

生產體制導入NPS的應用與管理

陳進裕、賴?民

E-mail: 325171@mail.dyu.edu.tw

摘要

精實生產 (Lean Production) 起源於日本豐田生產方式(Toyota Production System, TPS), 核心理念是以顧客導向為基礎並徹底消除不必要的浪費, 建立一個多種少量的流暢之生產系統。經過學界與產業界研究後, 重新整合及改良成目前的精實生產, 並建構出其原則思維-精實思考, 使精實的理念除了在製造業外, 可也用於其他行業, 乃至於不同產業、不同國家、不同文化的背景下, 都可順利導入源於日本的精實生產。在自由化、國際化的趨勢下, 改造生產方式的最新利器。面對激烈競爭及少量多樣、快速變化的市場需求, 傳統的大批量生產方式已無法滿足市場的需要。如何適時適量的生產, 同時又能削減庫存、消除不必要的人力、時間及物料的浪費, 已成為業者急需解決的問題。NPS(New Production System)即是針對上述問題, 依據「豐田生產方式」改良而來, 不僅能克服大批量生產方式及庫存問題, 並能一眼看出作業線隱藏的弊端。同時以個案公司為例, 說明其運用NPS生產系統, 其資訊流與物流的型態, 並探討其導入的過程及優缺點, 希望藉由本研究可作為其它企業有意導入NPS生產系統時的參考借鏡。

關鍵詞: 豐田生產方式(TPS)、精實生產

目錄

封面內頁 簽名頁 中文摘要
誌謝

ABSTRACT

目錄 圖目錄 表目錄

第一章 緒論 1.1 研究背景 1.2 研究動機 1.3 研究目的 1.4 研究步驟 1.5 研究限制 第二章 文獻探討 2.1 豐田生產方式的起源 2.1.1 豐田生產的內涵 2.1.2 何謂JIT生產方式 2.1.3 及時化生產主要執行方法 2.2 NPS 文獻探討 2.2.1 何謂NPS 2.2.2 何謂自主研究會 2.2.3 NPS的導源 2.2.4 NPS的內涵 2.2.5 NPS與傳統生產模式的區別 2.2.6 QCC與TPM基本思維與進行架構 2.2.7 NPS與QCC及TPM改善模式的區別 第三章 研究方法 3.1 個案研究方法 3.2 研究架構及方法 第四章 個案分析 4.1 研究個案背景 4.2 案公司現況分析 4.3 個案公司導入NPS生產模式過程 4.3.1 主題選定 4.3.2 目標設定 4.3.3 現況調查 4.3.4 要因分析 4.3.5 改善對策 4.3.6 效果確認 4.3.7 效果維持 第五章 結論與建議 參考文獻

參考文獻

1. 大野義男、江瑞坤、侯東旭, 「豐田的三位一體生產系統」, 中衛發展中心, 2007。
2. 許文治, 「NPS新生產技術的魅力」, 聯經出版公司, 1994。
3. 許文治, 「生產意識大改革」, 聯經出版公司, 2001。
4. 陳光辰, 「JIT 生產方式 理論與導入實例」, 科技圖書公司, 1993。
5. 門田安宏, 「豐田的現場管理」中衛發展中心, 2004。
6. 陳哲仁, 多種少量JIT生產管理法則, 超越企管顧問公司, 1990。
7. 楊文標, 豐田式生產管理之特質, 中國生產力中心。
8. 大槻憲昭, 豐田新看板生產方式, 前程企業管理公司, 台北, 1987。
9. 本林勝海, 多種少量JIT生產管理法則, 陳哲仁編譯, 超越企管, 清華管理科學叢書, 臺北市, 1990。
10. 劉仁傑, 日本的產業策略, 聯經出版事業公司, 台北, 1992。
11. 下川浩一, 藤本隆宏, 豐田系統的原點, 李朝森譯, 財團法人中衛發展中心發行, 2001。
12. 今井正明, 改善, 徐聯恩譯, 長河出版社, 1992。
13. 中野明, TOYOTA 致勝關鍵的祕密武器, 蘇盟淑譯, 晨星事業群發行, 2007。
14. 詹姆斯渥馬克、丹尼爾瓊斯, 臨界生產方式, 李裕昆譯, 中華企業管理發展中心出版, 1994。
15. 詹姆斯渥馬克、丹尼爾瓊斯, 精實革命-消除浪費創造獲利的有效方法, 鍾漢清譯, 經濟新潮社出版, 2004。
16. 杜武志, QCC活動推行實務, 清華管理科學圖書中心, 1997。
17. Michael Kennedy, 豐田導入記, 潘筱瑜譯, 城邦文化, 2008。
18. 若松義人, 豐田成功學, 周姚君譯, 經濟新潮社, 2006。
19. Robert K. Yin, 個案研究:設計與方法, 周海濤、李永賢、張蘅, 五南出版社, 2009。
20. 游建財著, 「我國製造業引進及時生產系統的可行性研究」, 國立中山大學企業管理研究所碩士論文, 1988。
21. Celley, Albert F. "Implementation of JIT in the United States." Journal of purchasing and Materials Management 22, no.4(1986):9-15.
22. Crawford, Karlene M. and James F. Cox. "Addressing Manufacturing Problems Through the Implementation." Production & Inventory Management Journal 32, no.1(1991):33-36.
23. Calvasina, R.V., E.J. Calvasina, G.E. Calvasina. "Beware the new Accounting Myths." Management Accounting 12(1989):41-45.
24. Davy, Jeanette A., Richard E. White, Nancy J. Merritt, Karen Gritzmacher. "A Derivation of the Underlying Constructs of Just-In-Time Management System." Academy of Management Journal 35, no.3(1992):653-670.
25. Ebrahimpour, Maling & R.J. Schonberger. "The Japanese Just-In-Time/Total Quality Control Production System: Potentials for Developing Countries." International Journal of Production Researching 22, no.3(1984):422-426.