

客家飲食特色的市場導向與文化創新：以北埔地區餐飲經營為例

鄧雅文、鄭華清

E-mail: 9706739@mail.dyu.edu.tw

摘要

「客家飲食」的研究是最近餐飲市場上，客家相關研究的熱門話題，但由於少有從事業經營或行銷的觀點來研究，尤其目前身處於21世紀全球化競爭的時代，無論是營利型的企業，或是非營利型的組織，都開始想要積極塑造的能力與形象，就是「創新」。創新是企業或組織不斷尋求自我突破的能力，是持續學習與進化的過程。Peter Drucker說過：「若不創新，便會滅亡」。Narver and Slater(1990)認為市場導向與資產報酬率有顯著關係，Jaworski and Kohli(1993)亦提出市場導向與長期財務績效有顯著正相關。而Agarwal, Erramilli and Dev(2003)也提出了創新和市場導向與績效都有顯著相關，因此本篇便是希望從客家飲食特色來研究其市場導向與文化創新之間的關係。本研究實證結果證實當市場導向愈強，對客家餐飲文化創新之正向影響愈強；但市場導向與客家餐飲文化創新對客家餐廳經營績效顯示無相關性。

關鍵詞：市場導向；管理創新；技術創新；文化創新；經營績效

目錄

內容目錄	內容目錄	vi	表目錄
...	viii 圖目錄	ix	第一章 緒論
...	1 第一節 研究背景與動機	1	第二節 研究目的
...	2 第三節 研究流程	2	第二章 文獻探討
...	4 第一節 市場導向	4	第二節 文化創新
...	9 第三節 經營績效	30	第三章 研究方法
...	第一節 研究架構	34	第二節 研究假設
...	研究變數與操作性定義	37	第四節 研究設計
...	與資料蒐集	40	第五節 研究樣本
...	44 第一節 信度與效度	44	第六節 問卷設計
...	46 第三節 客家飲食文化特色與文化創新	48	第四章 實證結果與分析
...	與文化創新關聯	59	第五節 客家飲食文化經營者，市場導向的觀念
...	52 第六節 市場導向、客家飲食文化創新與客家餐廳經營績效之相互影響關係	59	第五節 研究樣本
...	54 第五章 結論與建議	56	第六節 實證結果與分析
...	第二節 研究探討與實務建議	58	第七章 結論與建議
...	研究探討與實務建議	58	第一節 研究討論
...	研究建議	60	第二節 研究限制
...	參考文獻	61	第三節 研究限制
...	72 表目錄 表 2-1 市場導向量表(MARKOR)	8	第四節 後續研究建議
...	市場導向衡量項目	9	附錄
...	9 表 2-3 流程創新來源百分比	22
...	27 表 2-5 客家傳統與現代	29	表 2-4 產品創新構面
...	32 表 3-1 操作性定義	37
...	44 表 4-2 各構面信度係數	45	表 4-1 基本資料之相關分析
...	47 表 4-4 客家飲食文化創新敘述量	48
...	50 表 4-6 市場導向與客家餐飲文化創新之相關分析	51	表 4-5 市場導向敘述量
...	52 表 4-8 文化創新與經營績效之相關分析	53
...	54 表 4-10 迴歸係數	54	表 4-9 客家餐廳經營績效之變數定義
...	57 圖目錄 圖 1-1 研究流程表	57
3 圖 2-1 市場導向的五個衡量構面	5 圖 2-2 市場導向架構圖	5	表 5-1 實證結果
7 圖 2-3 創新活動的策略整合	14 圖 2-4 供應鏈對底線的影響	14
15 圖 2-5 技術分類圖	18 圖 2-6 轉換團隊的角色對創新的影響	18
19 圖 2-7 顧客管理創新的角色	21 圖 2-8 製造流程中的利害關係人	21
24 圖 2-9 在FMCG中創新中技術基礎的流程方法	25 圖 2-10 在FMCG中創新中產品基礎方法	25
28 圖 3-1 研究架構	34	

參考文獻

一、中文部份 司徒達賢，李仁芳，吳思華(1985)，企業概論，教育部空中大學教學委員會，528。 吳秉恩(1991)，組織行為學，台北:華泰。 呂應鐘(1996)，創造競爭優勢，台北:佛光大學南華管理學院，周知文化事業(股)公司，淑馨出版社聯合出版。 周文賢(2002)，多變量統計分析-SAS/STAT使用方法，台北:智勝文化 洪順慶，陳振燧(1995)，中小企業市場導向之實證研究，嘉義:第二屆中小企業管理研討會，中正大學企管系。 翁明祥，李引裕(2003)，技術創新過程中技術缺口與彌補策略關係之研究—以生物技術產業為例，管理與系統，10(4)，441-470。 張文菁(2001)，企業特性，人力資本，產業環境與組織績效相關性研究，國立中山大學人力資源管理研究所未出版之碩士論文。 陳哲彥(1998)，人力資源管理與組織績效之關係—本土及外資企業的比較，國立中山大學人力資源管理研究所未出版之碩士論文。 陳淑芬(2000)，策略型態、市場導向、創新能力與績效關係之研究，國立雲林科技大學企業管理系未出版之碩士論文，45。 陳鐘文(1995)，經營組織結構與管理運作，台北:超越企管顧問股份有限公司。 黃仲銘，陳文章。(2002)。企業技術創新績效影響因素之研究。長榮學報，6:1，17-39。 黃家齊(1980)，技術引進成效影響因素之研究，中原大學企業管理研究所未出版之碩士論文。 劉碧琴(1998)，個人創越、企業文化對組織創新的影響，國立中央大學人力資源管理研究所未出版之碩士論文。 蔡明達(2000)，市場資訊處理程序與組織記憶對行銷創新影響之研究，國立政治大學企業管理系未出版之博士論文。 蔡啟通(1997)，組織因素、組織成員整體創造性與組織創新之關係，國立台灣大學商學研究所未出版之博士論文。 澄映淳(2006)，客家文化產業與體驗行銷:以東勢庄生活體驗為例，國立中央大學客家政治經濟研究所未出版之碩士論文。 鄭富元(2004)，客家飲食文化研究，行政院客家委員會獎助客家學術研究計畫。 賴士葆(1996)，創新度如何衡量，能力雜誌，510-532。 魏聖忠(1995)，我國中小企業市場導向之研究，國立政治大學國際貿易研究所未出版之碩士論文。 二、英文部分 Aaker, D. A. (1998). Building Strong Brands, New York: The Free Press. Abernathy, W. J., & K. B. Clark. (1983). Innovation : Mapping the wonds of creative destruction. Research Policy, 14, 3-22. Agarwal Agarwal, M. Kramill Erramilli, & Chekitan S. Dev (2003). Market orientation and performance in service firms: role of innovation. Journal of Service Marketing, 17, 68-82 Atuahene-Gima, K. (1996). Differential potency of factors affecting innovation performance in manufacturing and service firms in Australia. The Journal of Product Innovation Management, 13, 35. Avlonitis, George J. & Spiros P. Gounaris(1997). Marketing Orienataion and Company Performance. European Journal of Marketing, 388. Bhuiyan, S.N (1998). An Empirical Examination of Market Orientation in Saudi Arabian Manufacturing Companies. Journal of Business Research, 43, 13-25. Cervantes, M. (1997). Diffusing Technology to Industry. OECD Observer, 207, August-September, 20-23. Chakravarthy, B. S. (1986). Measurement Strategic Performance. Strategic Management Journal, 7, 437 Chan, A., Go, F. M. and Pine, R. (1998). Service innovation in Hong Kong: attitudes and practice. The Service Industries Journal, 18(2), 112-124. Chandy, R. K. & G. J. Tellis. (1998). Organizing for radical innovation: The overlooked role of willingness to cannibalize. Journal of Marketing, 35, November, 474-487. Charles H. Noble, Rajiv K. Shinha & Ajith Kumar. (2002). Market Orientation and Alternative Strategic Orientation..A Longitudinal Assessment of Performance Implications. Journal of Marketing, 66(4), 25-40. Choi, F. D. S. & Mueller (1992). International accounting, England, Cliffs, NJ: Prentice-Hall, Inc. Cohen, W. M. & Levinthal, D. A. (1990). Absorptive capacity: a new perspective on learning and innovation. Administrative Science Quarterly, 35, 128-152. Covin, J. G. & D. Slevin (1988). Strategic Management of Small Firms in Hostile and Benign Environment. Strategic Management Journal, 10(1), 75-87. Daft, R. L. (1978). A dual-core model of organizational innovation. Academy of Management Journal, 21, 193-210. Damanpour, F. (1991). Organizational innovation: A Meta Analysis of Effects of Determinants and Moderators. Academy of Management Journa,l 34(3), 555-590. Day, George S. (1994). The Capabilities of Market-Driven Organizations. Journal of Marketing, 58(1), October, 37-52. Day, George S. & Robin Wensley (1998). Assessing advantage: A Framework for Diagnosing Competitive Superiority. Journal of Marketing, 52, April, 1-20. Delaney, J. T. & Huselid, M. A. (1996). The Impact of Human Resource Management Practices on Perceptions of Organizational Performance. Academy of Management Journal, 39(4), 949-969. Dess, Gregory G. & Robinson, Richard B. Jr. (1984). Measuring Organizational Performance In The Absence Of Objective Measures: The Case Of The Privately-Held Firm And Conglomerate Business Unit. Strategic Management Journal, 265-273. Dewar Robert D. & Jane E. Dutton. (1986). The Adoption of Radical and Incremental Innovations: An Empirical Analysis. Management Science, 32(11), November, 1422-1433. Drucker, P. F. (1954). The practice of management. NY: Harper and Row. Drucker, P. F. (1986). Innovation and Entrepreneur. London: Pan Books. Freeman, C. (1982). The Economics of Industrial Innovation. Cambridge, MA: MIT Press. Gleason, J. M. Dariod, T. & Barnum, H. (1982). Toward Valid Measure of Public Sector Productivity:Performance Measure in Urban Transit. Management Science, 24 (4), 168-205. Han, J. K., Kim, N. & Srivastava R. K. (1998). Market orientation and organizational performance: is innovation a missing link. Journal of Marketing, 62, October, 30-45. Heskett, J. L., T. O. Jones, G. W. Loveman, W. E. Jr Sasser and L.A. Schlesinger. (1994). Putting the Service-Profit Chain To Work. Harvard Business Review, 72 (2), March-April. H.F. Kaiser. (1958). The varimax criterion for analytic rotation in factor analysis. Psychometrika 23, 187-200. Higgins, James M. (1995). Innovation: the core competence. Planning Review, 23, 32-36. Holt, K. (1988). The Role of the User in Product Innovation. Tech-innovation, 12, 53-56. Hooley, G. Lynch, J. W. & Shepherd, J. (1990). The Marketing Concept Putting Theory into Practice. European Journal of Marketing, 24 (9), 7-24. Hooley, Gram J, Tony Cox, John Fahy, & David Shipley (2000). Market Orientation in the Transitional Economies Of Central Europe: Tests of The Narver And Slater Market Orientation Scale. Journal of Business Research, 50 (3), 273-285. Horng, Shun-Ching & Arthur Cheng-Hsui Chen,(1998). Market Orientation of Small and Medium-Sized Firms in Taiwan. Journal of Small Business Management, July, 79-85. Hudson, B. T. (1994). Innovation through Acquisition. The Cornell HRA Quality, 35(3), 82-87. Hunt, Shelby D. & Robert, M. Morgan. (1996). The Resource-Advantage Theory of Competition: Dynamics, Path Dependencies, and Evolutionary Dimensions. Journal of Marketing, 60, October, 107-114. Jaworski, B. J. & Kohli, A. K. (1993). Market Orientation: Antecedents and Consequences. Journal of Marketing, 57, July, 53-70 Johnson,

H. (1987). Options On the Maximum or the Minimum of Several Assets. *Journal of Financial and Quantitative Analysis*, 23(3), 277-283. Jones, P. (1996). Managing Hospitality Innovation. *Cornell Hotel and Restaurant Administration Quality*, 86-95. Kim, W. & Mauborgne, R. (1997). Value Innovation: The Strategic logic of high growth. *Harvard Business Review*, 75(1), 102-112. Kotler, P. (1977). A Generic Concept of Marketing. *Journal of Marketing*, 36, 46-54. Kotler, P. (2003). *Marketing Management*. New Jersey: Prentice Hall. Kumar, K., H.G. van Dissel & P. Bielli (1998). The Merchant of Prato-Revisited: Toward a Third Rationality of Information Systems. *MIS Quarterly*, 22(2), 199-226. Levitt, T. (1960). Marketing Myopia. *Harvard Business Review*, July-Aug, 45-56. Levitt & Lee. (1996). Intranet White Paper: Internet Technologies Deployed Behind the Firewall for Corporate Productivity Prepared for the Internet Society. INET " 96 Annual Meeting. Lukas, Bryan A. & O.C. Ferrell (2000). The Effect of Market Orientation on Product Innovation. *Academy of Marketing Science Journal*, 28(2), 239-247. McNamara, Carlton P. (1972). The Present Status of the Marketing Concept. *Journal of Marketing*, 36, January, 50-57 Menguc B. (2000). An Empirical Investigation of a Social Exchange Model of Organizational Citizenship Behaviors Across Two Sales Situations: A Turkish Case. *Journal of Personal Selling and Sales Management*, 20(4), 205-214. Mohamed Zairi & Majed Al-Mashari. (2005). Development a Sustainable Culture of Innovation Management: A Prescriptive Approach. *Knowledge and Process Management*, 12(3), 190-202. Narayanan, V. K. (2001). Managing Technology and Innovation for Competitive Advantage, New Jersey: Prentice-Hall. Narver, J. C. & Slater, S. F. (1990). The effects of a market orientation on business profitability. *Journal of Marketing Research*, 54, October, 20-35. Normann, R. (1984). *Service Management: Strategy and leadership in service business*. New York: Wiley. Philip Kotler (2003). *Marketing – an introduction*(6th ed.) prentice hall. Peter, M. E. (1980). *Competitive Strategy*, New York: The Free Press. Peter, M. E. (1985). *Competitive Strategy*, New York: The Free Press. Robbins, S. P. (1990). *Organization Theory: Structure, Design and application*(fifth ed.) Englewood Cliffs, NJ: Prentice Hall. 51. Robbins, S. P. (2001). *Organizational behavior: Concepts, controversies, and applications* (8th ed.) Prentice Hall. Rochford & Linda. (1991). Generating and Screening New Product Ideas. *Industrial Marketing Management*, 20, 67-84. Santikarn, M. (1981). *Technology Transfer: A Case Study*, Singapore: University Press. 4-5. Santomero, A. M. & Trester, J. J. (1998). Financial Innovation and Bank Risk Taking. *Journal of Economic Behavior and Organization*, 35, 25-37. Sargeant, A & Mohamad, M. (1999). Business performance in the UK hotel sector ± does it pay to be market oriented. *Service Industry Journal*, 19(3), 42-59. Schumann, P. A., D. C. Prestwood, A. H. Tong and J. H. Vanston. (1994). *Innovate: Straight Path to Quality Customer Delight and Competitive Advantage*. McGraw-Hall, 10-11. Schumpeter, J. A. (1932). *The Theory of Economic Development*. Harvard University Press, Cambridge, MA: MIT Press. Schumpeter, J. A. (1943). *Capitalism, Socialism and Democracy*, N.Y: Harper and Bros. Slater, S. F. & J. C. Narver (2000). The Positive Effect of a Market Orientation on Business Profitability: A Balanced Replication. *Journal of Business Research*, 48, 69-73. Steel, L. W. (1989). *Management Technology*. New York: McGraw Hill Book Company. Van de Ven, A. H.(1986). Central problems in the management of innovation. *Management Science*, 32, 590-607 Venkatraman, N. & Ramanujam (1986). Measurement of business performance on strategy research: A comparison of approaches. *Academy of Management Review*, 11(4), 801-811. Watts, S. Humphrey. (1997). *Management Technical People*, O'reilly Associates Inc. W. Chan Kim & Renee Mauborgne(1997). Value Innovation: The Strategic Logic of High Growth. *Harvard Business Review on Strategies for Growth*.