

# Production system into the application of NPS and management : A case study of A company

陳進裕、賴?民

E-mail: 325171@mail.dyu.edu.tw

## ABSTRACT

Lean production (Lean Production) originated in the Toyota Production (Toyota Production System, TPS), is the core concept of customer-oriented basis and eliminate unnecessary waste, the establishment of a small amount of fluid of a multi-production system. Research by academia and industry, the re-integration and improvement into the current lean production, and to construct a mind of its principles - lean thinking, so in addition to the concept of lean manufacturing, but can be also used in other industries, and even different industries, different countries and different cultural background, can be successfully imported from the Japanese lean production. Liberalization and internationalization trend, the latest weapon production transformation. Faced with fierce competition and a small amount of diverse, rapidly changing market demands, the traditional mass production can not meet market needs. How appropriate time an appropriate amount of production, while reducing inventory, eliminating unnecessary manpower, time and material waste industry has become an urgent problem. NPS (New Production System) is to address the problem, based on "Toyota Production System" improved from not only overcome the mass production and inventory problems, and could tell the operating line hidden defects. A Case Study at the same time, indicating that the use of NPS production system, its patterns of information flow and logistics, and discuss the advantages and disadvantages of its implementation process and hope that this research can be used by other companies interested in importing a reference when NPS production system lessons .

Keywords : Toyota Production System (TPS)、 lean production

## Table of Contents

封面內頁 簽名頁 中文摘要  
誌謝

ABSTRACT

目錄 圖目錄 表目錄

第一章 緒論 1.1 研究背景 1.2 研究動機 1.3 研究目的 1.4 研究步驟 1.5 研究限制 第二章 文獻探討 2.1 豐田生產方式的起源 2.1.1 豐田生產的內涵 2.1.2 何謂JIT生產方式 2.1.3 及時化生產主要執行方法 2.2 NPS 文獻探討 2.2.1 何謂NPS 2.2.2 何謂自主研究會 2.2.3 NPS的導源 2.2.4 NPS的內涵 2.2.5 NPS與傳統生產模式的區別 2.2.6 QCC與TPM基本思維與進行架構 2.2.7 NPS與QCC及TPM改善模式的區別 第三章 研究方法 3.1 個案研究方法 3.2 研究架構及方法 第四章 個案分析 4.1 研究個案背景 4.2 案公司現況分析 4.3 個案公司導入NPS生產模式過程 4.3.1 主題選定 4.3.2 目標設定 4.3.3 現況調查 4.3.4 要因分析 4.3.5 改善對策 4.3.6 效果確認 4.3.7 效果維持 第五章 結論與建議 參考文獻

## REFERENCES

- 1.大野義男、江瑞坤、侯東旭，「豐田的三位一體生產系統」，中衛發展中心，2007。
- 2.許文治，「NPS新生產技術的魅力」，聯經出版公司，1994。
- 3.許文治，「生產意識大改革」，聯經出版公司，2001。
- 4.陳光辰，「JIT 生產方式 理論與導入實例」，科技圖書公司，1993。
- 5.門田安宏，「豐田的現場管理」中衛發展中心，2004。
- 6.陳哲仁，多種少量JIT生產管理法則，超越企管顧問公司，1990。
- 7.楊文標，豐田式生產管理之特質，中國生產力中心。
- 8.大槻憲昭，豐田新看板生產方式，前程企業管理公司，台北，1987。
- 9.本林勝海，多種少量JIT生產管理法則，陳哲仁編譯，超越企管，清華管理科學叢書，臺北市，1990。
- 10.劉仁傑，日本的產業策略，聯經出版事業公司，台北，1992。
- 11.下川浩一，藤本隆宏，豐田系統的原點，李朝森譯，財團法人中衛發展中心發行，2001。
- 12.今井正明，改善，徐聯恩譯，長河出版社。1992。
- 13.中野明，TOYOTA 致勝關鍵的祕密武器，蘇盟淑譯，晨星事業群發行，2007。
- 14.詹姆斯渥馬克、丹尼爾瓊斯，臨界生產方式，李裕昆譯，中華企業管理發展中心出版，1994。
- 15.詹姆斯渥馬克、丹尼爾瓊斯，精實革命-消除浪費創造獲利的有效方法，鍾漢清譯，經濟新潮社出版，2004。
- 16.杜武志，QCC活動推行實務，清華管理科學圖書中心，1997。
17. Michael Kennedy，豐田導入記，潘筱瑜譯，城邦文化，2008。
- 18.若松義人，豐田成功學，周姚君譯，經濟新潮社，2006
19. Robert K. Yin，個案研究:設計與方法，周海濤、李永賢、張衛，五南出版社，2009
20. 游建財著，「我國製造業引進及時生產系統的可行性研究」，國立中山大學企業管理研究所碩士論文，1988。
21. Celley, Albert F. " Implementation of JIT in the United States ." Journal of purchasing and Materials Management 22, no.4(1986):9-15.
22. Crawford, Karlene M. and James F. Cox. " Addressing Manufacturing Problems Through the Implementation ." Production & Inventory Management Journal 32, no.1(1991):33-36.
23. Calvasina, R.V., E.J. Calvasina, G.E. Calvasina. " Beware the new Accounting Myths. " Management Accounting 12(1989):41-45.
24. Davy, Jeanette A., Richard E. White, Nancy J. Merritt, Karen Gritzmacher. " A Derivation of the Underlying Constructs of Just-In - Time Management System. " Academy of Management

Journal 35, no.3(1992):653-670. 25. Ebrahimpour , Maling & R.J.Schonberger. " The Japanese Just-In-Time/ Total Quality Control Production System:Potentia for Developing Countries. " International Journal of Production Researching 22,no.3(1984):422-426.