

A Study of Sustainable Business Strategies for Public Elementary Schools of Low Birth Rate in Taichung City

呂秀珍、謝龍發

E-mail: 365731@mail.dyu.edu.tw

ABSTRACT

This study was designed in order solutions declining birthrate phenomenon causes and impact on the level of education by investigating the Taichung City public elementary school operating strategies in response to the low birth rate to the current implementation status, and to provide effective coping strategies to the relevant education units refer. Taichung City public elementary school administrative management personnel selected for the study sample, a total of 500 questionnaires were issued and 463 valid questionnaires. The effective rate of 93%. The results show that: 1. Public elementary schools in response to the declining birthrate schools sustainable strategies to implement the highest extent for the "development of school characteristics; minimum" to promote strategic alliances. 2. Education executives in the "male" than "female" to "strengthen competitive advantage" level; "duties" the higher the level, the more "performance management" to implement; Chief Executive years more in overall school management the higher the score. 3. Different qualifications education executives sustainable management of the school strategic implementation of the current situation was no significant difference, educators have been moving towards the era of highly educated, business strategy, both toward the forward look. 4. The "small" schools in the integration of educational resources ", cohesion Vision consensus "level more attention.

Keywords : Low birth rate, the the school sustainable management strategies

Table of Contents

中文摘要	iii	英文摘要	iv	誌謝	
.....	v	目錄	vi	圖目錄	
.....	xi	表目錄	xii	第一章 緒論	
.....	1	第一節 研究動機與目的	1	第二節 研究問題	
.....	5	第三節 研究方法與研究步驟	6	第四節 名詞釋義	
.....	9	第五節 研究範圍與限制	10	第二章 文獻探討	
.....	12	第一節 人口理論與人口成長趨勢之分析	
.....	12	第二節 少子化現象的原因與影響	19	第三節 在少子化的衝擊下，經營策略相關研究	
.....	25	第三章 研究方法與設計	36	第一節 研究方法與架構	
.....	36	第二節 研究對象	39	第三節 研究工具	
.....	42	第四節 研究實施	46	第五節 資料處理與分析	
.....	47	第四章 研究結果與討論	48	第一節 公立小學因應少子化經營策略實施現況分析	
.....	48	第二節 不同個人背景變項之教育行政人員對學校經營策略實施現況之差異分析	58	第三節 不同學校背景變項之教育行政人員對學校經營策略實施現況之差異分析	
.....	67	第五章 結論與建議	69	第一節 結論	
.....	69	第二節 建議	72		

REFERENCES

壹、中文部分 內政部戶政司全球資訊網(2008)。人口政策白皮書。2008年3月10日，取自 http://www.ris.gov.tw/zh_TW/252 內政部統計處(2012)。內政統計年報。2012年5月10日，取自 <http://sowf.moi.gov.tw/stat/year/list.htm> 司徒達賢(2005)。策略管理新論:觀念架構與分析方法。臺北市:智勝。石幸真(2009)。臺中縣國民小學因應少子化經營策略之研究。中台科技大學文教事業經營研究所碩士論文，未出版。李城忠(2011)。應用統計學:量化研究SPSS範例分析。新北市:新文京。行政院經濟建設委員會人力規劃處(2010)。2010年至2060年臺灣人口推計。取自 <http://www.cepd.gov.tw/m1.aspx?sNo=0000455> 佟新(2000)。人口社會學。北京市:北京大學出版社。吳坤墾(2007)。少子化對國民小學教育影響與因應之研究。國立臺東大學教育研究所碩士論文，未出版，臺東。吳明清(1991)。教育研究。臺北市:五南。邱麗鳳(2010)少子化趨勢環境下教育事業策略定位之研究-以苗栗縣頭份鎮縣立國小為例。育達商業科技大學企業管理所碩士論文，未出版。何佩娟(2005)。我國人口變化與未來國小教育發展關係之研究 以宜蘭縣為例。佛光人文社會學院未來學系碩士論文，未出版

。余嘉淇(2010)。苗栗縣國民小學少子化現象下學校經營策略與成效之研究-以近三年入學新生人口成長數為成效指標。國立臺東大學教育學系碩士論文, 未出版。 范源訓(2006)。國小教師對人口少子化認知與因應策略之研究 - 以桃園縣某國小為例。臺北市立教育大學社會科教育研究所碩士論文, 未出版, 臺北。 孫得雄 張明正(1989)。人口學與家庭計劃。臺北:國立空中大學。 孫得雄(2001)臺灣家庭計畫之推行對避孕及生育行為之影響。人口學刊, 23, 49 ~ 92。 施宏彥(2005)。強化幼兒教育政策減緩少子化衝擊之研究。嘉南學報, 31, 476-492。 徐明珠(2006)。少子化時代教育應有的對策與行動。國政研究報告。2006年4月30日, 取自 <http://old.npf.org.tw/PUBLICATION/EC/095/EC-R-095-003.htm> 馬爾薩斯(Malthus, Thomas Robert)(1798)。人口論。臺北市:三民。 教育部統計處(2012)。重要教育統計資料。2012年4月8日, 取自 http://140.111.34.54/statistics/content.aspx?site_content_sn=8956。 陳怡婷(2005)。人口少子化對國民小學教育發展影響之研究。臺北市立教育大學國民教育研究所碩士論文, 未出版。 陳瑞隆(2006)。人口結構變化對教育發展之影響。臺北市:行政院經濟建設委員會。 陳柏州(2011)。少子女化校園招生大作戰。師友月刊, 2011.01, 32-36。 張憲庭(2005)。少子化現象對學校經營管理之衝擊與因應之道。學校行政雙月刊, 36, 87-93。 張明輝(2008)。學校經營的新議題。教育研究月刊, 165, 40-52。 張茂源(2005)。談 e 世代學校組織的運作策略, 研習資訊, 21(5), 110-116。 梁佩雯(2010)。國民小學少子化現象下學校所採取之經營策略 - 以苗栗縣國民小學為例。玄奘大學公共事務管理學系碩士論文, 未出版。 張貴琪(2011)。少子化現象下學校因應策略之研究 - 以新北市公立國民小學為例。玄奘大學公共事務管理學系碩士論文, 未出版。 彭懷真(2011)。強化行銷 突破少子女化危機。師友月刊, 2011.01, 9-13。 楊振昇(民88)。我國國民小學校長儲訓制度之困境及其因應策略。初等教育學刊, 7, 85-106 鄭崇趁(2005)。教育政策的核心價值與發展趨勢。國民教育, 46(2), 1-6。 潘道仁(2004)。少子化時代學校經營之探討。師友月刊, 449, 40-42。 蔡榮哲(2007)。國小校長知覺少子化現象對學校衝擊及其學校經營因應態度之研究。輔仁大學教育領導與發展研究所碩士論文, 未出版, 臺北。 蔡銘津(2008)。少子化趨勢對教育體系的衝擊與因應。教育與發展, 25(5), 101-108。 蔡培村(民74)。國民中小學校長的領導特質、權力基礎、學校組織結構及組織氣候與教師工作滿意關係之比較研究。未出版之博士學位論文, 國立政治大學教育研究所, 台北。 戰寶華(2007)。學校經營策略之規劃分析。學校行政雙月刊, 52, 3。 鍾俊文(2004)。少子化、人口老化及人口減少的成因、衝擊與對策。臺灣經濟論衡, 2(6), 11-46。 薛曉華(2004)。少子化的教育生態轉變是危機或轉機?兩種價值觀的檢視 兼論因應少子化時代以學習者為中心的教育政策。臺灣教育, 630, 21-30。 鍾長生(1992)。校長領導型態與教師溝通窘境、工作滿足、組織承諾之關係--雲林縣公立中小之實證研究。未出版碩士論文, 蘇銘勳(2007)。桃園縣國民小學少子化現象下學校本位經營之研究。中原大學教育研究所碩士論文, 未出版, 桃園。 貳、外文部分 Aaker, D. (1989). Managing assets and skills: The key to a sustainable competitive advantage. California Management Review, 31(2), 91-106. Astin, A. W. (1985). Achieving educational excellence. San Francisco: Jossey. Banach, W. J. & Frye, E. T. (1996). Bound for glory. Trust for educational leadership, 26(3), 18. Brown, S. (2004). AMA 2004 administrative professionals survey. New York, NY: American Management Association. Cashman, J. (2005). Strategy sustains success. Industrial Management, 4(5), 15-19. Herrmann, P. (2005). Evolution of strategic management: The need for new dominant designs. International Journal of Management Reviews, 7(2), 111-130. Powers, T., & Hahn, W. (2004). Critical competitive methods, generic strategies, and firm performance. International Journal of Bank Marketing, 22(1), 43-64. Walker, A., & Ellis, H. (2000). Technology transfer: Strategy, management, process and inhibiting factors. International Journal of Innovation Management, 4(1), 97-122.