

The Exploration for the Influence of the Conditions of Taiwanese Enterprise Investing in Mainland China on Performance

邱暉超、陸春霖

E-mail: 9222811@mail.dyu.edu.tw

ABSTRACT

Since China followed the open economic policies, Taiwan enterprises invest in China emerge as a trend. Though Taiwan government has loosen the control of Taiwan enterprises investing in China, There are different view point on ways and process about managing Taiwan enterprises to move to China. This study try to find out the invest style whether Taiwan enterprises should take vertical division of labor or horizontal division of labor while invest in China indirectly. This study also try to find out which invest style would have significant influence on the performance of Taiwan enterprise. This study sends out 300 questionnaires to the object of Taiwan enterprises in ShenZhen of China and gets 105 valid questionnaires for verifying if vertical division of labor and horizontal division of labor will affect performance. And this study gets findings as following: (1) Different degrees of vertical divisions of labor have no significant difference with sales growth rate, but significant difference with profit rate. (2) Different degrees of horizontal divisions of labor have significant difference with both the profit rate and the sales growth rate.

Keywords : Vertical divisions of labor ; Horizontal divisions of labor ; Performance

Table of Contents

封面內頁 簽名頁 授權書.....	iii	中文摘要.....	iii	
.....v 英文摘要.....	vi	誌謝.....	vi	
.....vii 目錄.....	viii	圖目錄.....	viii	
.....ix 表目錄.....	x	第一章 緒論 第一節 研究背景及動機.....	1	
.....1 第二節 研究目的.....	5	第三節 研究範圍與限制.....	5	
.....5 第二章 文獻探討 第一節 海外投資理論之國際貿易理論基礎.....	7	第二節 海外投資理論之產業經濟基礎探討.....	15	
.....15 第三節 國際分工理論發展.....	21	第四節 經營績效相關文獻探討.....	30	
.....30 第三章 研究方法 第一節 研究架構與假設.....	32	第二節 研究變項與操作性定義.....	35	
.....35 第三節 變數的衡量.....	38	第四節 樣本與資料收集.....	41	
.....41 第五節 資料分析方法.....	42	第四章 研究結果 第一節 樣本資料及各研究變項描述性統計分析.....	44	
.....44 第二節 不同投資型態對績效的影響.....	47	第三節 實證結果彙整.....	53	
.....53 第五章 結論與建議 第一節 結論.....	55	第二節 研究建議.....	58	
.....58 參考文獻 一、中文部份.....	61	二、英文部份.....	64	
.....64 附錄 問卷.....	67	圖目錄 圖 1-1 2002年1-8月核准對外投資圖.....	2	
.....2 圖 3-1 研究架構圖.....	33	表目錄 表2 . 1-1 有關國際貿易理論基礎之整理.....	14	
.....14 表2 . 2-1 企業從事海外投資之決定因素與適合的產業整理...19	表2 . 2-2 產業經濟觀點的海外直接投資理論.....	20	表2 . 2-3 各家水平分工理論整理表.....	25
.....25 表2 . 2-4 各家垂直分工理論整理表.....	28	表3 . 1-1 本研究假設.....	34	
.....34 表3 . 2-1 投資構面及操作型定義.....	35	表3 . 2-2 績效構面及操作型定義.....	38	
.....38 表3 . 3-1 水平分工衡量變數及指標.....	39	表3 . 3-2 垂直分工衡量變數及指標.....	40	
.....40 表3 . 3-3 績效衡量變數及指標.....	41	表4 . 1-1 樣本回收表.....	44	
.....44 表4 . 1-2 廠商行業種類分布表.....	45	表4 . 1-3 廠商行業特性分布表.....	46	
.....46 表4 . 1-4 採用代工廠商次數表.....	46	表4 . 1-5 上、中、下游廠商分佈表.....	47	
.....47 表4 . 2-1 垂直分工程度對績效變異數分析.....	48	表4 . 2-2 水平分工程度對績效變異數分析.....	50	
.....50 表4 . 2-3 不同分工型態影響績效分析表.....	52	表4 . 3-1 本研究結果.....	54	

REFERENCES

一、中文部份: 1. 王啟光 (2003), 中小企業台商赴大陸投資之課題與政策分析----以深圳、上海地區, 中山大學公共事務管理研究所碩士

論文。2. 司徒達賢 (1994), 台灣中小企業發展之經驗策略, 第一屆中小企業發展學術研討會。3. 江文全 (2002), 台灣企業國際化生產網路發展模式之研究 海外直接投資觀點, 朝陽科技大學企業管理學系研究所碩士論文。4. 江俊庸 (1996), 國際市場進入策略與經營績效關係之研究 核心競爭力基礎觀點之實證, 私立中原大學企業管理研究所論文。5. 李憲宗 (1998), 台灣績優中小企業海外投資決策與績效關係之研究---以製造業大陸及東協五國投資為例, 成功大學企業管理研究所論文。6. 李宗哲 (1995), 論兩岸產業之分工與連結, 兩岸經貿通訊, 第三十九期。7. 林彩梅 (1994), 國際分工與地主國產業結構之變化, 台灣經濟月刊, 第十七卷, 第十二期。8. 林彩梅 (1994), 多國籍企業論, 台北:五南圖書出版公司。9. 高希均 (1995), 台商經驗:投資大陸現場報導, 台北:天下文化出版社。10. 高登 (2002), 落實積極開放, 有效管理之兩岸產業分工政策, 兩岸經貿月刊, 第一二三期, pp. 18-21。11. 蘇顯揚 (1988), 日本的海外投資與產業空洞化的隱憂, 經濟前瞻, 3:2, PP. 115-119。12. 姚美慧 (2000), 台商對外直接投資進入模式與經營績效之研究---以大陸及東南亞為例, 成功大學企業管理研究所碩士論文。13. 陳旭銘 (2001), 中小企業赴大陸投資進入模式決策與經營績效之研究, 銘傳大學國際企業管理研究所碩士論文。14. 陳添枝 (1988), 台灣會發生產業空洞化嗎?, 中國論壇, 26:5, PP. 78-80。15. 陳明璋 (1994), 兩岸產業分工的省思, 台灣經濟研究月刊。16. 陳明璋 (1999), 台商在大陸投資現況與兩岸產業分工, 台商張老師月刊, 第十九期, pp. 2-4。17. 陳威如 (1996), 台商赴大陸投資所有權進入策略之研究, 淡江大學中國大陸研究所經濟貿易組碩士論文。18. 陳宏華 (1997), 我國製造業與大陸產業分工互補關係之研究, 文化大學國際企業管理研究所碩士論文。19. 廣東地區台商投資名錄 (2002), 中華民國全國工業總會。20. 兩岸經濟會報第120期(2002), 中華民國經濟部投審會。21. 大陸地區台商協會會員名錄 (2001), 財團法人海峽交流基金會。22. 黃清雄 (2001), 台商赴大陸投資與經營成敗之研究, 碩士論文, 政治大學企業管理研究所。23. 歐陽勛、黃仁德 (1990), 國際貿易理論與政策, 台北:三民書局。24. 魏啟林 (1995), 國際產品的生命週期, 台灣:工商時報25版。25. 張久成 (1994), 兩岸產業分工體系及相關產業政策之規劃, 工業簡訊。26. 曾柔鸞、劉柏宏 (1997), 跨國台商與分工策略之研究, 台灣經濟, 第二四一期。27. 鐘琴主編 (1996), 兩岸產業分工:理論與實際, 中華經濟研究院。28. 洪書梅 (1994), 從台商投資大陸看兩岸產業分工現況, 中興大學企管所碩士論文。29. 蔡渭水, 中小企業分殖對網路之影響, 台灣產業經驗發展, 第四屆產業管理研討會, 中山大學。30. 廖大林 (1994), 兩岸分工 競爭乎? 互補乎?, 台灣經濟月刊。31. 劉仁傑 (1996), 日本企業的兩岸投資策略, 台北:聯經。32. 劉仁傑 (1997), 重建台灣產業競爭力, 台北:遠流。33. 劉柏宏 (1995), 跨中國大陸與東協五國投資之台商其兩地投資與分工策略之研究, 東海大學企業管理研究所碩士論文。34. Charles W. L. Hill. (2000) 國際企業, 張國雄譯, 台北:美商麥格羅·希爾國際股份有限公司台灣分公司出版, pp.224-236。二、英文部份: 1. Adam Smith. (1976). An Inquiry into Nature and Cause of the Wealth of Nation, Oxford: Clarendon Press., 2. Birkinshaw, J. & N. Hood. (1997). An Empirical Study of Development Process in Foreign-owned Subsidiaries in Canada and Scotland, Management International Review, Vol.37, No. 4, pp. 339-364. 3. Buckley, P.J. and Casson, M. (1976). The Future of the Multinational Enterprise, NY: Holmes and Meier Publishers, Inc. 4. Calvet, A.L. (1981). A Synthesis of Foreign Direct Investment Theories of the Multinational Firms, Journal of International Business Studies, Vol. 12, pp.68-85. 5. Cave, R.E. (1971). International Corporations: The Industrial Economics of Foreign Investment, Economica 38, Vol. 149, pp.1-27. 6. Contractor, F.J. (1984). Choosing Between Direct Investment and Licensing: Theoretical Considerations and Empirical Tests, Journal of International Business Studies, 15(winter), pp.167-188. 7. Davidson, W.H. (1980). The Location of Foreign Direct Investment Activity: Country Characteristics and Experience Effect, Journal of International Business Studies, pp.9-22. 8. Dunning, J.H. (1980). Toward an Eclectic Theory of International Production: Some Empirical Test, Journal of International Business Studies, Vol. 11, pp.9-31. 9. Dunning, J.H. (1988). The Eclectic Paradigm of International Production: A Restatement and Some Possible Extensions, Journal of International Business Studies, Vol. 19, pp.1-31. 10. Dunning, J.H. (1993). Multinational Enterprises and the Global Economy, Reading, MA: Addison Wesley. 11. Hymer, S. (1976). The International Operations of National Firms: A Study of Direct Investment, Ph. D. Thesis, MIT: Published by MIT press Under Same Title in 1976. 12. Hymer, S. H. (1976). The International Operations of National Firms: A Study of Direct Foreign Investment, MA: MIT Press. 13. M. B. Fuller and M. E. Porter. (1986). Coalition and Global Strategy, in M. E. Porter. Competition in Global Business. pp.315-345, Michael E. Porter. Competitive Advantage-Creating and Sustaining Superior Performance, Free Press, (Original work publish 1985). 14. Kojima, K. (1978). Direct Foreign Investment: A Japanese Model of Multinational Business Operations, New York: Praeger press. 15. Steers, R. M. Problems in the Measurement of Organizational Effectiveness, Administrative Science Quarterly, Vol. 20, pp.546-558. 16. Thomas, G. P. (1979). The Product Cycle and International Productions: U. K. Pharmaceuticals, Oxford: Bulletin of Economics and Statistics, Vol. 47, November. 17. Rugman, A. M. (1981). Multinational and The New Theory of Internationalization, in Rugman (ed.), Inside the Multinationals: The Economics of Internal Markets, Croom Helm, London, UK. 18. Vernon, R. (1966). International Investment and International Trade in the Produce Cycle, Quarterly Journal of Economics, Vol. 31, May, pp.190-207. 19. Yadong, L., Guanxi and Performance of Foreign-invested Enterprises in China: An Empirical Inquiry, Management International Review, Vol.37 (Spring), pp.51-70.