

# 傳統產業『和美織仔』投資現況之研究

莊豐嘉、陳美玲

E-mail: 9223095@mail.dyu.edu.tw

## 摘要

中文摘要 臺灣為海島型國家，天然資源稀少，人口及土地資源有限，近50年來紡織業為臺灣經濟成長貢獻不少，因受到地價、工資高漲等因素，使得紡織業生存條件轉為惡化，為求因應之道，使紡織業業者必須面臨轉型或停業或到海外地區投資。在1980年代中期以前，在貿易貢獻及就業機會等方面，紡織業在臺灣佔有相當重要地位。1980年代中期以後，由於臺灣勞力短缺、新台幣升值、土地及勞動成本上揚等因素，造成投資環境不適合勞力密集產業發展，如彰化和美織仔，本研究探討和美織仔投資現況。和美地區紡織業（和美織仔）發展為1970-1980年代，曾為地方帶來繁榮之景象，約在1980年代中期以後面臨勞工短缺、資金不足及東南亞國家興起之危機，使和美地區紡織業必須面臨第二次轉型或停（歇）業之命運。數十年以來，和美織仔均以內外銷為導向，因勞力密集及代加工為主，在工資高漲、紡織業外移尋求生存空間之餘，和美織仔已失去競爭力，有鑑於此，決定為地方產業略盡棉薄之力，並透過地方居民、廠商及和美鎮公所喚起地方早期和美織仔風光，為和美織仔傳達出驕傲。本研究透過個案分析和和美織仔老家族及和益、源豐、三五、彰濱、閔豐、晉益、達益、右綸、彰越等紡織廠資料加以彙整，以期提供和美織仔先進，做投資前之停、聽、看、問、想等之參考，讓紡織業赴外投資或根留廠商略盡棉薄之參考價值

關鍵詞：傳統產業；和美；紡織；和美織仔

## 目錄

目錄封面內頁簽名頁授權書	iii	中文摘要	v	英文摘要	v
要	vi	誌謝	viii	目錄	xi
錄	ix	圖目錄	xi	表目	xi
錄	xiii	第一章 緒論	1	第一節 研究背景	1
景	1	第二節 研究動機	7	第三節 研究目的	9
四節 研究流程	10	第二章 文獻回顧	12	第一節 臺灣紡織業有關文獻	12
獻	12	第二節 和美地區紡織業相關文獻	16	第三章 研究方法	18
第一節 個案研究方法	18	第二節 資料收集	21	第三節 研究限制	21
制	21	第四章 和美織仔	23	第一節 和美織仔源由	23
由	23	第二節 和美織仔產業結構	28	第三節 和美織仔現況	32
第四節 和美織仔對外投資國家環境分析比較	35	第五章 個案研究	54	第一節 樣本選取	54
取	54	第二節 和美織仔老家族	56	第三節 和美織仔對外投資廠商個案訪問	62
問	62	第四節 和美織仔上市公司個案訪問	73	第五節 和美織仔根留廠商個案訪問	79
第六節 和美織仔電話訪問	92	第七節 和美織仔個案研究比較分析	98	第六章 結論	101
論	101	第一節 研究發現	101	第二節 建議	102
議	102	參考文獻	103	中文部份	103
份	103	英文部份	106	個案訪談人員	107
員	107	附錄1	108	附錄2	121
錄2	121	圖目錄 圖1-1 1994-2002年紡織業累計創匯	3	圖1-2 紡織工業上、中、下游示意圖	4
中、下游示意圖	4	圖1-3 流程圖	11	圖3-1 和美地區紡織業概況	20
況	20	圖4-1 織布工會會員建廠時間	26	圖4-2 和美織仔演進圖	27
圖	27	圖4-3 和美地區歷年紡織工廠數	34	圖5-1 和益紡織經營模式	64
式	64	圖5-2 源豐紡織經營模式	66	圖5-3 彰越企業經營模式	68
式	68	圖5-4 豐富衛材經營模式	70	圖5-5 裕源紡織經營模式	72
式	72	圖5-6 三五紡織經營模式	75	圖5-7 弘裕企業經營模式	78
式	78	圖5-8 彰濱紡織經營模式	80	圖5-9 閔豐紡織經營模式	82
式	82	圖5-10 達億紡織經營模式	84	圖5-11 晉億紡織經營模式	86
式	86	圖5-12 三佳花邊廠經營模式	88	圖5-13 福祿紡織經營模式	90
式	90	圖5-14 右綸紡織經營模式	92	圖5-15 和美地區電話訪問概況統計	

圖-----96 圖5-16 和美地區電話訪問概況統計圖-----97 表目錄 表1-1 1994--2002年累計創
匯-----2 表1-2 近年來台灣人織業者海外投資之動向-----6 表1-3 個案訪問資料
表-----8 表1-4 本研究採樣數-----10 表3-1 臺灣紡織業上市上櫃公司在海外投資
概況-----19 表3-2 和美地區紡織廠1982-2003年統計資料-----20 表4-1 織布工會會員建廠時
間-----26 表4-2 1977--2002年紡織業平均每人每月薪資-----29 表4-3 1982--2003年和美地區紡織業工廠
家數-----31 表4-4 和美地區歷年紡織工廠數-----33 表4-5 越南、泰國及大陸租稅比
較-----42 表4-6 越南、泰國及大陸投資政策比較-----45 表4-7 越南、泰國及大陸人力資源比
較-----47 表4-8 越南、泰國及大陸出口商品結構比較-----48 表4-9 越南、泰國及大陸出口市場結構比
較-----50 表4-10 越南、泰國、大陸投資環境風險評估及指標之排名-----52 表5-1 個案訪問資料表 (含電話訪問部份
)-----55 表5-2 洪勝和系統家族表-----56 表5-3 福祿系統家族表-----57 表5-4
日 (啟) 東系統家族表-----58 表5-5 弘裕系統家族表-----59 表5-6 裕源系統家族
表-----60 表5-7 三佳系統家族表-----61 表5-8 和益紡織大事紀
要-----63 表5-9 源豐紡織大事紀要-----65 表5-10 彰越企業大事紀
要-----67 表5-11 豐富衛材大事紀要-----69 表5-12 裕源紡織大事紀
要-----71 表5-13 三五紡織大事紀要-----74 表5-14 弘裕企業大事紀
要-----76 表5-15 彰濱紡織大事紀要-----79 表5-16 閔豐紡織大事紀
要-----81 表5-17 達億紡織大事紀要-----83 表5-18 晉億紡織大事紀
要-----85 表5-19 三佳花邊廠大事紀要-----87 表5-20 福祿紡織廠大事紀
要-----89 表5-21 右綸紡織大事紀要-----91 表5-22 和美地區紡織業電話訪問統計
表-----94

## 參考文獻

- 中文部份 1.臺灣省行政院長公署統計室 (1964), 臺灣省51年來統計提要。 2.胡台麗 (1978), 消逝中的農村社區, 中央研究所民族研究所集刊, 46。 3.林郁欽 (1986), 臺灣主要工業地帶區位變遷極其特性之研究, 臺灣銀行季刊, 第37期。 4.胡台麗 (1986), 臺灣農村小工業發展的特質及期經濟文化基礎, 中央研究所民族研究所, 臺灣社會與文化變遷上冊。 5.王克敬 (1987), 臺灣民間產業40年, 自立報系。 6.臺灣省政府住宅及都市發展局 (1988-1989), 彰化縣綜合發展計畫。 7.行政院戶口普查處 (1992-1994) 中華民國台閩地區戶口及住宅普查報告。 8.劉邦立 (1992), 彰化和美地區棉紡織工業社區, 臺灣社會研究季刊, 54。 9.柯明昌 (1993), 臺灣紡織業赴大陸投資經營策略之研究, 中興企業管理研究所。 10.夏林清 (1993), 由實務取向到社會實踐 臺灣勞工生活調查報告, 張老師出版社。 11.李宗哲 (1994) 網絡觀點探析中小企業之對外投資, 第一屆中小企業發展學術研討論文集, 經濟部。 12.歐俊隆 (1994), 臺灣地區製造業空間分佈與發展類型之研究, 臺灣大學經濟研究所。 13.陳成財 (1997), 和美織仔溯源, 織布會刊, 第2期。 14.陳介英 (1997), 工業化中的傳統化 和美紡織業之研究, 聯經出版社。 15.楊雅惠 (1997), 製造業資金問題與對策, 中華經濟研究所。 16.臺灣省文獻會 (1998), 重修臺灣省通志卷四經濟志工業篇。 17.徐淑美 (1998) 臺灣加入WTO後之研究, 臺灣經濟研究月刊 (1998年11月)。 18.彰化縣政府 (1998), 彰化縣統計要覽。 19.陳進來 (1999), 我國紡織業主要產品競爭力報導, 紡織月刊 (1999年1月)。 20.林冠汝 (1999), 「出走只為走出更寬廣的路 - 我國人造纖維產業海外投資的發展心路」, 台灣經濟研究月刊 (1999年9月)。 21.黃金鳳 (1999), 臺灣地區紡織產業傳, 中華徵信所。 22.王瓊足 (2000), 中小企業產業再結構對地方之衝擊 以和美地區紡織業為例, 臺灣師範大學地理學系。 23.劉介正 (2000), 臺灣紡織業的抉擇, 紡織月刊, 第54期。 24.蔡純芬 (2000), 臺灣紡織業晉關臺灣兩岸產業投資, 紡織月刊, 第54期。 25.蕭世輝 (2000), 分析美越簽署正常貿易協定對越南臺商紡織 產業發展之影響, 東南亞投資雙月刊, 第15期。 26.傅清萍 (2000), 泰國投資環境與台商經營現況之分析, 東南亞投資雙月刊, 第12期。 27.中華民國台閩地區各行業工廠名錄 (1998-2000), 經濟部統計處。 28.李明軒、邱如美合譯 (2001), 國家競爭優勢, 天下遠見出版股份有限公司。 29.經濟部技術處 (2001), 紡織工業年鑑。 30.林建山 (2001), 傳統產業再造策略抉擇, 增進我國紡織產業競爭力之新思維, 紡織月刊 (2001年4月)。 31.魏德光 (2002), 「紡織產業競爭力分析與中國大陸投資之研究」清華大學工業工程與工程管理研究所。 32.黃開基主編 (2002), 和美鎮志, 彰化縣和美鎮鎮志編輯委員會。 33.台灣區絲織工會 (2002), 如何做好紡織業行銷、研發、生產、及管理工作。 34.紡拓會 (2002), 中華民國紡織工會統計資料彙編。 35.中華民國海關統計資料 (2002)。 36.行政院戶口普查處 (2002) 中華民國90年台閩地區戶口及住宅普查報告。 37.2000-2001海外市場經貿年報 亞太篇, 經濟部國際貿易局、中華民國對外貿易發展協會合編, 2002年。 38.經濟部投資業務處印, 泰國、越南投資環境簡介, 2002年9月。 39.易建明 (2002), 國際投資法, 翰蘆圖書出版有限公司。 40.中國紡織工業研究中心 (2003)。 41.和美鎮、線西鄉、伸港鄉公所提供資料 (2003)。 42.泰國中央銀行。 43.中國海關統計年鑑 (1998)。 英文部份 1.Paul, R., Olsen, 1978, The Textile Industry: An Industry Analysis Approach to Operation Management, Lexington Mass:Lexington Books. 2.EIU Country Report : Vietnam, January 2001. 3.EIU Country Forecast : Vietnam, August 2001. 4.EIU Country Report : Thailand, January 2001. 5.EIU Country Forecast : Thailand, October 2001. 6.Dr-Ing.Stefan Schlicher 2002 " Optimisation Strategies of Spinning " 7.IMF Statistical appendix, July, 1999.