

The Research of Taiwan ' s Aeronautical Industries Development Strategy

何欽基、賴文魁

E-mail: 9125423@mail.dyu.edu.tw

ABSTRACT

ABSTRACT The Taiwan government has successfully developed the island ' s economic in past few decades, The government now is facing the challenge from the world fastest growing economic power Mainland China, the magnetic affect of China and growing business cost of Taiwan has trigger the company remove their business across the strait, also the government in 1990 declared to develop aeronautical industry in Taiwan, hoping use the human resources and capital market, develop high-tech manufacture business, at the same time the military has acquired numerous advance air crafts, suffered from downsizing and budget cut, the military aircraft can use contract support to reduce cost, the industry can be benefited from new business, create win-win situation.

Keywords : strategy ; contractor support ; technology transfer

Table of Contents

目錄 封面內頁 簽名頁 博碩士論文電子檔案上網授權書 iii 大葉大學碩士論文全文授權書 iv 中文摘要 v 英文摘要 vi 誌謝 vii 表目錄 xi 圖目錄 xii 第一章 緒論 第一節 研究背景與動機 1 第二節 研究目的 2 第三節 研究範圍 3 第四節 論文結構 5 第二章 文獻探討 第一節 產業政策的定義與意涵 6 第二節 產業政策的起源 9 第三節 產業政策的分類與範圍 11 第四節 產業政策的爭辯 16 第五節 產業政策的施行 23 第六節 產業政策與創新、技術、研發 31 第七節 開發中國家之產業政策 39 第八節 如何評估產業政策之成功與否 40 第九節 產業政策的其他議題 42 第十節 我國的產業政策 46 第三章 研究方法 第一節 研究方法 52 第二節 研究設計 52 第三節 研究限制 54 第四章 產業分析 第一節 國際產業現況 57 第二節 國內產業現況 63 第三節 產業綜合分析 67 第五章 個案分析與命題發展 第一節 個案公司介紹 76 第二節 個案綜合分析 90 第三節 命題發展 93 第六章 結論與建議 第一節 結論 97 第二節 建議可行策略 97 第三節 後續研究方向 99 參考文獻 一、中文部分 100 二、英文部分 102 附錄 一、台翔公司成立背景 104 二、麥道公司合資案經過 105 三、英國航太公司合資案經過 107 四、以色列航空工業公司業務表 108 表目錄 表1-1 飛機維修層級表 3 表1-2 現有主要軍機數量表 4 表2-1 造成市場失靈之原因 21 表2-2 台灣歷年實施之產業政策 48 表4-1 產業關聯表 56 表4-2 產值比較表 57 表4-3 美洲航太產業併購情形表 60 表4-4 歐洲航太產業併購情形表 60 表4-5 我國航太產業歷年產值表 64 表4-6 我國航太產業進出口統計表 65 表4-7 亞洲各國飛機製造能力表 71 表5-1 漢翔研發成果表 82 表5-2 漢翔營收統計表 83 表5-3 IAI 研發成果表 88 表5-2 IAI 營收統計表 89 圖目錄 圖3-1 研究架構 53 圖3-2 研究流程 53 圖4-1 航太廠商製造層級圖 69 圖4-2 航太製造商、發動機製造商及航空公司關係圖 69 圖5-1 漢翔公司組織系統圖 80 圖5-2 IAI 公司組織系統圖 82 圖5-3 IAI 獲利模式圖 88

REFERENCES

一、中文部分 1.上野裕也，策略性產業之政策發展與評估，台灣經濟研究所編譯 1986 2.小宮隆太郎，日本產業政策發展與回顧，台灣經濟研究所編譯 1986 3.金井賢一，尖端科技發展政策，台灣經濟研究所編譯 1986 4.司徒達賢，公營事業民營化 - 整理與重生之程序 1995 5.江丙坤，永續發展之產業政策 - 自由中國之工業 1998 6.經建會，邁向競爭優勢的產業發展 2000 7.林勤豐，產業政策相互連結之關聯性與政策組合研究，以中小企業為例-台科大企管所博士論文 1999 8.林建山，產業政策與產業管理，環球出版社，1990 9.吳志延，製造業特定問題研究報告-促進產業升級研究，台灣經濟研究院1990 10.吳榮義，當前我國產業政策，競爭政策通訊第一卷第五期，1986 11.孫震，台灣的科技管理與產業發展，自由中國之工業 2000 12.高希均主編，知識經濟之路，天下遠見出版，2000 13.徐立德，略論產業政策，中國時報專論 1986，12，16 14.宮建澤一，現代產業分析，台灣經濟研究所編譯，1986 15.黃智輝，政府發展高科技產業總體政策理論探討，北銀月刊 第二十一卷第七期1990 16.湯明達，產業利潤與產業結構 - 台灣製造業之橫斷面分析，中興大學經濟研究所碩士論文，1986 17.童振東，產業特質、市場結構與產業績效關係之研究，文化大企管所碩士論文，1991 18.植草益著，邱榮輝譯，產業組織理論，1986，台灣經濟研究院 19.鈴木興太郎，產業政策之經濟分析，台灣經濟研究所編譯，1986 20.劉邦典，產業經濟研究-古典學派與新經濟學派之發展與比較，台灣經濟研究月刊第十三卷第七期1990，7 21.漢翔三十年之回顧 漢翔公司 1999 二、英文部分： 1.Abernathy, W.J. & Utterback, J.M.(1978), " Patterns of industrial innovation, " Technology Review, 80(7), PP.40-47 2.Bardach E. (1984). Implementing Industrial Policy, in Chalmers, J. (1984). The Industrial Policy Debate. San Francisco: Institute for Contemporary Studies. The Industrial Policy Debate,ed.by Chalmers Johnson(1984), 1cs Press,. 3.Comanor and Wilson, T. A. (1967). Advertising Market Structure and Performance, The Review of Economics and Statistics, XLIX, 423-427 4.George A. Steiner, Business, Government, and Society ,(1985) John Pinder, National Industrial Strategies and the World Economy, 5.Itoh, M. et. al., (1988). "Industrial Policy as a Corrective to 6. Market Failures",

and "Industry Promotion and Trade" in Komiya, Ryutaro, Masahiro 1982 6. Iwasaki, A. (1988). Mergers and Reorganization, in Komiya, R. and Masahiro O. and Kotaro S., Industrial Policy of Japan, Tokyo: Academic Press, Inc. 7. Okuno and Kotaro Suzumura, Industrial Policy of Japan, Tokyo: Academic Press, Inc. 8. Kang, T.W. (1989). Is Korea the next Japan? NY. Macmillan, Inc. 9. Komiya (1988), Industrial Policy of Japan, ?Magaziner, I. C. and Robert B. R. (1983). Minding American Business, New York: Random House Inc. 10. McKenna, R. (1984) Sustaining the Innovation Process in America 11. Okimoto, D. I. (1989), Between MITI and the Market: Japanese Industrial Policy For High Technology. Stanford: Stanford University Press. 12. Oliver E. Williamson (1975), Markets and Hierarchies: A Analysis and Antitrust Implications. 13. Ozaki, R. S. (1984). How Japanese Industrial Policy works 14. F.M. Scherer (1980), Industrial Market structure and economic performance, 2ed. Houghton Mifflin Co. 15. Seabury, P. (1984). Industrial Policy and National Defense, in Chalmers, J. (1984). The Industrial Policy Debate, San Francisco, Institute for Contemporary Studies 16. The History Of Israel Aircraft Industries, IAI, 2001 17. Weidenbaum, M. L. and Athey M. J. (1984), What Is The Rust Belt's Problem? In Johnson, C. (1984). The Industrial Policy Debate, San Francisco: Institute for Contemporary Studies 18. Williamson, Oliver E. (1985). The Economic Institutions of Capitalism: Firms, Markets, Relational Contracting. New York: Free Press. 19. Yokokura, T. (1988). Small and Medium Enterprises, in 20. Komiya, R. Okuno, M. and Suzumura, K. (1988). Industrial Policy of Japan, Academic Press, Inc., Tokyo.