

台商大陸投資所有權策略之研究--以冷凍食品加工業為例

林昌和、潘振雄

E-mail: 8407589@mail.dyu.edu.tw

摘要

一．研究目的 1．臺商到中國大陸投資之企業，其營運已超過三年且目前繼續經營中之中小企業，目前經營績效與當初投資時所採用之所有權型態策略，其相關性如何。 2．藉著冷凍食品加工業資料的蒐集與分析討論。台商在大陸投資時選擇不同之所有權型態策略下，經過三年以上之營運，對其各種經營管理方面之影響。 3．經由上述之研究，對未來進行中國大陸投資之臺商之所有權型態選擇策略，給予適當之建議。二．研究方法本研究採用個案研究法，先蒐集初級、次級資料後，再以赴大陸投資超過三年且繼續營運中之冷凍食品加工業為實證研究對象作深度訪談，藉以形成研究假說與結論。三．研究結果研究發現採用「有條件外方承包之中外合資經營」之所有權型態策略，不僅能享受到獨資經營所有權型態策略之獨立自主經營管理權，同時亦可擁有中國大陸投資方之當地優勢及資源的利用。在特定之條件下，此種選擇是為目前臺商投資中國大陸所有權型態選擇之最佳策略。

關鍵詞：所有權型態策略；個案研究法；冷凍食品加工業

目錄

圖次表次	第一章 緒論.....1	第一節 研究動機.....1	第二節 研究目的.....4	第三節 研究架構.....5
	第二章 文獻探討.....7	第一節 所有權策略之概念及分類.....7	第二節 完全所有子公司與合資公司之利弊分析.....8	第三節 選擇所有權型態之考慮因素.....12
	第四節 中國大陸投資型態分析.....30	第三章 研究方法.....56	第一節 研究方法.....56	第二節 研究對象.....57
	第三節 研究限制.....58	第四章 個案分析.....60	第一節 台灣地區冷凍食品工業分析.....60	第二節 個案描述與分析.....72
	第五章 結論與建議.....97	第一節 分析發現.....97	第二節 結論.....104	第三節 建議.....105

參考文獻