

臺中市公立小學在少子化之衝擊下學校永續經營策略研究

呂秀珍、謝龍發

E-mail: 365731@mail.dyu.edu.tw

摘要

本研究旨在了解少子化現象的原因及對教育層面的影響，藉由調查臺中市公立小學因應少子化的學校經營策略實施現況，提供有效因應策略予相關教育單位參考。選取臺中市公立小學行政管理階層人員為研究樣本，共發出問卷500份，收回有效問卷463份。有效回收率為93%。研究結果顯示：一、公立小學因應少子化學校永續經營策略實施程度最高為「發展學校特色」；最低為「推動策略聯盟」。二、「男性」之教育行政人員在「強化競爭優勢」層面高於「女性」；「職務」越高者在「績效管理」層面越落實；「行政總年資」越多者在「整體學校經營」上得分越高。三、不同「學歷」之教育行政人員對學校永續經營策略實施現況無明顯差異，顯示教育人員已趨向高學歷時代，對於經營策略，皆朝正向看待。四、「小型」學校在「整合教育資源」、「凝聚願景共識」兩個經營層面上更為重視。

關鍵詞：少子化、學校永續經營策略

目錄

| | | | | | |
|------------|-----|---|-----|---|--|
| 中文摘要 | iii | 英文摘要 | iv | 誌謝 | |
| | v | 目錄 | vi | 圖目錄 | |
| | xi | 表目錄 | xii | 第一章 緒論 | |
| | 1 | 第一節 研究動機與目的 | 1 | 第二節 研究問題 | |
| | 5 | 第三節 研究方法與研究步驟 | 6 | 第四節 名詞釋義 | |
| | 9 | 第五節 研究範圍與限制 | 10 | 第二章 文獻探討 | |
| | 12 | 第一節 人口理論與人口成長趨勢之分析 | 12 | 第二節 少子化現象的原因與影響 | |
| | 25 | 第三章 研究方法與設計 | 36 | 第一節 研究方法與架構 | |
| | 36 | 第二節 研究對象 | 39 | 第三節 研究工具 | |
| | 42 | 第四節 研究實施 | 46 | 第五節 資料處理與分析 | |
| | 47 | 第四章 研究結果與討論 | 48 | 第一節 公立小學因應少子化經營策略實施現況分析 | |
| | 48 | 第二節 不同個人背景變項之教育行政人員對學校經營策略實施現況之差異分析 | 58 | 第三節 不同學校背景變項之教育行政人員對學校經營策略實施現況之差異分析 | |
| | 67 | 第五章 結論與建議 | 69 | 第一節 結論 | |
| | 69 | 第二節 建議 | 72 | | |

參考文獻

壹、中文部分 內政部戶政司全球資訊網(2008)。人口政策白皮書。2008年3月10日，取自 http://www.ris.gov.tw/zh_TW/252 內政部統計處(2012)。內政統計年報。2012年5月10日，取自 <http://sowf.moi.gov.tw/stat/year/list.htm> 司徒達賢(2005)。策略管理新論：觀念架構與分析方法。臺北市：智勝。石幸真(2009)。臺中縣國民小學因應少子化經營策略之研究。中台科技大學文教事業經營研究所碩士論文，未出版。李城忠(2011)。應用統計學：量化研究SPSS範例分析。新北市：新文京。行政院經濟建設委員會人力規劃處(2010)。2010年至2060年臺灣人口推計。取自 <http://www.cepd.gov.tw/m1.aspx?sNo=0000455> 佟新(2000)。人口社會學。北京市：北京大學出版社。吳坤墮(2007)。少子化對國民小學教育影響與因應之研究。國立臺東大學教育研究所碩士論文，未出版，臺東。吳明清(1991)。教育研究。臺北市：五南。邱麗鳳(2010)少子化趨勢環境下教育事業策略定位之研究-以苗栗縣頭份鎮縣立國小為例。育達商業科技大學企業管理所碩士論文，未出版。何佩娟(2005)。我國人口變化與未來國小教育發展關係之研究 以宜蘭縣為例。佛光人文社會學院未來學系碩士論文，未出版。余嘉淇(2010)。苗栗縣國民小學少子化現象下學校經營策略與成效之研究-以近三年入學新生人口成長數為成效指標。國立臺東大學教育學系碩士論文，未出版。范源訓(2006)。國小教師對人口少子化認知與因應策略之研究 - 以桃園縣某國小為例。臺北市立教育大學社會科教育研究所碩士論文，未出版，臺北。孫得雄 張明正(1989)。人口學與家庭計劃。臺北：國立空中大學。孫得雄(2001)臺灣家庭計畫之推行對避孕及生育行為之影響。人口學刊，23，49~92。施宏彥(2005)。強化幼兒教育政策減緩少子化衝擊之研究。嘉南學報，31，476-492。徐明珠(2006)。少子化時代教育應有的對策與行動。國政研究報告。2006年4月30日，取自 <http://old.npf.org.tw/PUBLICATION/EC/095/EC-R-095-003.htm> 馬爾薩斯(Malthus, Thomas Robert)(1798)。人口論。臺北市：三民。教育

部統計處(2012)。重要教育統計資料。2012年4月8日，取自 http://140.111.34.54/statistics/content.aspx?site_content_sn=8956。陳怡婷(2005)。人口少子化對國民小學教育發展影響之研究。臺北市立教育大學國民教育研究所碩士論文，未出版。陳瑞隆(2006)。人口結構變化對教育發展之影響。臺北市:行政院經濟建設委員會。陳柏州(2011)。少子女化校園招生大作戰。師友月刊，2011.01，32-36。張憲庭(2005)。少子化現象對學校經營管理之衝擊與因應之道。學校行政雙月刊，36，87-93。張明輝(2008)。學校經營的新議題。教育研究月刊，165，40-52。張茂源(2005)。談 e 世代學校組織的運作策略，研習資訊，21(5)，110-116。梁佩雯(2010)。國民小學少子化現象下學校所採取之經營策略－以苗栗縣國民小學為例。玄奘大學公共事務管理學系碩士論文，未出版。張貴琪(2011)。少子化現象下學校因應策略之研究－以新北市公立國民小學為例。玄奘大學公共事務管理學系碩士論文，未出版。彭懷真(2011)。強化行銷 突破少子女化危機。師友月刊，2011.01，9-13。楊振昇(民88)。我國國民小學校長儲訓制度之困境及其因應策略。初等教育學刊，7，85-106 鄭崇鈺(2005)。教育政策的核心價值與發展趨勢。國民教育，46(2)，1-6。潘道仁(2004)。少子化時代學校經營之探討。師友月刊，449，40-42。蔡榮哲(2007)。國小校長知覺少子化現象對學校衝擊及其學校經營因應態度之研究。輔仁大學教育領導與發展研究所碩士論文，未出版，臺北。蔡銘津(2008)。少子化趨勢對教育體系的衝擊與因應。教育與發展，25(5)，101-108。蔡培村(民74)。國民中小學校長的領導特質、權力基礎、學校組織結構及組織氣候與教師工作滿意關係之比較研究。未出版之博士學位論文，國立政治大學教育研究所，台北。戰寶華(2007)。學校經營策略之規劃分析。學校行政雙月刊，52，3。鍾俊文(2004)。少子化、人口老化及人口減少的成因、衝擊與對策。臺灣經濟論衡，2(6)，11-46。薛曉華(2004)。少子化的教育生態轉變是危機或轉機?兩種價值觀的檢視 兼論因應少子化時代以學習者為中心的教育政策。臺灣教育，630，21-30。鍾長生(1992)。校長領導型態與教師溝通窘境、工作滿足、組織承諾之關係--雲林縣公立中小之實證研究。未出版碩士論文，蘇銘勳(2007)。桃園縣國民小學少子化現象下學校本位經營之研究。中原大學教育研究所碩士論文，未出版，桃園。貳、外文部分 Aaker, D. (1989). Managing assets and skills: The key to a sustainable competitive advantage. California Management Review, 31(2), 91-106. Astin, A. W. (1985). Achieving educational excellence. San Francisco: Jossey. Banach, W. J. & Frye, E. T. (1996). Bound for glory. Trust for educational leadership, 26(3), 18. Brown, S. (2004). AMA 2004 administrative professionals survey. New York, NY: American Management Association. Cashman, J. (2005). Strategy sustains success. Industrial Management, 4(5), 15-19. Herrmann, P. (2005). Evolution of strategic management: The need for new dominant designs. International Journal of Management Reviews, 7(2), 111-130. Powers, T., & Hahn, W. (2004). Critical competitive methods, generic strategies, and firm performance. International Journal of Bank Marketing, 22(1), 43-64. Walker, A., & Ellis, H. (2000). Technology transfer: Strategy, management, process and inhibiting factors. International Journal of Innovation Management, 4(1), 97-122.