

# 我國產業網路協調運作方式之研究

馬有恆、劉水深

E-mail: 8407591@mail.dyu.edu.tw

## 摘要

本研究的主要目的為:(1)運用集群分析的方式,將網路組群運用在我國產業網路協調運作的分析上。(2)探討系統因素(contextual)如何影響本國產業網路之協調運作。(3)探討我國產業網路之協調運作方式為何。(4)如何促進我國產業網路在協調運作上的效率及降低衝突的發生。根據相關的文獻,學者專家的意見編制研究問卷,採問卷調查法進行實證資料的蒐集,以製造業上下游所結合成的產業網路作為研究範圍,中衛體系的中心廠與衛星廠作為研究對象。根據研究目的而擬出七個研究問題:(1)產業網路中是否存在網路組群?(2)網路組群的基本特性為何?(3)網路組群的存在是否反應組群間採用的協調方式有所不同?(4)網路組群是否意謂組群間的績效差異?(5)網路組群與績效的關係是否會受到協調運作方式的影響?(6)在產業網路中有那些因素會影響協調運作方式?(7)在產業網路中有那些因素會影響協調成果?根據研究問題及文獻探討而擬出研究假設,再經由多變量統計分析驗證研究假設而得出四部份結論:(1)網路組群與協調運作方式。(2)網路組群與協調成果的關係。(3)產業網路中影響協調運作方式的因素。(4)產業網路的協調運作法則。

關鍵詞:產業網路;組織關聯;協調

## 目錄

第一章 緒論.....1	第一節 研究背景與動機.....1	第二節 研究目的.....2	第三節 研究方法與步驟.....3	第四節 研究範圍與限制.....4
壹、研究範圍.....4	貳、研究限制.....5	第二章 文獻探討.....6	第一節 產業網路理論的探討.....6	壹、網路意義.....6
網路結構與形式.....12	第二節 網路組織協調運作方式探討.....18	壹、組織間協調意義.....18	貳、組織間協調方式之相關研究.....23	第三節 影響網路體系協調運作之因素探討.....26
壹、環境限制.....27	貳、任務特性.....32	參、互動頻率.....33	肆、關係型式.....34	第四節 網路體系協調成果探討.....38
壹、效率.....38	貳、衝突.....39	第三章 研究方法.....41	第一節 研究架構建立.....41	第二節 變數定義與衡量.....43
壹、環境限制.....43	貳、任務特性.....45	參、互動頻率.....46	肆、關係型式.....46	伍、運作方式.....47
陸、協調成果.....50	第三節 研究工具.....51	第四節 研究對象與抽樣方法.....53	第五節 信度及效度檢定.....56	壹、信度檢定.....57
貳、信度檢定.....57	第六節 研究假設.....58	第七節 資料分析方法.....62	第四章 結果與討論.....63	第一節 衡量尺度的轉換.....63
第二節 網路組群的存在.....65	第三節 網路組群基本特性.....71	第四節 網路組群與協調運作方式的關係.....75	第五節 網路組群與協調成果的關係.....81	第六節 影響我國產業網路協調運作方式的因素.....92
第五章 結論與建議.....101	第一節 研究結論.....101	第二節 研究建議.....113	第三節 管理涵義.....115	參考文獻.....117
附錄一 中心廠問卷.....125	附錄二 衛星廠問卷.....131			

## 參考文獻

天下編輯 (1994) 看不見的優勢-變形蟲組織 台北:天下雜誌社 王如鈺 (1992) 從網路的觀點看製造業中的依賴關係-以運動鞋業及放電加工機業的個案為例 中壢:中原大學企業管理研究所未出版碩士論文 司徒達賢 (1994) 台灣中小企業發展之經營策略 台北:第一屆中小企業發展學術研討會 江岷欽 (1993) 組織分析 台北:五南出版社 余伯泉 黃國光 (1992) 中國人的心理與行為 台北:桂冠圖書公司 吳思華 (1992) 產業網路與產業經理機制之探討 台北:輔仁大學管理學院與豐群基金會合辦之產業管理研討會 吳思華 (1994) 策略九說-互賴說(下) 世界經理文摘 92 77-87 林建煌 (1989) 策略族群 組織行為與績效關係研究-飲料業實證研究 台北:政治大學企業管理研究所未出版碩士論文 林清山 (1994) 多變項分析統計法 台北:東華 柯志明 (1993) 台灣都市小型製造業的創業 經營與生產組織-以五分埔成衣製造業為案例的分析 台北:中研院民族所 張紹勳 (1994) SPSS For Windows多變量統計分析 台北:松崗圖書電腦資料公司 張紹勳 林秀娟

(1995) SPSS For Windows統計分析:初等與高等統計 台北:松崗圖書電腦資料公司 陳介玄 (1994) 協力網路與生活結構-台灣中小企業的社會經濟分析 台北:聯經出版社 陳在揚 (1993) 產業環境對合作策略選擇之影響-資源依賴觀點 台北:政治大學企業管理研究所未出版碩士論文 陳忠仁 (1993) 台灣製造業網路互賴關係對技術升級影響之研究-以電腦相關產業為例 中壢:中原大學企業管理研究所未出版碩士論文 陳慧珍 (1990) 政策執行過程中機關協調之研究-鍋米事件個案分析 台北:政治大學公共行政研究所未出版碩士論文 費孝通 (1981) 中國文化的危機與展望-當代研究與趨向 台北:時報文化出版社 黃光國 (1988) 中國人的權力遊戲 台北:巨流圖書公司 黃俊英 (1991) 多變量分析 台北:中國企業經濟研究所 黃俊英 (1992) 行銷研究-管理與技術 台北:華泰書局 楊子江 (1987) 策略性組織關聯與事業風險及財務報酬之研究-大型企業董監事聯結類型的比較分析 台北:政治大學企業管理研究所未出版碩士論文 楊國書 (1992) 中國人的社會取向:社會互動的觀點 取自楊國樞 余安邦編:中國人的心理與行為-理念及方法篇 台北:桂冠圖書公司 87-142 楊惠珍 (1983) 行政組織單位間聯繫協調之問題--台北市政府人民申請案件處理程序個案分析 台北:中興大學公共行政研究所未出版碩士論文 葉匡時 蔡敦浩 周德光 (1993) 策略聯盟的發展策略-交易成本的觀點 管理評論 第十二卷 99-117 蔡博聞 (1993) 組之間的合作利益管理方式 台北:政治大學企業管理研究所未出版碩士論文 蔡敦浩 (1991) 產業網路結構與策略分析 中國行政 50 1-12 盧瑞陽 (1993) 組織行為-管理與心理導向 台北:華泰書局 謝國雄 (1991) 網路式組織行為:台灣外銷工業中的外包制度 中央研究院民族學研究所集刊 71 161-182 嚴奇峰 (1989) 談判決策行為之研究--社會交易潛在價值與經濟交易潛在價值對談判決策影響之研究 台北:政治大學企業管理研究所未出版碩士論文 \* DAVID SIMCHI-LEVI, PHILIP KAMINSKY, EDITH SIMCHI-LEVI, DESIGNING AND MANAGING THE SUPPLY CHAIN, (2000) MCGRAW-HILL HIGHER EDUCATION. \* JIM AYERS, SUPPLY CHAIN STRATEGIES, INFORMATION SYSTEM MANAGEMENT, SPRING, 1999. \* TOM STEIN AND JEFF SWEAT, SUPPLY CHAINS, INFORMATION WEEK, NOV, 1998. \* CHICKERY J. KASOUF AND KEVIN G. CELUCH, INTERFIRM RELATIONSHIPS IN THE SUPPLY CHAIN : THE SMALL SUPPLIER'S VIEW, INDUSTRIAL MARKETING MANAGEMENT 26, 475-486, 1997. \* BOWERSOX , D.J., AND D.J. CLOSS, LOGISTICS MANAGEMENT - THE INTEGRATION SUPPLY CHAIN PROCESS, MCGRAW-HILL, 1996. \* HARLAND ,C., INTERNATIONAL COMPARISONS OF SUPPLY CHAIN RELATIONSHIPS, LOGISTICS INFORMATION MANAGEMENT , VOL.9, NO. 4 , 1996, PP35-38. \* ANDRIES, B. AND GELDERS, L., TIME-BASED MANUFACTURING LOGISTICS, LOGISTICS INFORMATION MANAGEMENT, VOL. 8, NO. 6, 1995, PP.23-31. \* CARTER, J.R., AND FERRIN, B.G., THE IMPACT OF TRANSPORTATION COSTS ON SUPPLY CHAIN MANAGEMENT, JOURNAL OF BUSINESS LOGISTICS, VOL. 16, NO. 1, 1995, PP.189-212. \* CHRISTOPHER, M., LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT : STRATEGIES FOR REDUCING COSTS AND IMPROVING SERVICES, PITMAN, LONDON, 1992.