

# 由國際產業探討我國航太產業發展策略之研究-以軍機商維為例

何欽基、賴文魁

E-mail: 9125423@mail.dyu.edu.tw

## 摘要

中文摘要 台灣過去數十年來在政府辛勤經營及全體國民努力之下，創造了所謂經濟奇蹟，我們創造了無數的第一，從傳統工業的洋傘、紡織、球鞋一直到九十年代的主機板、掃描器、筆記型電腦等，在在均顯示了過去政府成功引導台灣由傳統產業勞力密集轉型到資本密集技術密集的經濟型態，然自從一九九〇年以後，面對東南亞及中國大陸急起直追，造成台灣資本及產業外移，面對國內紛紛擾擾的政治環境，行政立法效率不彰，環保意識高漲，加上世界景氣衰退，引起國內經濟停滯不前，各項投資意願低迷，國內經濟似乎正面對數十年經濟發展之最大危機，而行政院早在民國七十九年（1990）即核定「航太工業發展方案」，並成立經濟部「航太工業發展推動小組」，專司推展國內航太工業發展之任務，悠悠十年已過，依航太小組成立之初推估公元二〇〇二年石國內航太工業產值應達美金七十億二千萬元之譜，在此二〇〇二年之際，漢翔公司累積戰機製造經驗並轉成國營後在持續虧損，實際上國際航太廠商經過不斷整合已變成波音（BOEING）與歐洲航太（EADS）兩雄競爭，而在全球化風潮推波助瀾下，製造商也不斷尋求全球供應商以求降低製造成本及風險，國軍自從推動「精實方案」後，面臨國防預算無法滿足之窘境，然而新型戰機不斷引入，造成後勤維護負擔沉重，很顯然地「軍機商維」是結合國內有限資源並減低國防負擔之思考方向，本文之研究主在探討「軍機商維」實施策略以達資源共享並創造軍民雙贏之結果。

關鍵詞：軍機商維；產業政策；資源共享

## 目錄

目錄	封面內頁	簽名頁	博碩士論文電子檔案上網授權書	iii	大葉大學碩士論文全文授權書	iv	中文摘要	v	英文摘要	vi	誌謝	vii	表目錄	xi	圖目錄	xii	第一章 緒論	第一節 研究背景與動機	1	第二節 研究目的	2	第三節 研究範圍	3	第四節 論文結構	5	第二章 文獻探討	第一節 產業政策的定義與意涵	6	第二節 產業政策的起源	9	第三節 產業政策的分類與範圍	11	第四節 產業政策的爭辯	16	第五節 產業政策的施行	23	第六節 產業政策與創新、技術、研發	31	第七節 開發中國家之產業政策	39	第八節 如何評估產業政策之成功與否	40	第九節 產業政策的其他議題	42	第十節 我國的產業政策	46	第三章 研究方法	第一節 研究方法	52	第二節 研究設計	52	第三節 研究限制	54	第四章 產業分析	第一節 國際產業現況	57	第二節 國內產業現況	63	第三節 產業綜合分析	67	第五章 個案分析與命題發展	第一節 個案公司介紹	76	第二節 個案綜合分析	90	第三節 命題發展	93	第六章 結論與建議	第一節 結論	97	第二節 建議可行策略	97	第三節 後續研究方向	99	參考文獻	一、中文部分	100	二、英文部分	102	附錄	一、台翔公司成立背景	104	二、麥道公司合資案經過	105	三、英國航太公司合資案經過	107	四、以色列航空工業公司業務表	108	表目錄	表1-1 飛機維修層級表	3	表1-2 現有主要軍機數量表	4	表2-1 造成市場失靈之原因	21	表2-2 台灣歷年實施之產業政策	48	表4-1 產業關聯表	56	表4-2 產值比較表	57	表4-3 美洲航太產業併購情形表	60	表4-4 歐洲航太產業併購情形表	60	表4-5 我國航太產業歷年產值表	64	表4-6 我國航太產業進出口統計表	65	表4-7 亞洲各國飛機製造能力表	71	表5-1 漢翔研發成果表	82	表5-2 漢翔營收統計表	83	表5-3 IAI 研發成果表	88	表5-2 IAI 營收統計表	89	圖目錄	圖3-1 研究架構	53	圖3-2 研究流程	53	圖4-1 航太廠商製造層級圖	69	圖4-2 航太製造商、發動機製造商及航空公司關係圖	69	圖5-1 漢翔公司組織系統圖	80	圖5-2 IAI 公司組織系統圖	82	圖5-3 IAI 獲利模式圖	88
----	------	-----	----------------	-----	---------------	----	------	---	------	----	----	-----	-----	----	-----	-----	--------	-------------	---	----------	---	----------	---	----------	---	----------	----------------	---	-------------	---	----------------	----	-------------	----	-------------	----	-------------------	----	----------------	----	-------------------	----	---------------	----	-------------	----	----------	----------	----	----------	----	----------	----	----------	------------	----	------------	----	------------	----	---------------	------------	----	------------	----	----------	----	-----------	--------	----	------------	----	------------	----	------	--------	-----	--------	-----	----	------------	-----	-------------	-----	---------------	-----	----------------	-----	-----	--------------	---	----------------	---	----------------	----	------------------	----	------------	----	------------	----	------------------	----	------------------	----	------------------	----	-------------------	----	------------------	----	--------------	----	--------------	----	----------------	----	----------------	----	-----	-----------	----	-----------	----	----------------	----	---------------------------	----	----------------	----	------------------	----	----------------	----

## 參考文獻

- 一、中文部分 1.上野裕也，策略性產業之政策發展與評估，台灣經濟研究所編譯 1986 2.小宮隆太郎，日本產業政策發展與回顧，台灣經濟研究所編譯 1986 3.金井賢一，尖端科技發展政策，台灣經濟研究所編譯 1986 4.司徒達賢，公營事業民營化 - 整理與重生之程序 1995 5.江丙坤，永續發展之產業政策 - 自由中國之工業 1998 6.經建會，邁向競爭優勢的產業發展 2000 7.林勤豐，產業政策相互連結之關聯性與政策組合研究，以中小企業為例-台科大企管所博士論文 1999 8.林建山，產業政策與產業管理，環球出版社，1990 9.吳志延，製造業特定問題研究報告-促進產業升級研究，台灣經濟研究院1990 10.吳榮義，當前我國產業政策，競爭政策通訊第一卷第五期，1986 11.孫震，台灣的科技管理與產業發展，自由中國之工業 2000 12.高希均主編，知識經濟之路，天下遠見出版，2000 13.徐立德，略論產業政策，中國時報專論 1986，12，16 14.宮建澤一，現代產業分析，台灣經濟研究所編譯，1986 15.黃智輝，政府發展高科技產業總體政策理論探討，北銀月刊 第二十一卷第七期1990 16.湯明達，產業利潤與產業結構 - 台灣製造業之橫斷面分析，中興大學經濟研究所碩士論文，1986 17.童振東，產業特質、市場結構與產業績效關係之研究，文化大企管所碩士論文，1991 18.植草益著，邱榮輝譯，產業組織理論，1986，台灣經濟研究院 19.鈴木興太郎，產業政策之經濟分析，台灣經濟研究所編譯，1986 20.劉邦典，產業經濟研究-古典學

派與新經濟學派之發展與比較，台灣經濟研究月刊第十三卷第七期1990，7 21漢翔三十年之回顧 漢翔公司 1999 二、英文部分：

1.Abernathy, W.J. & Utterback, J.M.(1978), " Patterns of industrial innovation, " Technology Review, 80(7), PP.40-47 2.Bardach E. (1984). Implementing Industrial Policy, in Chalmers, J. (1984). The Industrial Policy Debate. San Francisco: Institute for Contemporary Studies. The Industrial Policy Debate,ed.by Chalmers Johnson(1984), 1cs Press,. 3.Comanor and Wilson, T. A. (1967). Advertising Market Structure and Performance, The Review of Economics and Statistics, XLIX, 423-427 4.George A. Steiner, Business, Government, and Society ,(1985) John Pinder, National Industrial Strategies and the World Economy, 5.Itoh, M. et. al., (1988). "Industrial Policy as a Corrective to 6. Market Failures", and "Industry Promotion and Trade" in Komiya, Ryutaro, Masahiro 1982 6.Iwasaki, A. (1988). Mergers and Reorganization, in Komiya, R. and Masahiro O. and Kotaro S., Industrial Policy of Japan, Tokyo: Academic Press, Inc. 7.Okuno and Kotaro Suzumura, Industrial Policy of Japan, Tokyo: Academic Press, Inc 8.Kang, T.W. (1989). Is Korea the next Japan? NY. Macmillan, Inc. 9 Komiya(1988),Industrial Policy of Japan, ?Magaziner, I. C. and Robert B. R. (1983). Minding American Business, New York: Random House Inc. 10 Mckenna, R. (1984) Sustaining the Innovation Process in America 11 Okimoto, D. I. (1989), Between MITI and the Market: Japanese Industrial Policy For High Technology. Stanford: Stanford University Press. 12 Oliver E. Williamson(1975), Marketsand Hierarchies: A nalysis and Antitrust Implications. 13 Ozaki, R. S. (1984). How Japanese Industrial Policy works 14 F.M.Scherer(1980),Industrial Market structure and economic performance,2ed. Houghton Mifflin Co. 15 Seabury, P. (1984). Industrial Policy and National Defense, in Chalmers, J. (1984). The Industrial Policy Debate, San Francisco, Institute for Contemporary Studies 16 The History Of Israel Aircraft Industries, IAI, 2001 17 Weidenbaum, M. L. and Athey M. J. (1984), What Is The Rust Belt's Problem? In Johnson, C. (1984). The Industrial Policy Debate, San Francisco: Institute for Contemporary Studies 18 Williamson, Oliver E. (1985). The Economic Institutions of Capitalism: Firms, Markets, Relational Contracting. New York: Free Press. 19 Yokokura, T. (1988). Small and Meduim Enterprises,in 20 Komiya, R. Okuno, M. and Suzumura, K. (1988). Industrial Policy of Japan, Academic Press, Inc., Tokyo.