

從研究發展轉入生產前評估作業模式之研究：潤生科技公司油菜籽粕 個案分析-

林豐隆、潘振雄

E-mail: 8301261@mail.dyu.edu.tw

摘要

國內業界皆有所體認，研究發展在企業體中居舉足輕重的地位，研究發展 攸關企業未來的發展、產品生命週期及企業經營環境。因而業界皆逐步強化研究發展，以提昇競爭力。為求研究發展的真諦，本研究先行彙總歐美 的我國相關文獻，更特別著重較一般人所疏忽日本學者的實務研究得以完整。依文獻資料時間先後整理，瞭解新產品範圍的界定、研發的動機、活動、決策程序、評估項目及方法，可得 明確且完整的觀念。依各項文獻 及資訊顯示，業界及學者皆著重新產品之評估項目及方法，而疏忽轉入生 產前評估階段的重要性，未制定其評估模式。本研究以個案分析方法，自行完成評估項目及作業的評估模式，並經實際運作，尚稱順利，並 為決策當局提供重要的依據，得以理論與實務相互印証，值得參考。

關鍵詞：研究發展；計劃；創意；油菜

目錄

論文口試委員會審定書 論文摘要 致謝辭 圖表目次 論文 第一章 緒論 1研究背景與動機 2研究目的 3研究對象與範圍 4研究限制 第二章 相關文獻探討 1新產品範圍之界定 2廠商發展新產品之動機 3新產品研究發展活動 4新產品研究發展決策行動 5新產品研究發展評估項目 6新產品研究發展評估方法 第三章 研究方法 1研究性質說明 2研究步驟 3個案研究法 4作業模式說明 第四章 潤生科技公司油菜籽粕研究發展個案分析 1個案公司背景說明 2個案公司研究發展活動分析 3個案公司評估作業模式說明 第五章 油菜籽粕衍生投資計畫分析 1衍生投資經營計畫 2衍生投資計畫可行性分析 3意見及建議 第六章 結論與建議 1本研究的貢獻 2對理論研究與實務應用的建議 3對後續研究的建議 附錄 油菜現況分析 1油菜簡介 2油菜國內外市場 3油菜用途 參考書目 自述

參考文獻

1. 小澤純雄(1990)研究發展管理策略研討會講義
2. 王美音 揚子江譯 P.F.Drucker" Innovation and Entrepreneurship" "再創企業生機"卓越出版社 民國74年
3. 王志剛譯"行銷學原理"華泰書局71年版
4. 王泉源"研究開發及商品化的理念"77/5 機械工業
5. 王文洋著"企業投資方向規劃與選擇之研究-南亞塑膠公司銅箔基板投資個案分析"華泰書局 81年
6. 王銘堪 譯 飼料學 徐氏基金會
7. 戶真張"廿一世紀新產品 新事業開發策略"豐群基金會"廿一世紀企業革新策略研討講義"(民國79年)
8. 石明炎"投資決策分析"74年版現在管理月刊雜誌社
9. 台灣省政府農林廳:水旱田調整與集團經營 冬季油菜綠肥集團栽培觀摩會"82/1/14 講義
10. 台灣省政府農林廳農業經濟科"台灣農業年報-81年版"
11. 台灣區雜糧發展基金會"雜糧與畜產"81/12第233期
12. 司徒達賢 李仁芳 吳思華 著 "企業概論"台北教育部空中教學委員會74
13. 光正工業股份有限公司"油菜籽先導工廠基本設計"81年細部設計
14. 余朝權"現代行銷管理"五南圖書出版公司80
15. 何雍慶 周逸衡合譯:行銷管理:分析 規劃與控制"第五版 華泰書局 75
16. 呂鴻德"研究發展管理手冊"經濟部科技顧問室印行78
17. 李田樹譯"創新時代的行銷策略"78
18. 林隆儀等合譯Robert D. Hisrich ; Michel P. Peter 原著"新產品行銷策略"清華管理科學圖書中心76
19. 林敏生 編譯"新產品開發"書泉出版社76
20. 林淑英"新產品開發過程之組織互動分析-石化業 資訊業之實證研究"國立中山大學企業管理研究所未出版碩士論文77
21. 周庭銳"新產品導入其行銷策略研究"中原大學企業管理研究所未出版碩士論文79
22. 黃南斗 葉錦堂譯 青柳全"新產品開發實務指南"78臺華工商圖書出版公司
23. 宮春雲"油菜品質改良和分析方法"1980 湖南科學技術出版社
24. 宜大機械股份有限公司"2T/Hr Shrimp Processing Equipment"報價書81/11/26
25. 宜大機械股份有限公司"30T/Hr Flow Chart of Feed Proceeing Equipment"報價書81/11/26
26. 洪平 譯 科學飼料及其配製 徐氏基金會
27. 唐富藏"企業政策與策略"77大行出版社
28. 唐富藏(1989) "投資計畫評估"華泰書局78
29. 徐氏基金會編輯部"最新產品管理精義"徐氏基金會78
30. 徐亨崑"81年度促進產業升級技術移轉研討會"機械工業81/12/112期
31. 徐佳銘"研究發展管理策略研討會"中國生產力中心單元四講義
32. 翁明祥"技術創新政策與事業經營策略的配合對技術創新績效之影響-台灣合成樹脂業實證研究"國立政治大學企業管理研究所未出版碩博士論文
33. 陳光辰 "設計的管理與標準化"機械工業81/02/108期
34. 陳勝年"新產品計劃"六版中興管理顧問公司民國71年
35. 陳文哲等"生產管理"民國79/05中興管理顧問公司
36. 陳研次1992"啟動開發功能-開挖腦礦"管理雜誌81/11/221期
37. 陳秋善"淺談企業永續經營的根-研究開發"機械工業月刊
38. 陳石進譯D.S.Clifton and D.E.Fyffe 1986"Project Feasibility Analysis"清華管理科學圖書中心"計畫的可行性分析"75
39. 許士軍 "現代行銷管理"商略印書館72
1. Steven C. Chen , MICRO SENSING DEVICES BUSINESS PLAN, Dec 19 ,1994.
2. C and John E. Young, 1987, "a Venture Capital Model of The Development Process", Journal of Business Venturing ,Feb.
- Christopher B.Barry, 1994, "New Directions in Research on Venture apital Finance", Financial Management Autumn.
3. Cooper, R.G., and Wheelwrighty, S.C., " Winning Businesses in Product Development: The Critical Success Factors, " Research Technology Management, July-August, 1996, pp18-29.
4. Coutarelli, 1977, "Praeger Special Studies in International Economics Development", Venture

Capital in Europe. 5. Jagdeed Singh Bacher, 1999, "Decision Making Criteria Used by Canadian Equity Investors to Evaluate Early Stage Technology Based Companies", A thesis to Waterloo, Ontario, Canada. 6. John R. Dominguez, Venture Capital, Mass.: Lexington Book, 1974. 7. Kelley, A. J., Campanella, F. B. & Mckiernan, J., 1971, Venture Capital: A Guide Book for New Enterprises, Mass., The Management Institute, School of Management, Boston College, PP.33-34. 8. Kenneth W. Rind, "The Role of Venture Capital in Corporate Development", Strategic Management Journal, Vol.2, 1981. 9. Lorenzoni, G. 1988, "Constellations of firms and new ventures", Journal of Business Venturing. 10. MacMillan, I. C., Siegel, R. & Narasimha, P. N., 1985, "Criteria Used By Venture Capital To Evaluation New Venture Proposals", Journal of Business Venturing. 11. McGrath, K.G. & MacMillan, I.C., "Discovery-Driver Planning, Managing Uncertainty", Harvard Business Review, Aug-Sep 1995. 12. Miller, L.M., Barbarians to Bureaus, Fawcett Books, 1992. 13. Nilsson, C.H. and Nordahl, H., "Making Manufacturing Flexibility Operational-Part 1: A Framework", Integrated Manufacturing System, Vol.6, No. 1, 1995, pp5-11. 14. Park, W. R. & Maillie, J. B. "Strategy Analysis for Venture Evaluation", Journal of Small Business venturing, New York 1970, PP.207-214. 15. Patrick Liles, 1974, "The Job Venture Capitalists should do", Quarterly Journal of Economics Shapiro. 16. Port Arthur Capital Formation Association Business Plan, Feb 25, 1999. 17. Rauf Gonenc, 1984, "Venture Capital: Key Ingredient in High Tech Starts-up", OEDC, Nov. 18. Riggs, J., 1979, "Industrial Organization and Management in Series of Grolier Business". 19. Roue, J.B. & Maidique, M.A., "Linking Prefunding Factors and High Technology", The Venture Capital Start-Up, Journal of Business Venturing, Vol. 3 Aug 1986, pp415-423. 20. Rubel, S.M., "Guide to Venture Capital Model of The Development Process", Journal of Business Venturing, 1972, pp.2. 21. Runka J. C and John E. Young, 1987, "a Venture Capital Model of The Development Process", Journal of Business Venturing, Feb. 22. Silver, A.D., Venture Capital: The Complete Guide for Investors, New York: John Wiley and Sons, 1985. 23. Siskon, J. and C. Zopounides, "The Evaluation Criteria of the Venture Capital Investment Activity: A Interaction Assessment", European Journal of Operational Research, 1987, pp.31. 24. Stanley E. Pratt, "How to Raise Venture Capital" New York; Charles Scribners Sons, 6th ed., 1982. 25. Tyebjee, T.T. and A.V. Bruno, 1984, "A Model of Venture Capitalist Investment Activity", Management Science, September. 26. Welty, B. "Criteria in Selecting High-Tech Stocks", Business Week, 20 April 1987. 27. Wise and Ray, 1990, "Aggressive Japanese Venture Capital Worries Silicon Valley", Electronic Business. 28. Yin R. K. (1987), Case Study Research: Design and Methods Sage Publications.