

The application of M.Porter's Diamond Theory in six Taiwanese Industries for the Analysis of Competitive Strength and

蔡光賢、潘振雄

E-mail: 8701409@mail.dyu.edu.tw

ABSTRACT

In the past decade, Taiwanese industries experienced volatile structural adjustment, some industries rised, some fall. Not all new technology industries grow healthily, nor all traditional industries lead to a fall. This research chooses six Taiwanese industries : Semiconductor, biotechnology, machine tool, textile, venture capital and environment engineering as research objects, uses M. Porter Diamond theory to analyze industrial environment to help understanding the difference of each industrial development. Furthermore, we expect from this research, We can find more clear solution for these industries future development. In the last, auther propose several propositions for consequent research as well as for the reference of industrial companies, investors and government agencies.

Keywords : 競爭優勢 ; 鑽石理論

Table of Contents

封面內頁 簽名頁 授權書.....	iii	中文摘要.....	v	英文摘要.....	vi
誌謝.....	xi	目錄.....	vii	圖目.....	viii
表目錄.....	xi	第一章 緒論.....	xii	第一節 研究動機與目的.....	1
第一節 研究動機與目的.....	1	第二節 研究對象與範圍.....	3	第二節 研究動機與目的.....	1
第二節 研究對象與範圍.....	3	第三節 論文架構.....	5	第二章 文獻探討.....	6
第三節 論文架構.....	5	第一節 M.Porter之鑽石理論.....	6	第一節 M.Porter之鑽石理論.....	6
第一節 M.Porter之鑽石理論.....	6	第二節 競爭優勢的相關文獻.....	7	第二節 競爭優勢的相關文獻.....	7
第二節 競爭優勢的相關文獻.....	7	第三章 研究設計.....	10	第三章 研究設計.....	10
第三章 研究設計.....	10	第一節 研究架構.....	10	第一節 研究架構.....	10
第一節 研究架構.....	10	第二節 研究方法.....	11	第二節 研究方法.....	11
第二節 研究方法.....	11	第三節 研究步驟.....	12	第三節 研究步驟.....	12
第三節 研究步驟.....	12	第四章 資料收集與探討-六個研究產業的相關資料摘要...14	14	第四章 資料收集與探討-六個研究產業的相關資料摘要...14	14
第四章 資料收集與探討-六個研究產業的相關資料摘要...14	14	第一節 產業政策與發展方向文獻及摘要.....	14	第一節 產業政策與發展方向文獻及摘要.....	14
第一節 產業政策與發展方向文獻及摘要.....	14	第二節 半導體業文獻及摘要.....	19	第二節 半導體業文獻及摘要.....	19
第二節 半導體業文獻及摘要.....	19	第三節 生物科技產業文獻及摘要.....	20	第三節 生物科技產業文獻及摘要.....	20
第三節 生物科技產業文獻及摘要.....	20	第四節 工具機業文獻及摘要.....	22	第四節 工具機業文獻及摘要.....	22
第四節 工具機業文獻及摘要.....	22	第五節 紡織業文獻及摘要.....	22	第五節 紡織業文獻及摘要.....	22
第五節 紡織業文獻及摘要.....	22	第六節 創業投資業文獻及摘要.....	24	第六節 創業投資業文獻及摘要.....	24
第六節 創業投資業文獻及摘要.....	24	第七節 環保工程業文獻摘要.....	25	第七節 環保工程業文獻摘要.....	25
第七節 環保工程業文獻摘要.....	25	第五章 台灣六項產業環境分析.....	27	第五章 台灣六項產業環境分析.....	27
第五章 台灣六項產業環境分析.....	27	第一節 生產因素.....	27	第一節 生產因素.....	27
第一節 生產因素.....	27	第二節 市場因素.....	30	第二節 市場因素.....	30
第二節 市場因素.....	30	第三節 相關與支援產業.....	35	第三節 相關與支援產業.....	35
第三節 相關與支援產業.....	35	第四節 企業策略、結構與競爭.....	38	第四節 企業策略、結構與競爭.....	38
第四節 企業策略、結構與競爭.....	38	第五節 政府角色.....	41	第五節 政府角色.....	41
第五節 政府角色.....	41	第六節 機會.....	44	第六節 機會.....	44
第六節 機會.....	44	第六章 台灣六項產業競爭優勢及其展望.....	47	第六章 台灣六項產業競爭優勢及其展望.....	47
第六章 台灣六項產業競爭優勢及其展望.....	47	第一節 半導體產業.....	48	第一節 半導體產業.....	48
第一節 半導體產業.....	48	第二節 生物科技產業.....	50	第二節 生物科技產業.....	50
第二節 生物科技產業.....	50	第三節 工具機產業.....	52	第三節 工具機產業.....	52
第三節 工具機產業.....	52	第四節 紡織業.....	54	第四節 紡織業.....	54
第四節 紡織業.....	54	第五節 創業投資業.....	55	第五節 創業投資業.....	55
第五節 創業投資業.....	55	第六節 環保工程業.....	57	第六節 環保工程業.....	57
第六節 環保工程業.....	57	第七章 命題建構.....	59	第七章 命題建構.....	59
第七章 命題建構.....	59	第八章 結論與建議.....	65	第八章 結論與建議.....	65
第八章 結論與建議.....	65	第一節 結論.....	65	第一節 結論.....	65
第一節 結論.....	65	第二節 建議.....	66	第二節 建議.....	66
第二節 建議.....	66	參考文獻.....	67	參考文獻.....	67

REFERENCES

1. 波特原著 國家競爭優勢 李明軒、邱如美譯 天下文化出版公司 1996.8.30
2. 波特原著 競爭策略 蔡正雄譯 華泰書局 民國74年6月
3. 司徒達賢著 策略管理 遠流出版公司 民國84年 2月
4. Gary Hamel, C.K. Prahalad原著 競爭大未來 顧淑馨譯 智庫公司 1995.5
5. Joseph G. morne原著 Winning in High-Tech Merkets 蔡淑梨 溫肇東譯 民國83年3月
6. 楊丁元 陳慧玲著 業競天擇 - 高科技產業生態 工商時報社 1996.2
7. Andrew S. Grove 原著 10倍速時代 王平原譯 大塊文化公司 民國85年
8. Geoffrey A Moore 原著 龍捲風暴 - 矽谷的高科技行銷策略 陳正平譯 麥田出版社 民國85年
9. 謝劍平 周昆著 投資銀行 華泰書局 民國85年4月
10. 莊達人著, VLSI製造技術 高立圖書 民國85年4月
11. 生物技術開發中心主編 生物技術 九州圖書公司 85年2月
12. 許福財 創投V.S (上下冊) 股訊快報社 民國85年
13. 范光榮 影響我國積體電腦產業競爭優勢的因素。交通大學科技管理研究所 碩士論文 83.6
14. 謝沛勳 我國IC廠商經營策略影響因素之探討 - 以新竹科學園區為例 交通大學科技管理研究所 碩士論文 83.6
15. 林保全 台灣積體電路工業策略聯盟趨勢分析之研究 交通大學 科技管理研究所 碩士論文 83.6
16. 白石基 半導體產業與智慧財產權策略 台灣大學 商學研究 碩士論文 83.4
17. 李國淪 資訊產品配銷業經營策略之個案研究 政治大學 企業管理研究所 碩士論文 85.11
18. 范祥雲 不同策略型態之關成功恩研究 - 以資訊電子業為例 中正大學 企業管理研究所 碩士論文 84.6
19. 劉志峰 PDA事業策略 台灣大學 商學研究所 碩士論文 83.6
20. 丁振鐸 晶片組元件商行行銷策略之研究 政治大學 企業管理研究所 碩士論文 82.5
21. 彭國樑 影響台灣創業投資事業發展因素評估研究 台灣大學 商學研究所 碩士論文 82.6
22. 曾啟光 創業投資事業統治結構之研究

輔仁大學 管理研究所 碩士論文 82.6 23.陳可杰 產業特質與企業網路型態之關連 - 創業投資個案研究 政治大學 企業管理研究所 81.7 24. 陸彥妙 台灣地區創業投資公司對投資案評估準則之探討 交通大學 管理科學研究所 83.6 25.李建國 我國創業投資事業經營策略之研究 中山大學 企業管理研究所 80.6 26.吳明修 台灣創業投資事業產業結構與競爭策略之研究 中山大學 企業管理研究所 79.6 27.游本孚 高科技廠商新產品開發成功因素之研究 交通大學 管理科學研究所 84.6 28.國家競爭力專題選粹報導 行政院國科會科技資料中心 1996.10 29. 由IMD 1996年全球競爭力報告看我國科技競爭力 行政院國科會科技資料中心 1996.10 30.由WEF世界經濟論壇1996全球競爭力報告 論我國科技競爭力之提升 行政院國科會科技資料中心 1996.10 31.丁錫鏞 公元2000年十大新興產業之技術趨勢市場預測投資戰略 嵐德出版社 1992 32.台灣經濟預測與政策 中央研究院經濟研究所 民86/07 33.中華民國八十五年經濟年報-提升國家競爭力 行政院經建會 民85/07 34.1995年產業技術白皮書 經濟部技術處 民85/07 35.民國74-80年經濟部產業發展諮詢委員會年度報告(共七冊) 經濟部產業發展諮詢委員會 民74-80 36.科技專案執行成果 經濟部技術處 1996 37.郭忠坤 全球半導體市場回顧與展望 1997 電子工業市場年鑑 台北市電子零件商業同業公會 1997 38.陳幸雄 展望1997我國IC產業 1997電子工業市場年鑑 39.1997半導體工業年鑑 工研院電子所 1997 40.1997 IC產業趨勢 經濟部技術處 1997 41.陳幸雄 王興毅 溫啟宏 蔡美柔 我國IC產業國際競爭力研究 工研院電子所 1997 42.陳梧桐 兩岸產業發展現況與互動研究 工研院電子所 1996 43.加強生物技術產業推動方案 行政院 86.8.7 44.生物產業季刊 中華民國生物產業發展協會(每年四冊) 45.1996工具機年鑑 工研院機械所 ITIS 85.6 46.周一德 工具機專題報導 經濟日報 86.6.18 47.85年中華民國紡織工業年鑑 台灣經濟研究院 中國紡織業研究中心 85.6 48.探討大陸涉外稅則變革及其對紡織業之影響 85年紡織工業年鑑 85.6 49.紡織業者如何因應利用傾銷稅 85年紡織業年鑑 85.6 50.ISO14000對台灣紡織工業之影響 85年紡織工業年鑑 85.6 51.台灣創業投資'96年報 臺北市創業投資商業同業公會 1996.9 52.1997亞太高科技創業投資國際研討會 中國生產力中心 86.10.22-24 53.86年7-12月環保署重大施政彙編 行政院 環保署 87.3 54.環保署業務簡報 行政院環保署網站 87.3 55.水污染防治計劃 執行與績效 環保署網站 87.3 56.焚化爐工程計畫 執行與績效 環保署網站 87.3 57.資源回收計畫 執行與績效 環保署網站 87.3 58.空氣污染防治計劃 執行與績效 環保署網站 87.3 59.噪音防治計劃 執行與績效 環保署網站 87.3 60.中華民國統計年鑑 行政院主計處 民86 61.中華民國86年經濟年鑑 經濟日報 民86/04 62.中華民國85年工業發展年鑑 經濟部工業局 民85 63.中華民國科學技術年鑑 行政院國家科學委員會 民84 64.2010年技術預測-未來技術對日本產業經濟影響之評估 日本經濟企劃廳綜合計畫局 民81/12 二、英文 1.Bryan,Lowell;Farrel Diana.,Market Unbound-Unleashing Global Capitalism John Wiley & Sons,Inc,New York,1996 2.Collis,David J.,and Motgomery,Cynthia A.,Competing on Resource World Exective's Digest March 1996 3.Porter,Michael E.,Competitive Advantage-Creating and Sustaining Superior Performance. The Free Press,New York,1985. 4.Porter,Michael E.,Competitive Advantage-Creating and Sustaining Superior Performance. The Free Press,New York,New York,1980 5.Porter,Michael E.,The Competitive Advantage of Nations The Free Press,New York,1990. 6.Ries,Al.,Focus-The Future of ypur company Depends on it Harper Business 1996 7.1997Asia Pacific Private Equity Conference APPE HonKong May 28-29.1997 8.1997 IMD the World Competitiveness Year book Int'l Institute for Management Development June 1997