略之研究,國立政治大學企管研究所,博士論文.
- 10.翁子凱(2001),台灣航空維修業競爭優勢之分析,元智大學管理研究所,碩士論文.
- 11.孫道存(2000),2000年航太公會年鑑,台灣區航太工業同業公會出版.
- 12.國防部物力司(1998),推動建立軍工廠國有民營化制度之研究,國防部物力司.
- 13.郭文煌(2000),國軍軍工廠國有民營化推動做法淺談,航太工業通訊,第三十四期,P11.
- 14.蔡璞(1996),美國政府擁有合約經營的模式及經驗,航太工業通訊,第二十期.
- 15.經濟部航太小組(2003),航空維修產業現況與未來發展,經濟部航太小組第二十六次委員會會議專題.
- 16.熊培霖(1999),國軍軍工廠國有民營化效益分析及推動方式之研究-以空軍第二後勤指揮部未來實施國有民營化為例,國防部委託國防管理學院之研究.
- 17.熊培霖(2000),國防兩法立法對我國防及航太工業未來發展之影響,航太工業通訊,第三十七期,P32.
- 18.熊培霖(1999),國軍軍工廠國有民營化推動政策與計劃作為之芻議,航太工業通訊,第三十四期,P28.
- 19.戴志言(2003),2003年中國大陸航太產業回顧與展望,ITIS產業專欄,工研院IEK-ITIS計劃.
2. 英文部分 1.Charles.Vuylsteke,(1989) Techniques of Privatization of State-Owned Enterprises-Volume I: Methods and implementation, Washington,D.C.: The World Bank, P1 2.Donahue.John.D,(1993) The Privatization Decision,N.Y.: Basic Book, Inc 3.Hanke.Steve.H.edit,(1994) Privatization and Development,San Francisco,CA: ICS Press 4.Lockheed Martin Inc, Business Plan for the

Privatization of Depot Level maintenance at the ROCAF Air Logistics Center, Briefing paper in the CASID of the ROC 5.M.jay.shafriz,& Rusell.E.W,Introducing,(1997) Public Administration,U.S.A.Longman Inc,P334 6.Porter.M.E,(1985) Competitive Advantage, Creating and Sustaining Superior Performance,N.Y.The Free Press,P37 7.Porter.M.E,(1980) Competitive Advantage, Techniques for Analyzing Industries and Competitors,N.Y. The Free press,P39 8.Philip.Morgan,edit(1995) Privatization and Welfare State,Brook Field U.S.A. 9.Shaker.A.Zahra,and Jeffery.G.Covin,(1993) Business Strategy, Technology Policy and Firm Performance, Strategic Management Journal,P451-478 10.Ward.Perter.T,Bickford.Deborah.J,Leong.G.Keong,Configuration of Management Strategy, Business Strategy, Environment and Structure, Fridag 11.Yin.R.k,(1999) Case Study Research: Design and Methods,SAGE Publications 4