

# 美國職棒大聯盟球隊戰績對球員交易之影響

徐麗卿、雷文谷、尚憶薇

E-mail: 374870@mail.dyu.edu.tw

## 摘要

在體育運動中，棒球是風迷世界各國的運動項目之一，美國職棒大聯盟（MLB）也是發展最早的職業運動項目。而在人力資源管理中最難的就是找到「對」的人才。有效的人力資源管理，運動組織才能有效運作。故，本研究擬探討美國職棒大聯盟（MLB）球隊戰績對球員交易之影響，透過ESPN官方網站取得2002年至2011年各球隊戰績與球員交易資料，將研究收集所得的資料進行統計分析。結果發現美國職棒大聯盟球隊戰績排名與球隊球員交易的次數與交易人數有顯著相關，且以戰績排名前1/3與後1/3的球隊交易頻率、人數較多。

關鍵詞：球隊戰績、球員交易、731大限

## 目錄

中文摘要	i	英文摘要	i
ii 誌謝辭		iii 目錄	
iv 圖目錄		v 表目錄	
vi 第一章 緒論		1 第一節 研究背景	
1 第二節 研究動機		4 第三節 研究目的	
6 第四節 研究範圍		6 第五節 解釋名詞	
6 第二章 文獻探討		8 第一節 運動產業的人力資源管理	
8 第二節 球員的薪酬與績效		10 第三節 球員交易	
14 第四節 影響球隊球員交易之影響		17 第三章 研究方法	
23 第一節 研究流程		23 第二節 研究架構圖	
24 第三節 研究對象與資料收集		24 第四節 統計分析	
24 第四章 結果與討論		26 第五章 結論與建議	
51 參考文獻			54

## 參考文獻

- 一、中文部份 江志坤（1994），時報鷹職業棒球隊員績效評估之研究 - 資料包絡分析(DEA)法，國立中山大學企業管理研究所碩士論文，未出版，高雄。江澤明(2006)，中華職棒球員表現、球團收益與薪資決定因素之探討，國立政治大學經濟學研究所碩士論文，未出版，台北。何吉星（1997），台灣地區職業棒球隊球員人力資源管理之研究，國立體育學院體育研究所碩士論文，未出版，桃園。李瑞華（2006），建構組織老闆員工一起來，經濟日報，B2頁。余承翰(2008)，美國四大職業運動主場優勢之分析，私立大葉大學運動事業管理研究所碩士論文，未出版，彰化。林閔（2003），美國職棒大聯盟球隊經營管理效率分析，私立東吳大學經濟學研究所碩士論文，未出版，台北。林瑞宸（2008），中華職棒球員薪資決定因素初探，國立政治大學國際經營與貿易研究所碩士論文，未出版，台北。吳秉恩等（2011），人力資源管理:基礎與運用，台北:華泰文化事業股份有限公司。吳泰毅（2000），我國職棒薪資決定因素之探討，國立臺灣師範大學體育研究所碩士論文，未出版，台北。林良楓、夏雯俐（2010），職業運動員重簽薪資與績效之關聯性 - 以美國MLB為例，第二屆海峽兩岸會計學術研討會。林俊仁，許銘聰譯（2005），洋基王朝，台北:九石文化事業有限公司。林孟彥，林均妍譯（2011），管理學，台北:華泰文化事業股份有限公司。姚為守(2004)，球員薪資對球隊勝率影響之研究，真理大學管理科學研究所碩士論文，未出版，新北。周進男（2009），美國職棒大聯盟（MLB）授權商品品牌認知與線上動機之研究，國立台灣體育大學休閒管理研究所碩士論文，未出版，桃園。袁定文（1995），棒球觀點，台北:聯經文化事業有限公司。陳冠語（2010），薪資結構對組織績效的影響—以NBA及MLB為例，國立中央大學產業經濟研究所碩士論文，未出版，桃園。翁銘駿（2003），職棒球員薪資決定因素之研究—以中華職棒為例，國立台北大學會計學研究所碩士論文，未出版，台北。莊濱綺（2000），我國職棒球員薪資與表現關係之研究，國立體育學院體育研究所碩士論文，未出版，桃園。張緯良（2003），管理學，台北:雙葉書廊。曾文誠，曾玉?（2008），圖解MLB，台北:好讀出版有限公司。黃敏展（2009），職業棒球選手契約及相關問題之研究，玄奘大學法律系研究所碩士論文，未出版，新竹。黃良志（2011），人格特質、自我導向學習以及工作績效之相關性研究，國立中山大學人力資源管理研究所碩士論文，未出版，高雄。Barry Smart（2008），何哲欣譯，運動明星:現代運動與運動名人的文化經濟學分析，國立編譯館主與韋伯文化國際出版有限公司。雷文谷(2007)，運動事業經營與管理，台北:普林斯頓國際有限公司。雷文谷，吳靜怡（2010），美國職棒大聯盟球隊薪資與

球隊戰績之相關研究，嘉大體育健康休閒期刊，9(2)，14-25頁。雷文谷(20111200)，「王牌投手」對球隊之效益分析:以美國職棒大聯盟底特律老虎隊瓦蘭德為例，嘉大體育健康休閒期刊，10(3)，56-65頁。雷文谷，姚明慧，雷文杰(2011)，管理導論，台北:藍海圖書。曾韋翔(2008)，職棒球員生涯表現分析，國立台灣體育大學管理研究所碩士論文，未出版，桃園。藍之伸(2010)，運動行銷之球隊、球員及戰機隊球迷收視行為影響-以美國職棒大聯盟為例，銘傳大學管理研究所碩士論文，未出版，台北。羅文輝，李郁青，施盈廷，楊秀娟(2005)，網路採用、使用與獲得之滿足，新聞學研究，83，127-165頁。

二、英文部份 Akerlof, G.A., & Yellen, J.L. (1990). "The Fair Wage-Effort Hypothesis and Unemployment", *Quarterly Journal of Economics*, 105(2), 255-83. Burton, G. F., Chen, Y., Grover, V., & Stewart, K. A. (1993). An application of expectancy theory for assessing user motivation to utilize an expert system. *Journal of Management Information System*. 9(3), 183-97. Depken, C.A. (2000). "Wage Disparity and Team Productivity: Evidence from Major League Baseball", *Economics Letters*, 67, 87-92. Global License (2008). McWiz games and NHL announce two-year agreement. from <http://www.licensemag.com/licensemag/Toys+%26+Games/McWiz-Games-and-NHL-Announce-Two-year-Agreement/ArticleStandard/Article/detail/533560?contextCategoryId=9995>. Lazear, E., & Rosen, S. (1981). "Rank-Order Tournaments as Optimum Labor Contracts", *Journal of Political Economy*, 89(5), 841-864. Lawler, E. (1987). The design of effective reward systems, In Lorsch, J.W. (Ed.) *Handbook of Organizational Behavior*, New Jersey, Prentice-Hall. Maxcy, J. G., Fort, R.D., & Krautmann, A.C. (2002). The Effectiveness of Incentive Mechanisms in Major League Baseball, *Journal of Sports Economics*, 3, 246 – 255. Perry, D. (2005). Can of Corn: Putting the Park Back in Park Factors. *Baseball Prospectus*. Retrieved December 5, 2007 from <http://www.Baseballprospectus.com/article.php?articleid=4250>. Pikul, J., & Mayo, H. (1999). Performance and Eligibility for Arbitration or Free Agency and Salaries of Professional Major League Baseball Players, the 1994-1995 Experience. *Journal of Sport and Social Issues*, 23, 353-361. Quick, T. L. (1988). Expectancy theory in five simple steps. *Training and Development Journal*, 42(7), 30-32. Robbins, S. P. (1983). "Organizational Behavior Concepts, Controversies, and Applications," Eaglewood Cliffs, NJ. Prentice Hall International. Scully, G.W. (1974). "Pay and Performance in Major League Baseball". *The American Economic Review*, 64, 915-30. Vroom, V. C. (1964). *Work and motivation*. New York: John Wiley & Sons. Zillmann, D., & Paulus, P. B. (1993). *Handbook of Research on Sport Psychology*. New York: Macmillan Publishing Company.