

# A Relational Study between Teams' Payroll and Teams' Performance on National Basketball Association

黃淑貞、雷文谷、尚憶薇

E-mail: 366136@mail.dyu.edu.tw

## ABSTRACT

Basketball sport is one of the most popular professional sports in U.S., and National Basketball Association(NBA) is one of the four major professional sport leagues in North America. In order to reach their goal ( top ranking and to draw audience ), team leaders are willing to recruit outstanding players by offering high remuneration packages. But is it possible for them to attain their objectives? This research is to explore and analyze the relation in between the payrolls and ranking of the teams of NBA by collecting the related information and data, specially the total payrolls and the performance for each team for the period of 2001 - 2011, also including the data of Pearson Product-moment correlation, Spearman's rank order and with the following conclusion: 1. In the ten seasons within 2001 - 2011, the top 10 teams of the high-payrolls were recorded 47% of the top-ten ranking. 2. 60% of the top ten of the high-payrolls gained the champion in the Finals for the period of 2001 - 2011. 3. The positive correlation in between the total-payrolls and winning-rate was confirmed for the same period. 4. The positive correlation in between the ranking of payrolls and ranking for each team's performance for the period of 2001-2011 were also confirmed. 5. Within the four major Professional Sports Leagues, NHL was successfully in getting the high ranking by offering high-payrolls, but on contrary, the NFL recorded with minor ranking.

Keywords : NBA、 Teams' payroll、 Teams' performance

## Table of Contents

目錄 封面內頁 簽名頁 中文摘要 . . . . .	iii 英文摘要 . . . . .
. . . . . v 誌謝辭 . . . . .	vii 目錄 . . . . .
. . . . . viii 表目錄 . . . . .	x 圖目錄 . . . . .
. . . . . xi 第一章 緒論 . . . . .	1 第一節 研究背景 . . . . .
. . . . . 1 第二節 研究動機 . . . . .	5 第三節 研究目的 . . . . .
. . . . . 7 第四節 研究問題 . . . . .	8 第五節 研究範圍 . . . . .
8 第六節 名詞解釋 . . . . .	9 第二章 文獻探討 . . . . .
10 國家籃球聯盟(NBA) . . . . .	10 第一節 美國
. . . . . 10 第二節 球隊薪資 . . . . .	13 第三節 球隊戰績 . . . . .
. . . . . 16 第四節 球隊薪資與戰績關連性之研究 . . . . .	20 第三章 研究方法 . . . . .
. . . . . 29 第一節 研究流程 . . . . .	29 第二節 研究對象 . . . . .
. . . . . 30 第三節 資料來源 . . . . .	31 第四節 資料分析 . . . . .
31 第四章 研究結果與討論 . . . . .	33 第一節 美國國家籃球聯盟球隊薪資與球隊戰績之描述 . . . . .
. . . . . 33 第二節 美國國家籃球聯盟球隊薪資與戰績相關分析 . . . . .	. . . . .
48 第三節 美國國家籃球聯盟球隊薪資排名與戰績排名相關分析 . . . . .	48 第四節 四大職業運動聯盟
49 球隊薪資與戰績之關連性比較分析 . . . . .	49 第五章 結論與建議 . . . . .
56 第一節 結論 . . . . .	56 第二節 建議 . . . . .
. . . . . 60	58 參考文獻 . . . . .

## REFERENCES

- 一、中文部分 王浚宇(2007), NBA 外籍球員薪資與效率衡量之關聯性研究, 政治大學會計系研究所碩士論文, 未出版, 台北市。王暘(2011), 贏的祕密: 從NBA看企業用人之道, 台北市:震撼。 百度百科(2012), 喬丹效應[線上資料], 取自: <http://baike.baidu.com/view/4707236.htm>[2012年March 31]。 余承翰(2009), 美國四大職業運動主場優勢之分析, 大葉大學運動事業管理學系研究所碩士論文, 未出版, 彰化縣。 宋威穎、雷文谷、張涵筑(2007), 職業運動主場優勢之研究-以美國國家籃球聯盟(NBA)為例, 運動事業管理學術研討會論文集, 6(5), 73-85。 宋威穎、雷文谷、熊婉君(2008), 美國職棒大聯盟主場優勢之分析, 休閒暨觀光產業研究, 3(2), 47-60。 李俞麟、施致平、黃蕙娟(2011)。美國職業棒球大聯盟球隊績效評估之研究。臺灣體育運動管理學報, 11(4), 317-335。 李俞麟、溫良財、高瑞鍾(2010), 美國職業棒球大聯盟球隊薪資分析之探討, 台灣體育學術發展研討會論文集, 66-73。 林文斌、鄧

元湘、陳一進、廖俊欽(2005), 建立職棒球團績效評估模式:2003年中華職棒大聯盟為例, 大專體育學刊, 7(3), 75-89。林房價(2010), 美國運動產業產值分析與產業發展相關策略暨條例, 行政院體育委員會各國運動產業產值與租稅優惠政策研討會, 33-34。林軒宇(2009), 遠來的和尚會念經? NBA球員之薪資與效率分析, 中央大學經濟學系研究所碩士論文, 未出版, 桃園縣。周?行(1998), 籃球之神 - 邁可喬丹飛人傳奇完全紀錄, 台北市: 五南出版社。林瑞宸(2009), 中華職棒球員薪資決定因素初探, 政治大學國際經營與貿易學系碩士論文, 未出版, 台北市。林瑞泰、孫美蓮(2005), 美國國家籃球協會(NBA)運動組織發展成功因素與影響之研究, 國立體育學院論叢, 16(3), 129-142。吳翠治、齊德彰、李科翰(2011), 應用資料包絡分析法(DEA)探討職業球隊投入成本與績效之關係, 真理大學運動知識學報, 8, 86-101。吳禮釧(2004), 全球化潮流下美國國家籃球協會(NBA)發展及其在臺灣影響之研究, 屏東師範學院體育學系碩士論文, 未出版, 屏東縣。邱繡霞(2002), 媒體運動的全球策略 以NBA在臺灣的發展為例, 淡江大學大眾傳播學系碩士論文, 未出版, 新北市。美國職籃聯盟雜誌XXL, 高薪低就有罪-10大經濟要犯, 199, 71。紐約時報(2011), 紐約時報vs.NBA:NBA真的虧錢嗎?[線上資料], 取自: <http://thebostongarden.pixnet.net/blog/post/33135294> [2011, July 6]。陳冠語(2010), 薪資結構對組織績效的影響-以NBA及MLB為例, 中央大學產經研究所碩士論文, 未出版, 桃園縣。陳順炫(2008), 薪資制度與工作績效關係之研究, 東華大學企業管理學系研究所碩士論文, 未出版, 花蓮縣。麥可 路易士(譯:游宜樺)(2011), 魔球, 台北市:早安財經文化有限公司。張靜琪(2000), 員工薪資福利對組織績效影響之探討, 中山大學人力資源管理研究所碩士論文, 未出版, 高雄市。痞客邦NBA美國職籃網站(2011), NBA勞資難達共識寄望Jordan化僵局[線上資料], 取自: <http://sportcentral.pixnet.net/blog/post/66730943> [2012, February 7]。雷文谷(2007), 運動事業經營與管理, 台北:普林斯頓。雷文谷、吳靜怡(2010), 美國職棒大聯盟球隊薪資與球隊戰績之相關研究, 嘉大體育健康休閒期刊, 9(2), 14-25。雷文谷(2011), 「王牌投手」對球隊之效益分析:以美國職棒大聯盟底特律老虎隊瓦蘭德為例, 嘉大體育健康休閒期刊, 10(3), 58-67。雷文谷、洪鵬惠(2011), 主客場攻守數據之研究-以國家籃球聯盟底特律活塞隊為例, 嘉大體育健康休閒期刊, 10(1), 48-55。雷文谷、姚明慧、雷文杰(2011), 管理導論, 台北:藍海文化出版社。新浪全球新聞(2011), NBA 封館149天失去「無價」信賴[線上資料], 取自: <http://dailynews.sina.com/bg/news/spt/sptothers/ausdaily/20111126/16192947788.html>[2012, February 7]。新浪體育網站(2007), NBA選秀規則[線上資料], 取自: <http://sports.sina.com.cn/k/2007-04-04/18242848580.shtml>[2012, February 1]。廖主民、黃鈴雯、何鈺雯(2008), 職棒球迷支持因素、戰績歸因對球迷忠誠度之預測, 體育學報, 41(3), 43-54。維基百科(2012), 美國國家籃球聯盟(NBA)[線上資料], 取自: <http://zh.wikipedia.org/wiki/NBA> [2012, January 31]。維基百科(2012), NBA歷史[線上資料], 取自: <http://zh.wikipedia.org/wiki/NBA%E5%8E%86%E5%8F%B2#NBA.E5.8E.86.E5.8F.B2>[2012, February 1]。劉振家、陳育成、黃德舜(2009), 職業運動選手薪資及其影響因素分析 - 美國、日本、韓國、臺灣職業棒球聯盟之比較, 休閒事業研究, 7(2), 87-105。劉晔華(2007), 涉入程度、球隊認同對球迷對於職業球隊周邊產品之知覺價值與購買意圖之影響, 中央大學企業管理研究所碩士論文, 未出版, 桃園縣。盧俊宏, (1993), 運動心理學, 台北:師大書苑發行。聯合新聞網(2010), 小牛、湖人OUT 勇士攔截林書豪[線上資料], 取自: [http://mag.udn.com/mag/sports/storypage.jsp?f\\_ART\\_ID=260840](http://mag.udn.com/mag/sports/storypage.jsp?f_ART_ID=260840)[2010, July 21]。謝明綜(1996), 危機與轉機-NBA從風雨飄搖邁向康莊, 1997年美國職籃年鑑, 22-27, 長昇文化。羅文輝、李郁青、施盈廷、楊秀娟(2005), 網路採用、使用與獲得之滿足, 新聞學研究, 83, 127-165。麗台運動報(2012), NBA封館兩大原因:強制薪資上限、利益分配分歧大[線上資料], 取自: [http://www.ltsports.com.tw/main/news.asp?no=85760&N\\_Class=3](http://www.ltsports.com.tw/main/news.asp?no=85760&N_Class=3)[2012, February 7]。二、英文部分 Ajilore, O., & Hendrickson, J. (2005). The Impact of the Luxury Tax on Competitive Balance in Major League Baseball. IASE Conference paper. Ajilore, O., & Hendrickson, J. (2007). The Impact of the Luxury Tax on Competitive Balance in Major League Baseball. North American Association of Sports Economists, Working Paper Series, 07-27. Akerlof, G. A., & Yellen, J. L. (1988). Fairness and unemployment. American Economic Review, 78(2), 44-49. Akerlof, G. A., & Yellen, J. L. (1990). The Fair Wage/Effort Hypotheses and Unemployment. Quarterly Journal of Economics, 105(2), 255-283. Anzivino., R. C. (2004). The Correlation Between Team Payroll and Competitive Performance in Professional Sports Leagues. Entertainment and Sports Lawyer, 22(2), 4-12. Berri, D. J., & Jewell, R. T. (2004). Wage Inequality and Firm Performance :Professional Basketball ' s Natural Experiment. Atlantic Economic Journal, 32(2), 380-389. Depken, C. A. (2000). Wage Disparity and Team Productivity:Evidence from Major League Baseball. Economics Letters, 67, 87-92. Ehrenberg, R. G., & Bognanno, M. L. (1990). The Incentive Effects of Tournaments Revisited. Industrial and Labor Relations Review, 43(3), 74-88. Einolf, K. (2001). Major League Baseball Wants to Fold its Most Efficient Teams. Sports Business Journal, 12(10), 35. Einolf, K. W. (2004). Is Winning Everything? : A data envelopment analysis of major league baseball and the national football league. Journal of Sports Economics 5(2), 127-151. Forrest, D., & Simmons, R. (2000). The Relationship between Pay and Performance:Team Salaries and Playings Success from a Comparative Perspective. Centre for Sports Economics, University of Salford . Gobok, J. (2012). The NBA soft cap and luxury tax. The Harvard Undergraduate Research Journal, 4(1). Lazear, E. P. (1991). Labor Economics and the Psychology of Organizations. Journal of Economic Perspectives 5(2), 89-110. Maslow., A. H. (1954). Motivation and Personality. New York: Harper and Row. Milgrom, P., & Roberts, J.(1988). An Economic Approach to Influence Activities in Organizations. American Journal of Sociology, 94, supplement:S154-S179. Mondello, M., & Maxcy, J. (2009). The impact of salary dispersion and performance bonuses in NFL organizations. Management Decision, 47(1), 110-123. Partovi, F. Y. (2009). Are Higher Salaries In NBA Correlates With A Better Playoff Seed? . Proceedings for the Northeast Region Decision Scienced Institute, 5(2), 483-487. Porter, P. K., & Scully., G. W. (1982). Measuring Managerial Efficiency:The Case of Baseball. Southern Economics Journal, 48(3), 642-650 Quirk, J., & Fort, R. (1999). Hard Ball:The Abuse of Power in Pro Team Sports. Princeton: Princeton University Press. Richard, D. G., & Guell, R. C. (1998). Baseball success and the structure of salaries. Applied Economics Letters ,5, 291-296. Sanderson, A. R., & Siegfried, J. J. (2003). Thinking about competitive balance. Journal of Sports Economics, 4(4), 255-279. Skyers Basketball Team網站(2012), NBA歷史[線上資料], 取自: <http://www.skyers.com.hk/skyers/nbahistory.html#a>[2012, April 1]。Sommers, P. M. (1998). Work Incentives and Salary Distributions in the National Hockey League. Atlantic Economic Journal, 26(1), 119. Stacey (2009). NBA Payroll and Performance for

2008-2009. Hawkonomics, <http://hawkonomics.blogspot.com/search?q=%20NBA%20Payroll%20and%20Performance%20for%202008-2009>.+ Tang, T. L.-P., & Chen, Y.-C. (2009). Performance-Pay Dispersion among Professional Baseball Players: Does Team Financial Status Matter? *The Business Review, Cambridge*. 14(1), 193-8. Tedesco, R. (1999). NBA cross-media fast break. *Broadcasting & Cable*, 129(45), 65. Zimbalist, A. (2010). Reflections on salary shares and salary caps. *Journal of Sport Economics*, 11(17), 17-28.